

文部科学省における 官民連携の推進と支援施策について

令和6年2月1日(木)



文部科学省

MEXT

MINISTRY OF EDUCATION,
CULTURE, SPORTS,
SCIENCE AND TECHNOLOGY-JAPAN

目次

文教施設におけるPFI等の活用に関する調査 p. 3

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業 p. 6

文部科学省における支援施策 p. 9

関連HP p.10

文教施設におけるPFI等の活用に関する調査

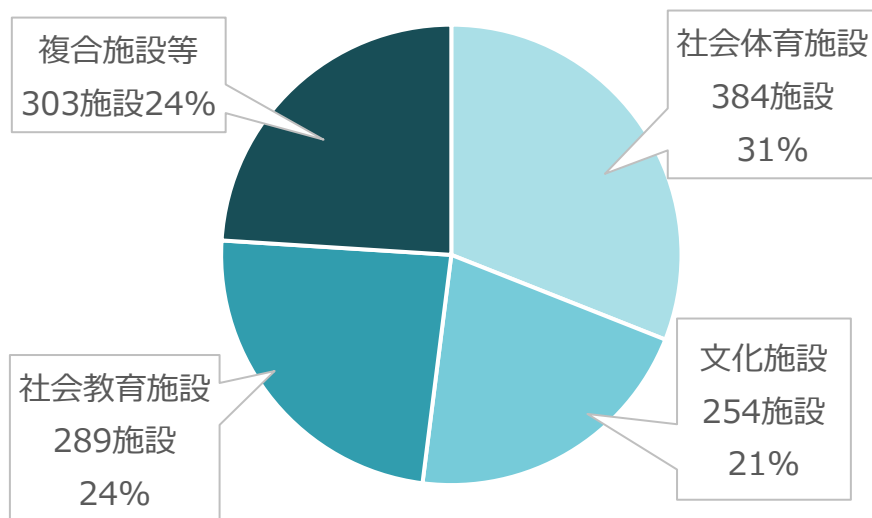
概要

コンセッション事業を含めたPFI等の案件形成の推進に向け、支援施策の具体化を図る際の参考とするため、スポーツ施設、文化施設、社会教育施設において、コンセッション事業を含めたPFI等の活用に関する調査を実施

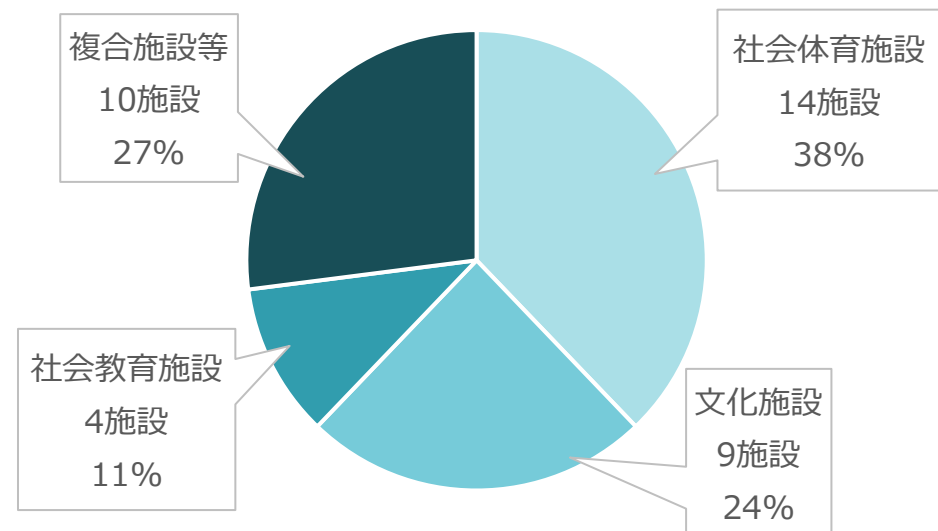
- 調査対象：全国の自治体（47都道府県 1,718市町村）のスポーツ・文化・社会教育施設担当
- 調査時点：令和5年4月1日
- 調査方法：Microsoft Forms

-
- 回答者数：約**2,200名**（一部重複を含む）
- ↳ 回答施設数：**1,916施設**（新增改築、大規模改修、運営手法の見直しを検討している施設）
 - ↳ このうち、官民連携の予定および関心があると回答した施設数：**1,230施設（64%）**
 - ↳ このうち、コンセッション事業を検討していると回答した施設数：**37施設（3%）**

官民連携の予定および関心がある施設：
1,230施設



コンセッション事業を検討している施設：
37施設

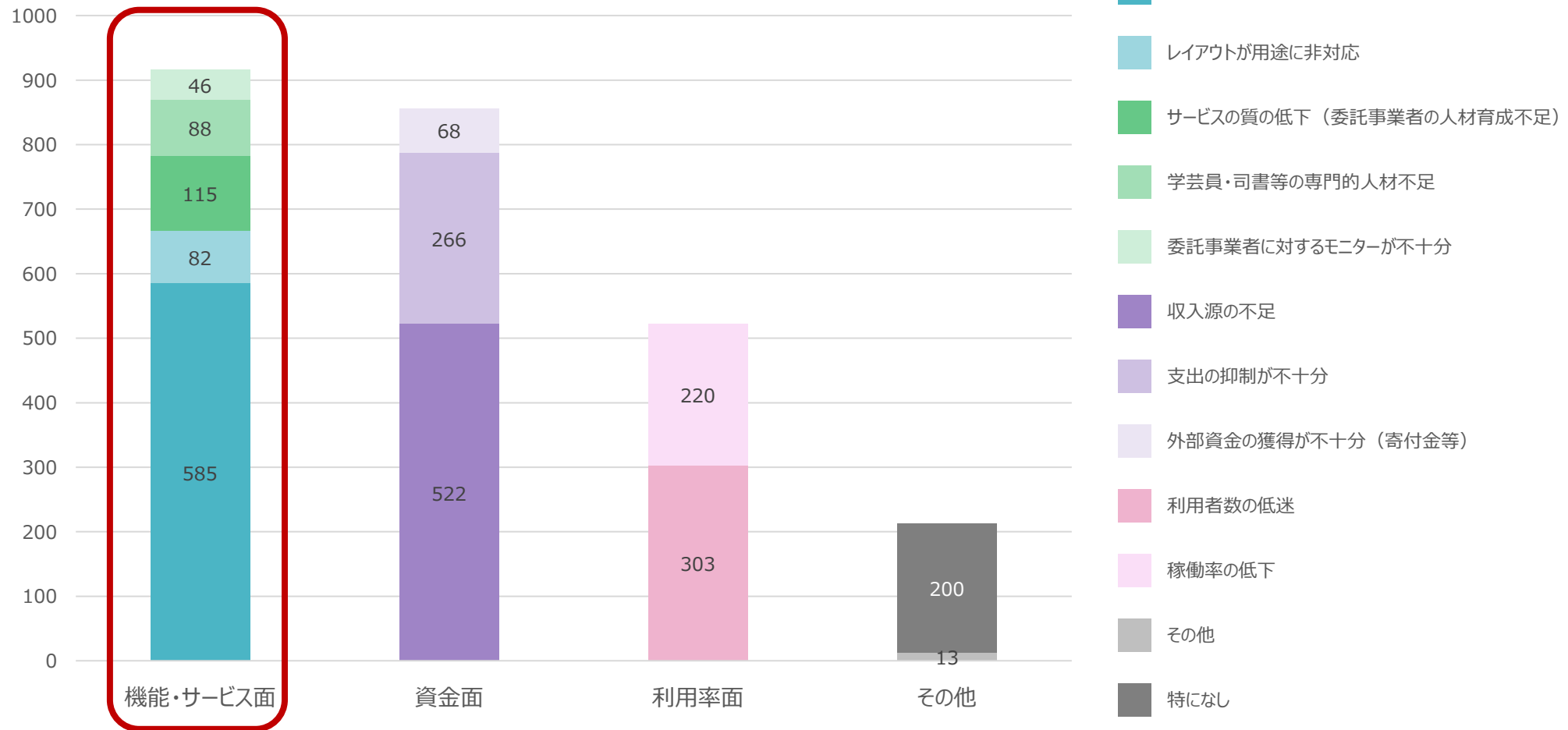


文教施設におけるPFI等の活用に関する調査

文教施設における課題

■ 官民連携の予定および関心があると回答した施設（1,230施設）に対して、「官民連携に関して、現在抱えている課題・問題」について調査。

官民連携に関して、現状抱えている課題・問題



資金面の他に、機能・サービス面で課題・問題を抱えている施設が回答施設の 約7割 を占めている。

文教施設におけるPFI等の活用に関する調査

文教施設における官民連携の優位性

■ 文教施設における課題とコンセッションを導入することの優位性の一例

主な課題

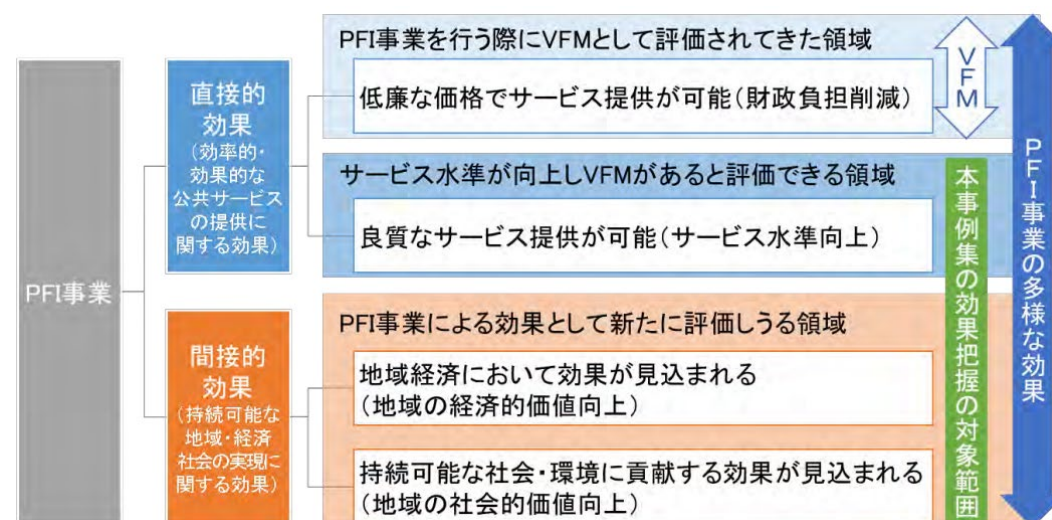
- 設備の老朽化・陳腐化
- 収入源の不足
- 利用者数の低迷

コンセッションを導入することの優位性

事業期間中における民間資金を活用した**戦略的な投資**が可能
公共側から支払われるサービス対価を事業費に活用することで
コンセッションの導入は可能 [PFIの類型：混合型]
ニーズに合わせた**柔軟な利用料金**の設定が可能

■ 地域への波及効果が高い公共空間である文教施設に期待される多様な効果

官民連携により、財政負担の削減やサービス水準の向上だけでなく、今後は、**地域コミュニティの形成**や、**地域課題の解決**など、**持続可能な地域・経済社会の実現**に向けた多様な効果を発揮することも期待されている



文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

背景

- 多くの文教施設が老朽化等の課題を抱える中、施設の整備・運営に民間の資金や創意工夫を活用することにより、効率的かつ効果的で良好な公共サービスを実現するため、多様なPPP/PFIを推進していくことが必要。
- 「経済財政運営と改革の基本方針」、「PPP/PFI推進アクションプラン」等においては、**スポーツ施設、文化・社会教育施設、大学施設を含む重点分野に対して、公共施設等運営事業（コンセッション事業）等の事業化を支援し、事業件数の上積みも視野に取組の強化を図ることとされている。**

● PPP/PFI推進アクションプラン（令和5年改定版）〔抜粋〕（令和5年6月2日民間資金等活用事業推進会議決定）

原則として5年間で少なくとも具体化すべき事業件数（**5年件数目標**）を目標として設定し、案件候補リストや推進施策、工程を具体化した重点分野実行計画に基づき、事業件数の上積みも視野に取組の強化を図る。（中略）さらに、令和13年度までの10年間で具体化を狙う野心的な事業件数のターゲット（**事業件数10年ターゲット**）を設定し、案件形成の加速化を図る。

5年件数目標(R4-R8)		
	R4アクションプラン	
重点分野	5年間で少なくとも具体化すべき事業件数目標 (対象: R4-R8)	対象とする施設・契約形態
スポーツ施設	10	コンセッション
文化・社会教育施設	10	コンセッション等
大学施設	5	コンセッション等

事業件数10年ターゲット(R4-R13)		
	R5アクションプラン	
重点分野	10年間で具体化を狙う事業件数 (10年ターゲット) (対象: R4-R13)	対象とする施設・契約形態 (案)
スポーツ施設	30	コンセッション
文化・社会教育施設	30	コンセッション等
大学施設	30	コンセッション、PPP/PFI

出所：内閣府HP（PPP/PFI推進アクションプラン（令和5年改定版）の概要をもとに作成

必ずしも高い収益性が見込めない文教施設についても、官民連携に係る専門的な知見に基づく伴走支援等を通じ、案件形成の加速化を図る

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

事業概要

委託先

PPP/PFI（コンセッション含む）分野の専門的な知見のある
コンサルタント事業者

支援対象

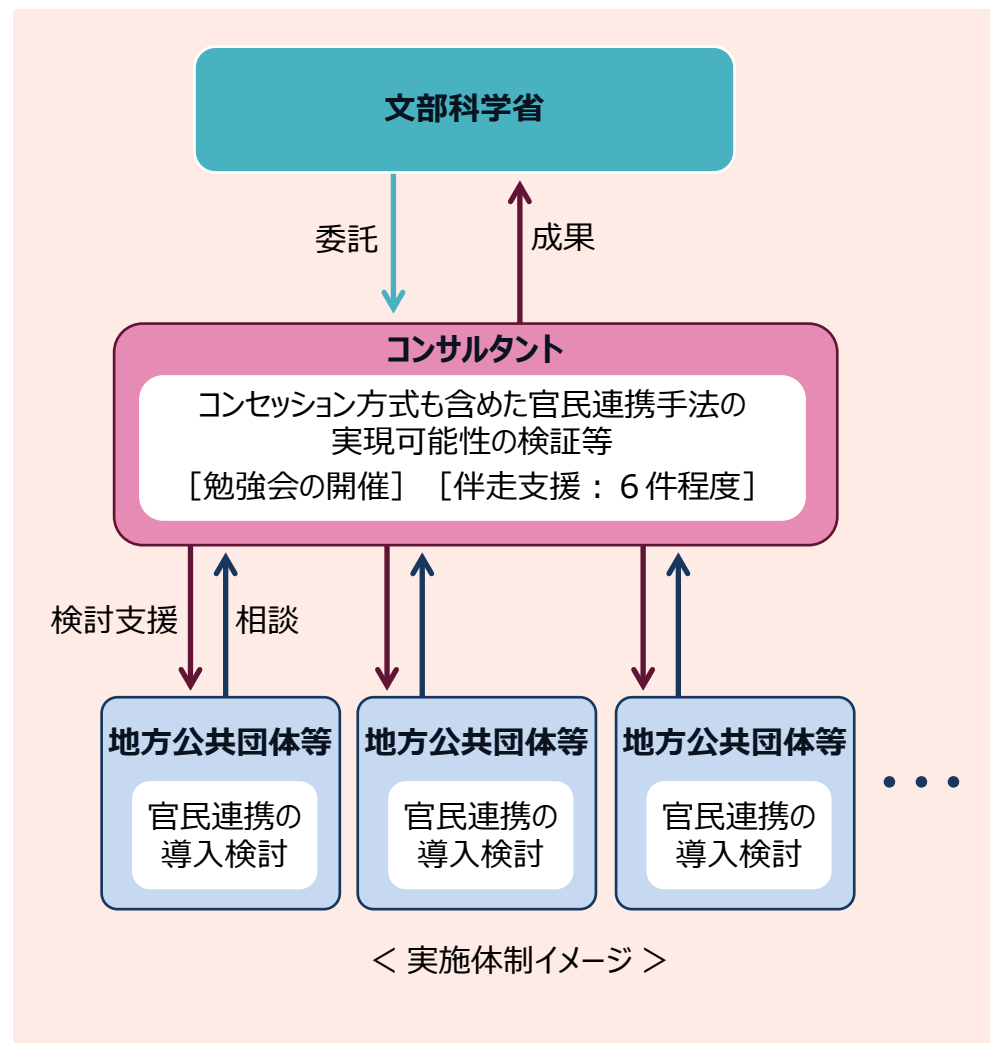
6件程度

（所管文教施設の運営手法を検討中の地方公共団体等）

※文教施設を中心とする複合施設やコンセッション導入事例の少ない施設
種に係る検討など、先導性を有する案件を重視

支援内容（例）

- ・コンセッション方式も含めた官民連携の導入に関する検討への
アドバイス
- ・関連企業との情報交換
- ・コンセッション事業等の導入に関する勉強会等の開催 等



案件形成の加速化のために
この段階を支援対象とする

検証段階の案件を掘り起し、
案件の具体化の裾野を拡大

調査検証段階

導入検討
段階

手続

多様な
PPP/PFIの
実施

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

主な内容

- コンセッション事業を含めた官民連携手法による文教施設の整備・運営に関心を有する地方公共団体等に対し、導入検討に必要な専門知識の提供や助言を行うための**勉強会**を開催する。
- 特に、文教施設を中心とする複合施設やコンセッション導入事例の少ない施設種に係る検討など、先導性を有する案件を対象に、**専門家を現地に派遣し、現況調査・分析、関連企業との情報交換、関係部署との合意形成**等の検討過程についての**伴走支援**を行う。
- これらの成果を全国に普及・啓発し、文教施設に係る案件形成を推進する。

● 伴走支援の流れ（令和5年度事業の内容）

	支援先の選定	課題点等の整理	改善方法の検討	運営手法の比較・検証	事業スキーム案作成	今後に向けて
コンサルタント		<ul style="list-style-type: none"> ✓ 専門家の現地派遣 ✓ 関係団体（既存指定管理者等）へのヒアリング 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 現況を踏まえた事業スキームの方向性提示 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ インフォメーションパッケージ作成 ✓ 民間事業者サウンディング（関連企業との情報交換） 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ サウンディング実施結果を踏まえた事業スキーム案作成 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 事業化に向けた次年度以降の課題の整理 ✓ スケジュールの整理等
支援先（地方公共団体等）	<ul style="list-style-type: none"> ✓ アンケート調査の回答をもとに支援先を選定 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 対象施設に関する情報（基礎情報・検討状況）の共有 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 事業スキーム検討における論点・課題について整理 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ インフォメーションパッケージへの情報提供 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 事業スキーム案における課題について整理 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 関係部署との合意形成等

文部科学省における支援施策

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

コンセッション方式導入に向けて、コンサルタント事業者による専門知識の提供や助言を行うための勉強会の開催、専門家の現地派遣による伴走支援等を実施

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** 企画立案 導入可能性調査 アドバイザリー

大臣官房文教施設企画・防災部施設企画課 施設マネジメント係 TEL : 03-6734-2291 MAIL : shisetulead-1@mext.go.jp

体育・スポーツ施設整備（学校施設環境改善交付金）

地域スポーツ施設及び学校体育諸施設の新改築・改造・耐震補強等
※導入可能性調査やアドバイザリー業務等の実施経費を含めることも可能

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** **企画立案** 導入可能性調査 **アドバイザリー**

スポーツ庁 参事官（地域振興担当）付 施設整備係 TEL : 03-5253-4111（内線3934）MAIL : stiiki@mext.go.jp

スタジアム・アリーナ改革推進事業

官民連携推進協議会等を開催し、基本構想・基本計画の策定支援を実施

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** **企画立案** 導入可能性調査 アドバイザリー

スポーツ庁 参事官（民間スポーツ担当）付 MAIL : sminkan@mext.go.jp

文化施設サービス刷新・活動活性化等運営改善推進支援事業

① 専門家による助言等の伴走支援

相談窓口の設置、自治体等への専門家派遣、企業への情報発信等を実施

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** **企画立案** 導入可能性調査 **アドバイザリー**

※ 相談対応による支援

② 導入調査・検討等の取組への支援

導入可能性調査等の実施経費、実施方針・要求水準書の作成や公募・契約締結等の手続きにおける専門的な助言を行うアドバイザリー業務等

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** **企画立案** 導入可能性調査 **アドバイザリー**

（劇場・音楽堂等について）文化庁 企画調整課総括 TEL : 03-6734-3143 MAIL : b-sisetu@mext.go.jp
（博物館について）文化庁 企画調整課博物館振興室 TEL : 03-6734-4897 MAIL : museum@mext.go.jp

社会教育デジタル活用等推進事業

社会教育施設（公民館・図書館等）におけるデジタル環境の整備や効果的な活用、施設の整備や運営におけるPPP/PFIの活用等を一層促進するため、相談対応や専門家派遣、ウェブサイトによる情報発信等の伴走支援を実施

スポーツ施設 文化施設 社会教育施設 **ファンドレイジング** **企画立案** 導入可能性調査 **アドバイザリー**

※ 相談対応による支援

総合教育政策局 地域学習推進課 庶務係・地域学習推進係 TEL : 03-5253-4111（内線2969,2974）MAIL : chisui@mext.go.jp

文教施設全般

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406644.htm



- **文教施設における多様なPPP/PFIの推進に係る支援事業**
文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業
- **事例集、手引き、施策集、ガイドライン**
文教施設分野における包括的民間委託導入に向けた手引き
文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集
文教施設におけるコンセッション事業に関する導入の手引き 等
- **説明会、セミナー**
PPP/PFI推進施策説明会
文教施設分野における多様なPPP/PFI事業等に関するオンラインセミナー ～包括的民間委託のすすめ～ 等

文化施設（文化庁）

<https://www.bunka.go.jp/seisaku/geijutsubunka/chiiki/93807301.html>



- **文化庁支援施策**
- **文化施設のコンセッション導入例**
- **地方公共団体の公募等**

公立学校施設

https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/zyosei/pfi.htm



- **公立学校の施設整備にPFIを導入するためのマニュアル**
- **PFIを活用する場合の国庫補助の取扱い**
- **PFIを活用した公立学校の施設整備事例**

社会教育施設

<https://kominkan-support.mext.go.jp/index.html>



- **官民連携（PPP/PFI）やデジタル活用に関する支援策・相談窓口・先進事例の紹介**
調査成果やイベントの案内 等

スポーツ施設（スポーツ庁）

https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1411943.htm



- **スタジアム・アリーナ改革ガイドブック**
- https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/shingi/008_index/toushin/1386259.htm
- **スタジアム・アリーナ整備に係る資金調達手法**
民間資金活用プロセスガイド



ご清聴ありがとうございました。

文部科学省大臣官房文教施設企画・防災部施設企画課

PFI推進係 TEL:03-5253-4111 (内線) 4669

Mail : shisetulead-1@mext.go.jp

担当 : 遠藤、祖父江、加賀谷