

調布市道路管理手法検討調査

報 告 書

令和2年3月

調布市

株式会社オリエンタルコンサルタンツ

目次

1. 計画準備.....	1-2
1-1 業務目的.....	1-2
1-2 業務概要.....	1-2
1-3 基本方針.....	1-3
1-4 業務工程.....	1-4
1-5 業務組織計画.....	1-5
2. 関係法令等の整理.....	2-2
2-1 検討方針.....	2-2
2-1-1 検討の目的.....	2-2
2-1-2 検討手順.....	2-2
2-1-3 調査項目.....	2-3
2-2 包括的民間委託の導入に係る法令の解釈および取扱い等の事例整理.....	2-4
2-2-1 調査対象事例の選定.....	2-4
2-2-2 事例の調査.....	2-5
2-2-3 事例調査結果の総括.....	2-47
2-3 本業務における法令の解釈および取扱いの整理.....	2-49
2-4 アベイラビリティ・ペイメント方式を導入する上での財政および会計制度上の課題や留意点の整理.....	2-53
3. 財務分析・業務分析.....	3-2
3-1 検討方針.....	3-2
3-1-1 検討の目的.....	3-2
3-1-2 検討手順.....	3-2
3-2 管理業務の現状把握.....	3-4

3-2-1	市内部資料の整理.....	3-4
3-2-2	アンケート・ヒアリング調査の実施.....	3-4
3-2-3	管理業務の現状の整理.....	3-5
3-3	管理業務の分類.....	3-6
3-3-1	業務分類の考え方の検討.....	3-6
3-3-2	管理業務の分類結果.....	3-8
3-3-3	(参考) 委託業務の分類.....	3-11
3-4	リスク分担の検討.....	3-13
3-4-1	先行事例の調査.....	3-13
3-4-2	リスク分担の整理.....	3-21
4.	民間委託可能な管理業務.....	4-2
4-1	検討方針.....	4-2
4-1-1	検討の目的.....	4-2
4-1-2	検討手順.....	4-2
4-2	地域概況の整理.....	4-4
4-2-1	整理する項目の設定.....	4-4
4-2-2	地域概況の整理結果.....	4-5
4-3	モニタリング手法の検討.....	4-14
4-3-1	事業段階の設定.....	4-14
4-3-2	事業段階ごとのモニタリングの留意点の整理.....	4-15
4-4	既往文献・事例等の収集・整理.....	4-19
4-4-1	既往文献等の収集・整理.....	4-20
4-4-2	事例の収集・整理.....	4-38
4-4-3	他事業の契約書類等の収集・整理.....	4-77
4-5	調布市におけるアベイラビリティ・ペイメントの導入方法の検討.....	4-105
4-5-1	調布市におけるアベイラビリティ・ペイメントの定義.....	4-107

4-5-2	調布市における評価手法の考え方.....	4-112
4-5-3	調布市における対価反映方法の考え方.....	4-135
4-5-4	学識経験者への意見照会.....	4-138
4-6	VFM の試算.....	4-147
4-6-1	VFM の考え方の整理.....	4-148
4-6-2	VFM の試算.....	4-153
4-6-3	総合的な評価（有効性の確認）.....	4-154
4-7	アベイラビリティ・ペイメントを用いた包括的民間委託導入の課題.....	4-155
5.	継続して職員が担う管理業務.....	5-2
5-1	検討方針.....	5-2
5-1-1	検討の目的.....	5-2
5-1-2	検討手順.....	5-2
5-2	発注方式の検討.....	5-4
5-2-1	新たな発注方式の整理.....	5-4
5-2-2	導入に向けた仕組みづくりの検討.....	5-17
5-2-3	発注方式の選定ガイドライン（素案）.....	5-18
5-3	ICT 導入可能性の検討.....	5-30
5-3-1	ICT 導入事例の整理、および検討対象業務の抽出.....	5-30
5-3-2	ICT 導入検討の優先度整理.....	5-44
5-3-3	対象業務の課題と導入方針の整理.....	5-45
5-3-4	ICT 導入方針のまとめ.....	5-49
6.	市内事業者の連携方策等の検討.....	6-2
6-1	市内外事業者の実態把握.....	6-3
6-1-1	実態把握の考え方.....	6-3
6-1-2	市内外事業者の実態把握.....	6-4

6-2 市外事業者との連携方策の検討.....	6-16
6-2-1 関連する事例収集.....	6-17
6-2-2 市外事業者との連携方策の検討.....	6-23
6-3 市内外事業者への意見聴取.....	6-24
6-3-1 基本的な考え方.....	6-24
6-3-2 合同勉強会の開催概要.....	6-25
6-3-3 合同勉強会の開催結果.....	6-26
7. 今後の道路管理業務の方向性検討.....	7-2
7-1 調布市の道路管理が抱える課題の整理（総括）.....	7-3
7-2 今後の道路管理業務の方向性.....	7-4
7-2-1 アベイラビリティ・ペイメント方式を用いた包括的民間委託の導入の方向性	7-4
7-2-2 道路施設等の管理業務を効率化させる手法の方向性.....	7-6
7-3 ロードマップ（案）の検討.....	7-10