

令和2年11月17日
自動車局旅客課

令和元年度 乗合バス事業の収支状況について

【全事業者の概況】

収入：収入については、前年度と比較して1.6%の減。
支出：支出については、前年度と比較して0.8%の増。
経常収支率：前年度から2.3ポイント悪化して92.8%。
黒字事業者は65者〔58者〕で、調査対象事業者全体の27.7%〔25.6%〕。

（調査対象事業者は、保有車両数30両以上の235者〔227者〕）

（注）調査対象事業者数は、ブロック毎の事業者数の合計の値であり、〔 〕内の数字は、2以上のブロックにまたがる事業者について、その重複を除き本店所在地で集計した結果の事業者数を示す。

国土交通省では、毎年、乗合バス事業の収支状況について、調査・公表を行っています。本調査は、バス事業者や地方公共団体などが、経営・政策判断等を行う上での指標の一つとして活用できるものです。

（対象事業者は、保有車両数30両以上の事業者235者）

令和元年度の全体の経常収支率は、地方部を中心とした人口減少や新型コロナウイルスの影響（令和2年2月～3月）を要因とした輸送人員の減少などによる収入減、また、原価の約6割を占める人件費の増加などによる支出増があったため、前年度と比較して悪化しています。

経営形態別（民営・公営）及び地域別（大都市部・その他地域）の経常収支率については、いずれも前年度と比較して悪化しています。（別添参照）

【問い合わせ先】

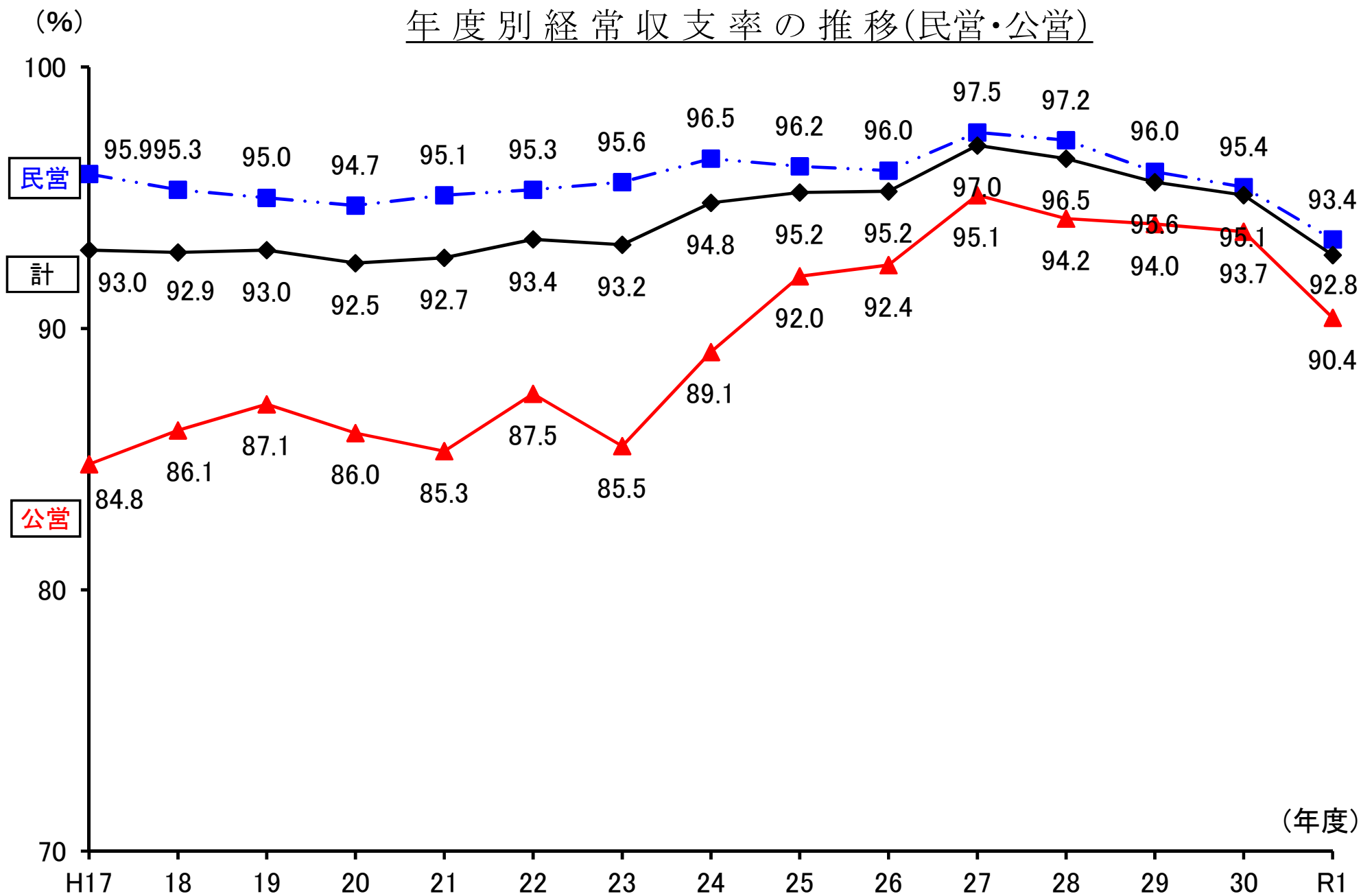
自動車局旅客課 武田、篠塚、高橋

TEL：03-5253-8111（内線41-233）

TEL：03-5253-8568（直通）

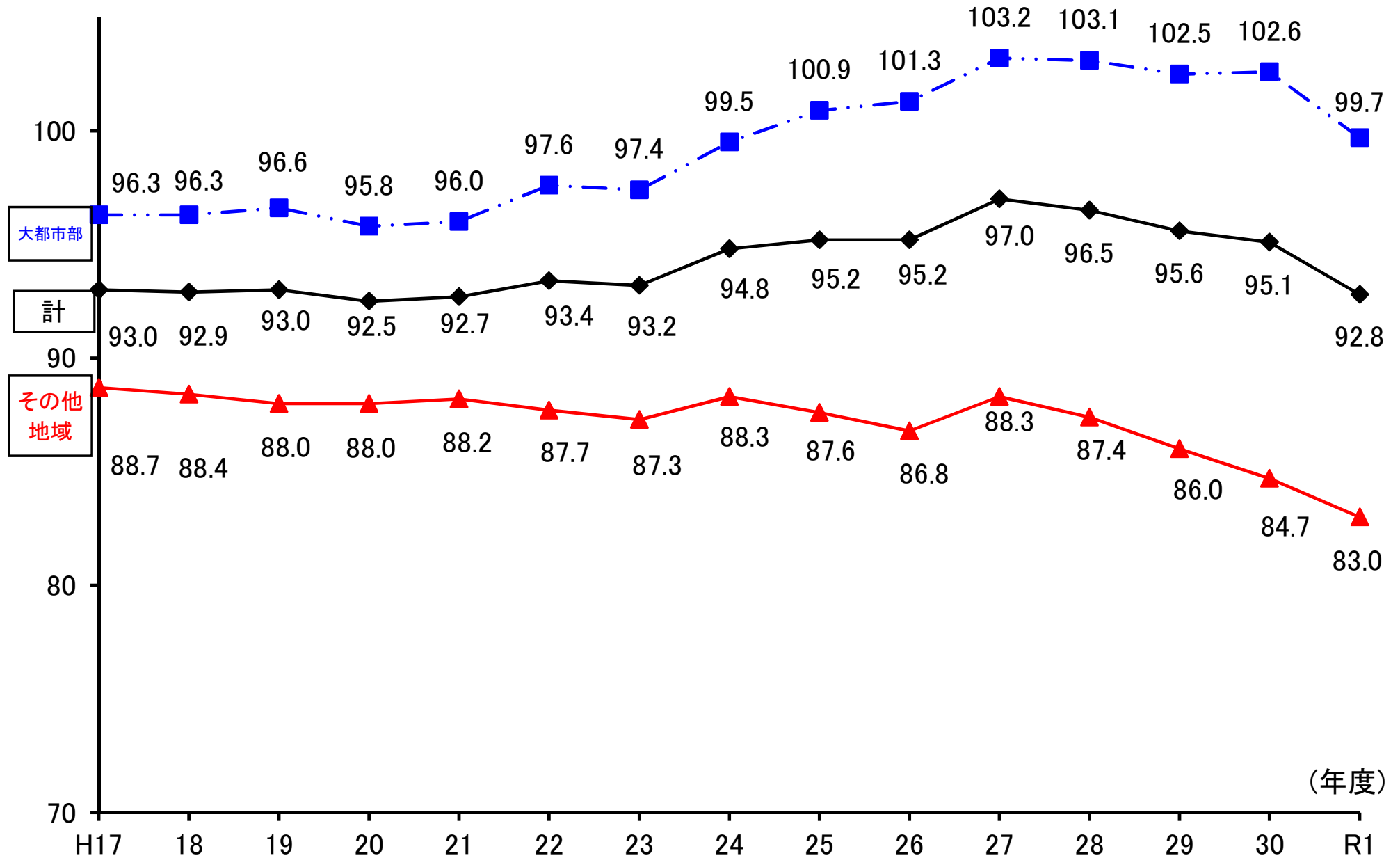
Fax：03-5253-1636

年度別経常収支率の推移(民営・公営)



(%)

年度別経常収支率の推移(大都市部・その他地域)



令和元年度の一般乗合バス事業（保有車両30両以上）の収支状況について

1-1. 収支状況の推移（民営・公営）

（単位：億円）

年度	民営・公営の別	収入	支出	損益	経常収支率（％）	事業者数		
						黒字	赤字	計
H27	民営	5,684	5,830	△ 146	97.5	83（76）	146（145）	229（221）
	公営	1,526	1,605	△ 79	95.1	4（4）	15（15）	19（19）
	計	7,210	7,435	△ 225	97.0	87（80）	161（160）	248（240）
H28	民営	5,727	5,894	△ 167	97.2	86（78）	142（142）	228（220）
	公営	1,520	1,614	△ 94	94.2	3（3）	15（15）	18（18）
	計	7,247	7,508	△ 261	96.5	89（81）	157（157）	246（238）
H29	民営	5,770	6,012	△ 242	96.0	73（66）	154（153）	227（219）
	公営	1,552	1,650	△ 98	94.0	2（2）	16（16）	18（18）
	計	7,322	7,662	△ 340	95.6	75（68）	170（169）	245（237）
H30	民営	5,914	6,198	△ 284	95.4	68（61）	155（154）	223（215）
	公営	1,442	1,539	△ 97	93.7	1（1）	16（16）	17（17）
	計	7,356	7,737	△ 381	95.1	69（62）	171（170）	240（232）
R1	民営	5,818	6,228	△ 410	93.4	65（58）	154（153）	219（211）
	公営	1,422	1,574	△ 152	90.4	0（0）	16（16）	16（16）
	計	7,240	7,802	△ 561	92.8	65（58）	170（169）	235（227）

- （注） 1. 高速バス及び定期観光バスを除く。
 2. （ ）内の数字は、2以上のブロックにまたがる事業者について、その重複を除いた結果の事業者数を示す。

令和元年度の一般乗合バス事業（保有車両30両以上）の収支状況について

1-2. 収支状況の推移（大都市部及びその他地域）

（単位：億円）

年 度	大都市地域・ その他地域の別	収 入	支 出	損 益	経常収支率（%）	事業者数		
						黒 字	赤 字	計
H27	大都市部	4,463	4,323	140	103.2	59（52）	23（22）	82（74）
	その他地域	2,747	3,111	△364	88.3	28（28）	138（138）	166（166）
	計	7,210	7,434	△224	97.0	87（80）	161（160）	248（240）
H28	大都市部	4,491	4,354	137	103.1	60（52）	21（21）	81（73）
	その他地域	2,756	3,154	△398	87.4	29（29）	136（136）	165（165）
	計	7,247	7,508	△261	96.5	89（81）	157（157）	246（238）
H29	大都市部	4,555	4,446	109	102.5	51（44）	29（28）	80（72）
	その他地域	2,768	3,217	△449	86.0	24（24）	141（141）	165（165）
	計	7,323	7,663	△340	95.6	75（68）	170（169）	245（237）
H30	大都市部	4,615	4,499	116	102.6	51（44）	28（27）	79（71）
	その他地域	2,742	3,238	△496	84.7	18（18）	143（143）	161（161）
	計	7,357	7,737	△380	95.1	69（62）	171（170）	240（232）
R1	大都市部	4,564	4,577	△14	99.7	47（40）	30（29）	77（69）
	その他地域	2,677	3,224	△548	83.0	18（18）	140（140）	158（158）
	計	7,240	7,802	△561	92.8	65（58）	170（169）	235（227）

- （注）
1. 高速バス及び定期観光バスを除く。
 2. （ ）内の数字は、2以上のブロックにまたがる事業者について、その重複を除いた結果の事業者数を示す。
 3. 大都市部（三大都市圏）とは、千葉、武相（東京三多摩地区、埼玉県及び神奈川県）、京浜（東京特別区、三鷹市、武蔵野市、調布市、狛江市、横浜市及び川崎市）、東海（愛知県、三重県及び岐阜県）、京阪神（大阪府、京都府（京都市を含む大阪府に隣接する地域）及び兵庫県（神戸市及び明石市を含む大阪府に隣接する地域））ブロックの集計値。

2-1. 輸送人員の推移（民営・公営）

（単位：百万人）

年度 経営形態	H27	前年度比 (%)	H28	前年度比 (%)	H29	前年度比 (%)	H30	前年度比 (%)	R1	前年度比 (%)
民営	3,031	1.2	3,061	1.0	3,061	0.0	3,144	2.7	3,121	▲ 0.7
公営	924	1.1	914	▲ 1.1	934	2.2	862	▲ 7.7	846	▲ 1.9
合計	3,955	1.2	3,975	0.5	3,995	0.5	4,006	0.3	3,967	▲ 1.0

2-2. 輸送人員の推移（大都市部・その他地域）

（単位：百万人）

年度 経営形態	H27	前年度比 (%)	H28	前年度比 (%)	H29	前年度比 (%)	H30	前年度比 (%)	R1	前年度比 (%)
大都市部	2,628	2.0	2,653	1.0	2,670	0.6	2,695	0.9	2,670	▲ 0.9
その他地域	1,327	▲ 0.4	1,322	▲ 0.4	1,326	0.3	1,311	▲ 1.1	1,297	▲ 1.1
合計	3,955	1.2	3,975	0.5	3,996	0.5	4,006	0.3	3,967	▲ 1.0

4. 実車走行キロ当り収入・原価の推移

○民営・公営

(単位:円・銭)

項目	H27年度			H28年度			H29年度			H30年度			R1年度		
	民営	公営	計(平均)	民営	公営	計(平均)	民営	公営	計(平均)	民営	公営	計(平均)	民営	公営	計(平均)
収入	392.21	624.47	425.73	399.77	638.72	433.81	408.82	654.64	444.17	421.49	660.78	453.70	422.99	661.17	455.19
原価	402.28	656.54	438.97	411.46	678.24	449.46	425.93	696.20	464.79	441.68	705.18	477.15	452.78	731.65	490.49
内 人 件 費	233.05	358.38	251.14	223.03	361.21	242.71	245.66	380.97	265.12	253.17	385.95	271.04	260.62	397.01	279.06
燃 料 油 脂 費	31.80	38.23	32.73	30.27	33.93	30.79	34.61	39.83	35.36	40.10	46.85	41.01	38.85	45.55	39.75
訳 その 他 諸 経 費	137.43	259.93	155.10	158.16	283.10	175.96	145.66	275.40	164.31	148.40	272.38	165.09	153.32	289.09	171.68

○大都市部・その他地域

(単位:円・銭)

項目	H27年度			H28年度			H29年度			H30年度			R1年度		
	大都市部	その他地域	計(平均)	大都市部	その他地域	計(平均)	大都市部	その他地域	計(平均)	大都市部	その他地域	計(平均)	大都市部	その他地域	計(平均)
収入	570.14	301.61	425.73	579.38	307.79	433.81	592.55	314.54	444.17	605.79	318.93	453.70	604.11	320.49	455.19
原価	552.27	341.59	438.97	561.68	352.31	449.46	578.35	365.58	464.79	590.57	376.64	477.15	605.92	386.08	490.49
内 人 件 費	314.14	196.99	251.14	305.42	188.43	242.71	329.35	209.00	265.12	336.85	212.73	271.04	346.33	218.21	279.06
燃 料 油 脂 費	35.40	30.43	32.73	32.90	28.96	30.79	37.99	33.06	35.36	44.39	38.02	41.01	42.76	37.03	39.75
訳 その 他 諸 経 費	202.73	114.17	155.11	223.36	134.92	175.96	211.02	123.51	164.31	215.73	125.89	165.09	221.59	130.84	171.68

5. 人件費の推移 (民営・公営・大都市部・その他地域)

(単位:百万円)

年度 経営形態	H27	前年度比 (%)	H28	前年度比 (%)	H29	前年度比 (%)	H30	前年度比 (%)	R 1	前年度比 (%)
民営	337,753	1.5	342,385	1.4	346,745	1.3	355,247	2.5	358,483	0.9
公営	87,588	▲ 1.0	89,969	2.7	90,310	0.4	84,233	▲ 6.7	85,389	1.4
合計	425,341	1.0	432,354	1.6	437,055	1.1	439,480	0.6	443,872	1.0
大都市部	245,920	1.0	250,383	1.8	253,161	1.1	256,598	1.4	261,634	2.0
その他地域	179,420	1.0	181,971	1.4	183,894	1.1	182,882	▲ 0.6	182,238	▲ 0.4
合計	425,340	0.0	432,354	1.6	437,055	1.1	439,480	0.6	443,872	1.0

6. 燃料油脂費の推移 (民営・公営・大都市部・その他地域)

(単位:百万円)

年度 経営形態	H27	前年度比 (%)	H28	前年度比 (%)	H29	前年度比 (%)	H30	前年度比 (%)	R1	前年度比 (%)
民営	46,085	▲ 23.3	43,360	▲ 5.9	48,852	12.7	56,270	15.2	53,432	▲ 5.0
公営	9,344	▲ 23.5	8,076	▲ 13.6	9,442	16.9	10,226	8.3	9,797	▲ 4.2
合計	55,429	▲ 23.3	51,436	▲ 7.2	58,294	13.3	66,496	14.1	63,229	▲ 4.9
大都市部	27,714	▲ 22.6	25,505	▲ 8.0	29,204	14.5	33,814	15.8	32,304	▲ 4.5
その他地域	27,715	▲ 24.1	25,931	▲ 6.4	29,090	12.2	32,682	12.3	30,924	▲ 5.4
合計	55,429	▲ 23.3	51,435	▲ 7.2	58,294	13.3	66,496	14.1	63,228	▲ 4.9

7. 定期券利用者数の推移 (民営・公営)

(単位:千人)

年度	H27	前年度比 (%)	H28	前年度比 (%)	H29	前年度比 (%)	H30	前年度比 (%)	R1	前年度比 (%)
経営形態										
民営	771,867	2.0	789,655	2.3	798,999	1.2	813,781	1.9	822,034	1.0
公営	205,828	1.9	205,405	▲ 0.2	211,306	2.9	206,818	▲ 2.1	206,907	0.0
合計	977,695	2.0	995,060	1.8	1,010,305	1.5	1,020,599	1.0	1,028,941	0.8

参考1. ブロック別収支状況

(単位:百万円)

ブロック別	収支別	事業者数			収入	支出	損益	経常収支率 (%)
		黒字	赤字	計				
北北海道	民営 公営 計		(10) 10	(10) 10	6,074 —	9,016 —	△ 2,942 —	67.4 —
			(10) 10	(10) 10	6,074	9,016	△ 2,942	67.4
南北海道	民営 公営 計	(1) 1	(5) 5	(6) 6	29,818 —	33,048 —	△ 3,230 —	90.2 —
		(1) 1	(5) 5	(6) 6	29,818	33,048	△ 3,230	90.2
東北	民営 公営 計		(11) 11	(11) 11	14,720	20,647	△ 5,927	71.3
			(2) 2	(2) 2	8,098	12,104	△ 4,006	66.9
			(13) 13	(13) 13	22,818	32,751	△ 9,933	69.7
羽越	民営 公営 計		(10) 10	(10) 10	10,151 —	13,822 —	△ 3,671 —	73.4 —
			(10) 10	(10) 10	10,151	13,822	△ 3,671	73.4
長野	民営 公営 計	(1) 1	(3) 3	(4) 4	4,053 —	4,734 —	△ 681 —	85.6 —
		(1) 1	(3) 3	(4) 4	4,053	4,734	△ 681	85.6
北関東	民営 公営 計	(2) 2	(5) 5	(7) 7	12,711 —	14,771 —	△ 2,059 —	86.1 —
		(2) 2	(5) 5	(7) 7	12,711	14,771	△ 2,059	86.1
千葉	民営 公営 計	(14) 14	(5) 5	(19) 19	33,312 —	31,931 —	1,381 —	104.3 —
		(14) 14	(5) 5	(19) 19	33,312	31,931	1,381	104.3
武蔵・相模	民営 公営 計	(9) 13	(4) 5	(13) 18	111,250 —	110,665 —	586 —	100.5 —
		(9) 13	(4) 5	(13) 18	111,250	110,665	586	100.5
京浜	民営 公営 計	(10) 13	(1) 1	(11) 14	99,345	92,631	6,715	107.2
			(3) 3	(3) 3	68,662	72,496	△ 3,834	94.7
		(10) 13	(4) 4	(14) 17	168,008	165,127	2,881	101.7
山梨・静岡	民営 公営 計		(12) 12	(12) 12	19,507 —	22,769 —	△ 3,261 —	85.7 —
			(12) 12	(12) 12	19,507	22,769	△ 3,261	85.7
東海	民営 公営 計	(1) 1	(7) 7	(8) 8	23,658	26,482	△ 2,824	89.3
			(1) 1	(1) 1	21,296	24,310	△ 3,014	87.6
		(1) 1	(8) 8	(9) 9	44,954	50,792	△ 5,838	88.5

(単位:百万円)

ブロック別	収支別	事業者数			収入	支出	損益	経常収支率 (%)
		黒字	赤字	計				
北 陸	民 営	(2)	(6)	(8)	9,409	10,581	△ 1,171	88.9
	公 計	2	6	8	—	—	—	—
北 近 畿	民 営	(4)	(10)	(14)	18,199	21,415	△ 3,216	85.0
	公 計	4	10	14	—	—	—	—
南 近 畿	民 営	(1)	(4)	(5)	10,648	12,407	△ 1,759	85.8
	公 計	1	4	5	—	—	—	—
京 阪 神	民 営	(6)	(4)	(10)	63,000	61,824	1,175	101.9
	公 計	6	4	10	35,843	37,396	△ 1,552	95.8
山 陰	民 営		(4)	(4)	2,278	3,905	△ 1,627	58.3
	公 計		4	4	564	846	△ 282	66.6
山 陽	民 営	(2)	(20)	(22)	29,673	36,196	△ 6,522	82.0
	公 計	2	20	22	496	797	△ 301	62.2
四 国	民 営		(8)	(8)	6,227	9,158	△ 2,932	68.0
	公 計		8	8	—	—	—	—
北 九 州	民 営	(3)	(14)	(17)	56,195	59,579	△ 3,383	94.3
	公 計	3	14	17	5,059	6,521	△ 1,462	77.6
南 九 州	民 営		(8)	(8)	14,791	20,487	△ 5,696	72.2
	公 計		8	8	2,187	2,893	△ 706	75.6
沖 縄	民 営	(2)	(2)	(4)	6,798	6,738	61	100.9
	公 計	2	2	4	—	—	—	—
全 国	民 営	(58)	(153)	(211)	581,819	622,802	△ 40,983	93.4
	公 計	65	154	219	142,206	157,363	△ 15,157	90.4
	計	(58)	(169)	(227)	724,025	780,166	△ 56,141	92.8

(注) ()内の数は、2以上のブロックにまたがる事業者について、その重複を除いた結果の事業者数を示す。

参考2. ブロック別実車走行キロ当たりの収入・原価

(単位：円・銭)

科目 ブロック別	民 公 の 営 営 別 均	収 入			運 送 原 価						
		営業収入	営業外収入	合 計	人 件 費	燃料油脂費	車両修繕費	車両償却費	利 子	諸 経 費	計
北 北 海 道	民 営	206.15	5.19	211.34	195.23	36.79	21.44	16.63	2.14	41.47	313.70
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	206.15	5.19	211.34	195.23	36.79	21.44	16.63	2.14	41.47	313.70
南 北 海 道	民 営	373.27	1.09	374.36	220.26	40.45	31.36	32.22	0.37	90.26	414.92
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	373.27	1.09	374.36	220.26	40.45	31.36	32.22	0.37	90.26	414.92
東 北	民 営	246.35	4.34	250.69	198.37	38.21	35.62	25.71	1.56	52.25	351.73
	公 営	477.54	7.82	485.36	319.67	51.00	52.86	45.76	0.42	255.74	725.45
	平 均	297.51	5.11	302.62	225.21	41.04	39.43	30.15	1.31	97.28	434.42
羽 越	民 営	261.84	1.79	263.63	192.36	37.35	33.76	25.06	5.28	65.17	358.97
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	261.84	1.79	263.63	192.36	37.35	33.76	25.06	5.28	65.17	358.97
長 野	民 営	415.06	2.46	417.51	279.03	44.97	50.38	32.65	2.28	78.33	487.64
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	415.06	2.46	417.51	279.03	44.97	50.38	32.65	2.28	78.33	487.64
北 関 東	民 営	282.51	1.20	283.71	202.57	32.40	23.02	20.31	0.75	50.63	329.68
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	282.51	1.20	283.71	202.57	32.40	23.02	20.31	0.75	50.63	329.68
千 葉	民 営	497.72	5.19	502.90	288.14	40.72	22.42	42.07	0.42	88.28	482.05
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	497.72	5.19	502.90	288.14	40.72	22.42	42.07	0.42	88.28	482.05
武 蔵 ・ 相 模	民 営	543.57	2.79	546.36	302.43	41.19	23.04	36.28	0.55	139.99	543.48
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	543.57	2.79	546.36	302.43	41.19	23.04	36.28	0.55	139.99	543.48
京 浜	民 営	728.15	4.25	732.40	419.69	43.78	21.32	48.55	0.53	149.02	682.89
	公 営	854.02	15.02	869.04	563.73	45.80	26.40	42.60	0.92	238.11	917.56
	平 均	774.48	8.21	782.69	472.71	44.52	23.19	46.36	0.68	181.81	769.27
山 梨 ・ 静 岡	民 営	371.23	2.39	373.62	252.24	35.90	33.41	24.68	0.64	89.22	436.08
	公 営	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	平 均	371.23	2.39	373.62	252.24	35.90	33.41	24.68	0.64	89.22	436.08
東 海	民 営	348.39	2.38	350.77	226.05	36.06	27.35	27.15	0.31	75.71	392.64
	公 営	587.48	0.66	588.14	360.46	45.24	28.06	22.02	0.24	215.36	671.38
	平 均	431.91	1.78	433.69	273.00	39.27	27.60	25.36	0.29	124.50	490.01

(単位：円・銭)

科目 ブロック別	民 公 の 営 管 別	収 入			運 送 原 価						
		営業収入	営業外収入	合 計	人 件 費	燃料油脂費	車両修繕費	車両償却費	利 子	諸 経 費	計
北 陸	民 公 平 営 管 均	372.04	4.27	376.31	235.61	38.89	36.43	35.72	1.88	74.62	423.15
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		372.04	4.27	376.31	235.61	38.89	36.43	35.72	1.88	74.62	423.15
北 近 畿	民 公 平 営 管 均	343.69	6.97	350.66	236.63	38.22	34.38	30.55	0.27	72.57	412.62
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		343.69	6.97	350.66	236.63	38.22	34.38	30.55	0.27	72.57	412.62
南 近 畿	民 公 平 営 管 均	398.71	2.96	401.67	309.18	38.57	32.85	19.52	1.89	66.01	468.01
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		398.71	2.96	401.67	309.18	38.57	32.85	19.52	1.89	66.01	468.01
京 阪 神	民 公 平 営 管 均	565.78	4.57	570.35	315.87	43.99	42.96	30.41	0.08	126.42	559.71
		621.93	8.95	630.88	287.04	48.09	35.03	18.84	1.21	267.98	658.20
		584.85	6.06	590.91	306.08	45.38	40.26	26.48	0.46	174.50	593.16
山 陰	民 公 平 営 管 均	153.71	2.15	155.86	159.22	31.51	22.70	14.34	0.30	39.10	267.17
		263.29	76.28	339.57	325.82	40.69	31.60	52.94	0.00	58.65	509.70
		164.89	9.71	174.60	176.21	32.44	23.61	18.28	0.27	41.10	291.91
山 陽	民 公 平 営 管 均	319.16	4.42	323.59	238.50	37.72	28.64	28.06	1.79	60.00	394.71
		212.32	7.08	219.40	260.64	32.28	13.26	6.82	0.00	39.66	352.66
		316.59	4.49	321.08	239.03	37.59	28.27	27.55	1.75	59.51	393.70
四 国	民 公 平 営 管 均	221.72	2.45	224.16	200.95	33.34	28.75	17.53	0.60	48.52	329.70
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		221.72	2.45	224.16	200.95	33.34	28.75	17.53	0.60	48.52	329.70
北 九 州	民 公 平 営 管 均	384.32	2.36	386.69	224.09	35.54	25.08	24.16	1.44	99.66	409.97
		276.18	16.22	292.40	218.28	38.36	18.38	18.05	0.14	83.67	376.88
		372.82	3.84	376.66	223.47	35.84	24.37	23.51	1.30	97.96	406.45
南 九 州	民 公 平 営 管 均	211.08	2.61	213.69	161.36	32.74	27.98	6.52	1.11	66.26	295.98
		334.93	90.61	425.53	242.75	29.70	17.85	46.09	0.06	226.48	562.93
		219.64	8.69	228.33	166.99	32.53	27.28	9.26	1.04	77.33	314.43
沖 縄	民 公 平 営 管 均	242.25	3.05	245.30	133.69	41.05	22.04	10.63	1.45	34.26	243.11
		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
		242.25	3.05	245.30	133.69	41.05	22.04	10.63	1.45	34.26	243.11
全 国 計	民 公 平 営 管 均	419.66	3.33	422.99	260.62	38.85	28.31	29.45	0.97	94.59	452.78
		648.44	12.73	661.17	397.01	45.55	30.06	30.92	0.74	227.37	731.65
		450.60	4.60	455.19	279.06	39.75	28.55	29.65	0.94	112.54	490.49