



村上 拓也 *Takuya Murakami*

株式会社フジタ 営業本部  
営業統括部 営業第三部 営業部長

## 分野

PPP/PFI総論・公共施設マネジメント・公  
の不動産利活用 等

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール

## 経歴

- 1999 株式会社フジタ入社
- 2014 フジタビルメンテナンス株式会社出向  
(プロパティマネジメント業務担当)
- 2016 株式会社フジタ営業本部企画営業統  
括部事業企画部(PPP/PFI担当)
- 2018 横浜文化体育館再整備事業(統括管理  
責任者)
- 2019 営業統括部営業第三部(PPP/PFI担当)
- 2023 国土交通省PPPサポーターに任命

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

PPP/PFI優先的検討指針が示され、公共施設の整備に際し、民間ノウハウ活用の可能性を模索することは避けられなくなりました。

これまでの実績や経験をもとに、単にコストを抑える目的にとどまらず、地元企業活用等、付加価値も与えられる形でのPPP/PFI事業導入に向けた、民間ノウハウ活用のアドバイスができればと思います。

民間企業に所属するPPPサポーターとして、現実性のあるサポートができるよう心掛けたいと思いますので、悩まれていることや困っていることがありましたら、お気軽にお声掛けください。

## 共有できる知識・経験

- ◆アリーナ、武道館等の混合型PFI事業
- ◆余剰公有地の利活用を組み合わせたPFI事業
- ◆代表企業スイッチ案件の実務
- ◆地元企業とのコンソーシアム組成によるPPP/PFI事業ノウハウの移転支援
- ◆公募設置管理制度 (Park-PFI)

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

- ◆横浜文化体育館再整備事業  
二つの施設を段階的に整備するPFI-BTO事業について、19社コンソーシアムの代表企業として参画。当選後、統括管理責任者として事業推進を担う。  
運營業務開始時に運営企業へ代表企業スイッチを実施。
- ◆その他活動実績
  - ・愛知県スタートアップ支援拠点整備等事業 (愛知県名古屋市)
  - ・広島城三の丸整備等事業 (広島県広島市)

## 連絡先

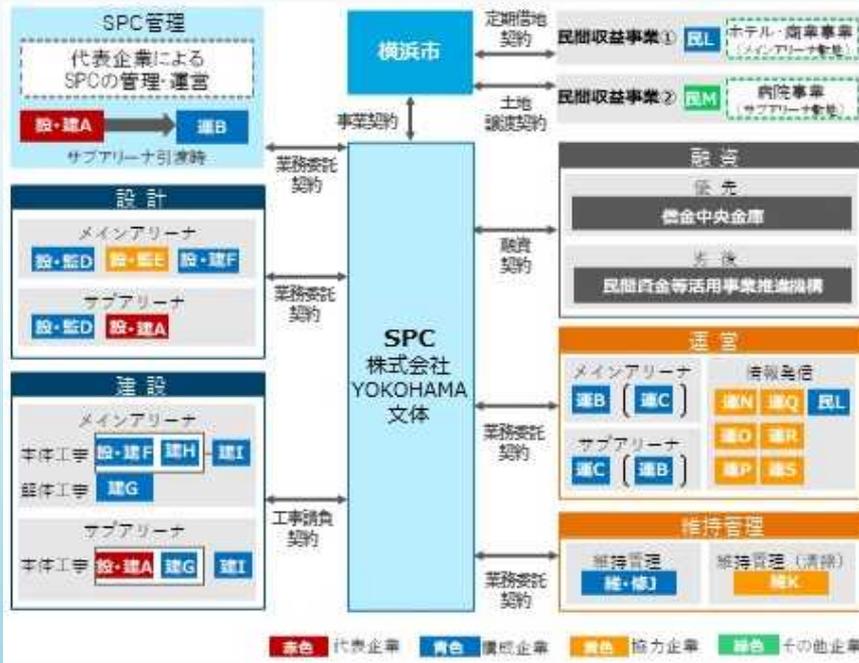
TEL : 03-3402-1911 (代表) / 080-5887-0007 (直通)  
E-mail : tamurakami@fujita.co.jp

## 【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業実施例】 横浜文化体育館再整備事業（神奈川県横浜市）

### ◆概要

横浜中心市街地である関内駅周辺地区まちづくりのリーディングプロジェクトとして、横浜文化体育館を「武道館」、「市民利用体育館」、「アリーナ」機能をもつ施設として再整備する事業。横浜の新たなスポーツ振興の拠点、賑わい創出の核として周辺地域全体の活性化に貢献する。

### ◆スキーム図



### ◆本事業の民間活力活用ポイント

- 【point①】 施設整備段階、維持管理・運営段階それぞれのフェイズで最適なSPC管理・運営を実現するため、**代表企業のスイッチング方式**を提案。（2020年6月スイッチ完了）
- 【point②】 地元企業の活用を最大限図るため、また地元企業のPFI事業参画ノウハウ蓄積に資するため、**地元企業を9社誘致**。
- 【point③】 余剰地への民間収益事業提案について、**実需を踏まえつつ、アリーナと相性のよいホテル、店舗、病院**を誘致し、公有地利活用を推進。



### 過去の講演・相談実績等

- ◆横浜PPPプラットフォーム（Yopp） 令和4年度第1回PPP勉強会 「代表企業に聴く」（2023年1月）
  - ・横浜文化体育館再整備事業での代表企業実務をもとに、大規模コンソーシアムの組成、地元企業との効果的な役割分担、代表企業スイッチング方式によるSPC運営のポイント等について説明。