



鶴殿 裕 *Hiroshi Udono*

株式会社 日本経済研究所  
産業戦略本部 上席研究主幹

## 分野

PPP/PFI全般、地域プラットフォーム、  
ファイナンス、ローカルファースト

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・WEB

## 経歴

- 1993 日本政策投資銀行入行
- 2017 日本商工会議所に出向  
各地PPP/PFI事業支援
- 2021 (株)日本経済研究所に出向
- 2023 国土交通省PPPサポーターに任命

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

- ・ 地域経済を活性化するためには、「生産→分配→支出」と所得が流れる**地域経済循環を強く太く**する必要があり、**PPP/PFIは、そのための重要なツール**です。
- ・ **行政コスト削減だけを目的とせず**に、**PPP/PFIを賢く導入**して、効果的かつ効率的に、**持続可能な地域経済を構築**しましょう。

## 共有できる知識・経験

金融機関や経済団体等におけるPPP/PFIの推進実績から、主に以下のようなお手伝いが可能です。

- ・ **PPP/PFI推進に関する仕組みづくり**のお手伝い  
(理解醸成、庁内組織、ルールの方策、PPP事業手法検討委員会等)
- ・ **PPP/PFIの普及啓発**のお手伝い  
(PPP/PFIに関する地域プラットフォームの設立・運営のお手伝い等)
- ・ 投融資の前提となる**リスク分担の考え方を活かした初期的なスキーム検討**のお手伝い
- ・ **地域経済の活性化に資するPPP/PFI案件組成**のお手伝い  
(行政における考え方の整理、PPP/PFIに取り組む地域企業の機運醸成等)

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

- ・ 地域プラットフォームの立ち上げ及び企画運営
- ・ PPP/PFIを行政が自律的に推進していくため仕組みづくり
- ・ 官民がPPP/PFIの推進に向けて意見・情報交換をする機会の創出 等

## 連絡先

TEL : 03-6214-4698  
E-mail : h.udono@jeri.co.jp