



廣木 美徳 *Minori Hiroki*

富山市 企画管理部行政経営課  
官民連携推進係長

## 分野

PPP/PFI総論・公共施設マネジメント・  
地域プラットフォーム・卸売市場ほか

## 訪問可能地域

全国

## 相談手法

電話・メール・対面・WEB

## 経歴

2007 富山市役所入庁  
2015 行政経営課配属  
2016 とやま地域プラットフォーム設立  
2017 PPP/PFI庁内検討体制構築  
各PPP/PFI事業の調整・支援  
2020 農政企画課配属  
地方卸売市場再整備事業に携わる  
2021 国土交通省PPPサポーターに任命  
2023 現職

## PPP/PFI事業導入を検討されている方へのメッセージ

知識・経験ゼロの初心者（かつ極度の人見知り）からスタートし、公共施設マネジメントや様々なPPP/PFI事業に携わる中で学び、悩み、失敗し、反省し、試行錯誤を繰り返しながら、各種取組を進めてきました。

実務担当者としての経験から、綺麗事・教科書的な内容だけでなく、失敗談や現場レベルの“困った”にどのように対応したのか、などもお伝えできます。

## 共有できる知識・経験

- 公共施設マネジメントやPPP/PFI推進に関する仕組みづくり  
（各種計画・ルール策定、理解醸成、庁内組織、PPP事業手法検討委員会等）
- 地域でPPP/PFIを推進する地域プラットフォームの設立・運営
- 官民対話（サウンディング）、トライアル・サウンディング、民間提案の実施
- 個別事業の内容・経緯等（庁内調整、事業者調整、事業実施の手続き等）

## 活動実績【中心的な役割を担ったPPP/PFI事業等】

- ◆ 公共施設マネジメントの推進（2015～）
  - 公共施設マネジメントシステムの導入
  - 各種計画（総合管理計画、アクションプラン、地域別実行計画、LP）の策定・検討
- ◆ PPP/PFI推進体制の構築（2016～）
  - とやま地域プラットフォームの設立・運営
  - 優先的検討規程、事業検討・実施プロセスの策定・運用
  - PPP事業手法検討委員会の設置・運営
  - PFI法第6条に基づく民間提案の審査プロセス構築
  - 各PPP/PFI事業の調整・支援  
（事業手法検討、事業者との調整、事業実施手続き、トライアル・サウンディング等）
- ◆ 富山市公設地方卸売市場再整備事業（2020～）
  - 既存の卸売市場敷地において、事業用定期借地権設定・建物賃貸借方式により、市場整備と民間施設誘致（PRE利活用）を一体的に実施

## 連絡先

TEL : 076-443-2021（直通） E-mail : hiroki.minori@city.toyama.lg.jp

## 過去の講演・相談実績等

### ◆講演等

- ・自治体職員担当者会議（勉強会）  
（テーマ）公共施設再編と地域課題解決を官民連携で実現する取組
- ・自治体や民間企業を対象とした公共施設マネジメントセミナー  
（テーマ）公共施設等総合管理計画を実践段階に繋げる具体的な取組（課題等）
- ・公共施設マネジメント職員研修会  
（テーマ）地域施設の再配置、プロジェクトの進め方
- ・PPP/PFI地域プラットフォーム（各地域）  
（テーマ）PPP/PFI事業に対する意識の醸成や基礎知識の習得、具体の案件形成に向けた官民対話における留意点  
（テーマ）官民連携による公有地活用
- ・国土交通省サウンディングセミナー  
（テーマ）官民対話の進め方と留意点
- ・公有資産活用勉強会  
（テーマ）公共施設等総合管理計画策定要請以降の公共FM・PPP/PFIの取組

ほか



### ◆相談等

- ・公共施設マネジメントや官民連携に関する庁内外の推進体制の構築及び気運醸成に向けた取組内容、優先的検討規定等の検討ルールの整備
- ・庁内合意形成、議会対応等
- ・地域プラットフォームの設立・運営・活用方法
- ・各PPP/PFIプロジェクトにおける事業・段階に応じた官民対話の進め方
- ・トライアル・サウンディング
- ・事業者との契約交渉事務等
- ・個別事業（斎場、庁舎、ホール、公園、体育館、卸売市場、複合施設等）の事業化検討（課題と対応策、事業手法検討、庁内・事業者調整、事業実施の手続等）

