



**ポストコロナの新しい  
働き方・住まい方・移動のありかた**

**2023年10月19日**

**合同会社うさぎ企画  
代表 森田創**

## 森田 創（もりた そう）

1974年5月21日、神奈川県川崎市出身

1999年4月、大手鉄道会社入社。

- ・海外事業／オーストラリア都市開発（3年）
- ・社内ベンチャー制度によるフィルムコミッション立ち上げ（3年）
- ・都心駅直通のミュージカル劇場の開業責任者（7年）
- ・広報課長（4年）
- ・伊豆半島での日本初「観光型MaaS」立ち上げ（3年）

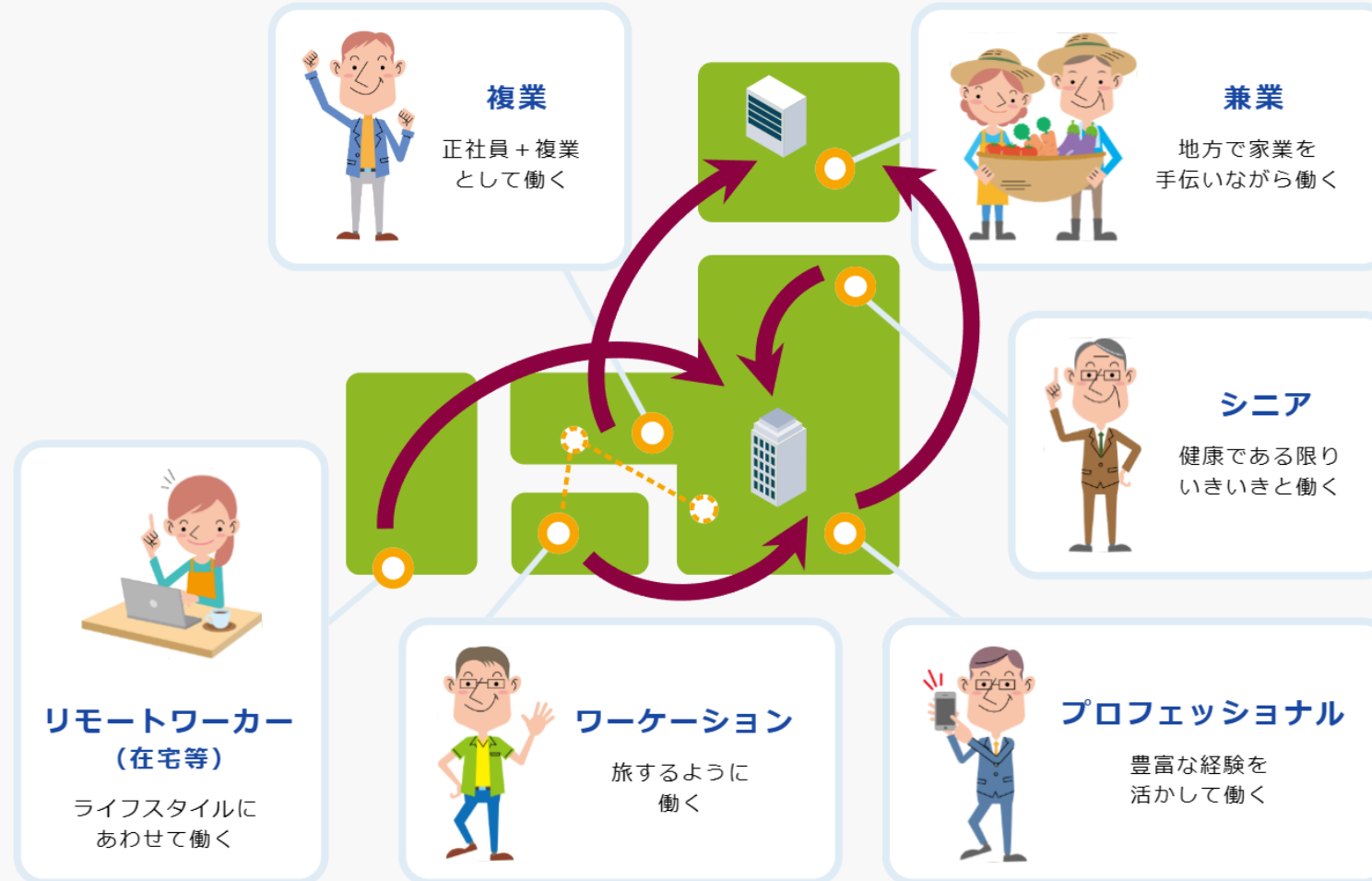
2014年10月～ 作家としても活動（兼業作家歴7年）

2021年10月、合同会社うさぎ企画、設立。



## タレントシェアリング

(個人が主役で才能をシェアする多様な働き方)





# うさぎ企画



場

づくり

関係人口と  
地元住民との  
交流拠点をつくる

人

づくり

首都圏からの  
関係人口を  
定着させる

足

づくり

移動手段を整えて、  
広域交流を促す



## 複業人材 × 地方中小企業 → 課題解決と関係人口増で活性化

2022年度実施 焼津市内中小企業 × 複業人材マッチング合宿

### 焼津市内企業の主な経営課題

- ✓ EC含めた販路拡大
- ✓ 新規展開戦略立案  
(コロナ禍による事業環境の激変)
- ✓ 管理職含めた社員教育
- ✓ 人事労務面の体制整備  
(激変する事業環境への対応)
- ✓ デジタル化対応  
(サービス高度化+合理化)
- ✓ 社長の壁打ち相手  
(経営者自らの危機感)

### 複業人材の主なスキル

- マーケティング
- 広報宣伝
- 新規事業立案・推進
- 人事労務
- 販路拡大
- DX
- プロジェクトマネジメント



〈初日〉企業と複業人材の懇親会



〈2日目〉企業側の課題プレゼン



関係人口×地元プレイヤーの交流「部室」→さらなる活性化の基盤

伊豆高原「エクレアホール」(Co-working/Satellite Officeの企画・運営)





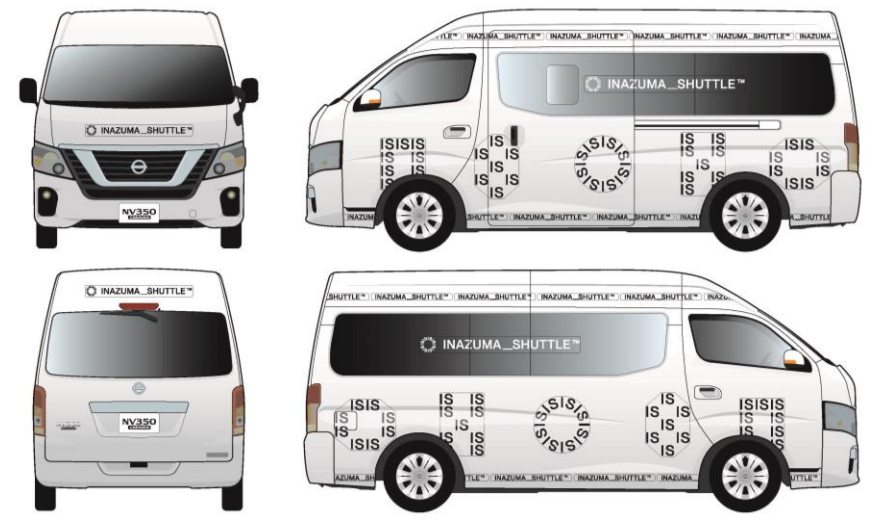
関係人口×モビリティサービス＝周遊・交流効果の最大化



関係人口×モビリティ実験（焼津市）



国交省：地域交通「リ・デザイン」研究会メンバー



交流型デマンド交通実験（東伊豆町）

# 行政・企業アドバイザーとしての活動

## ●行政アドバイザー

- ◆山梨県庁顧問（2022年度）
- ◆静岡県焼津市（2022年度）
- ◆静岡県東伊豆町（2022年度～）
- ◆静岡県湖西市（2022年度～）



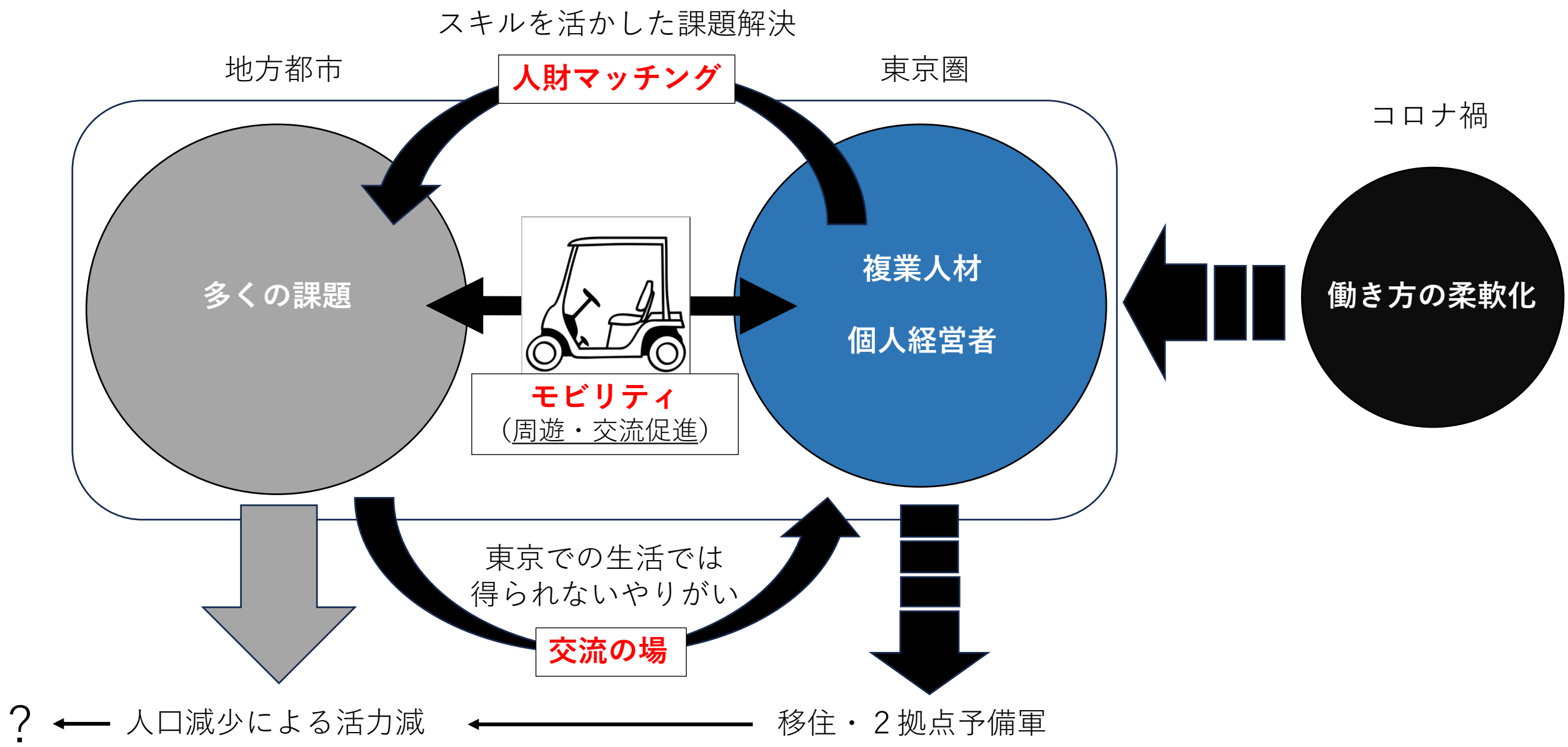
+

## ●企業等アドバイザー（現職のみ）

- ・（株）ヴァル研究所（都内）
- ・（株）TicketQR（長野県）
- ・（株）東平商会（静岡県）
- ・三島信用金庫（静岡県）
- ・Nexstokyo行政連携メンター



# うさぎ企画の価値観「一見さん1万人よりも面白い30人が町を元気に?!」



# プレイヤー視点の「生活圏」 (行政境を越えたエリアユニット)

## ●人起点の社会づくりを考える上では必須

人口減少下での行政単位毎の生活インフラの見直し要請の中で、  
歴史や風土も含めた、自然なつながりを持ったエリアユニットの成立可能性大

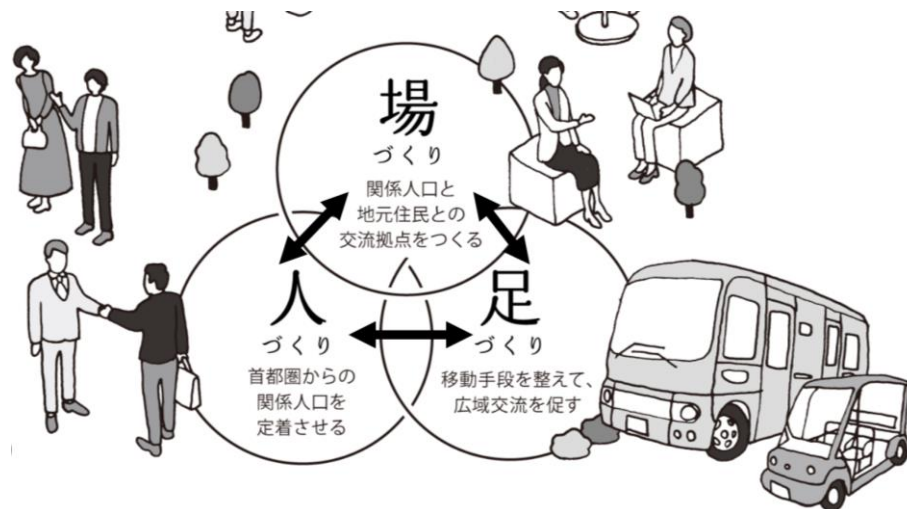
- ・ プレイヤー視点：移住したとしても、面白いところ、自分を活かせる近隣の街にはどこでもいく
- ・ 生活者視点：良い病院や商業施設があれば、行政境をまたいで移動する

## ●「生活圏」の成立要件は、

①行政境を越えたリーダーシップを持つ意思決定主体

+

②いつでもどこでも「仕事・交流・移動できる」環境 (後述)



③プレイヤー視点に立った「移住等」の再定義と、  
定住以外の貢献人財に向けた行政制度のリデザイン

# 「生活圏」を取り巻くプレイヤーと行政とのギャップ

## プレイヤー側

- 行政境・住所なんてどうでもいい
- 自分の能力発揮とやりがいを感じられることが全て
- 人と人とのつながりの中で生まれる共創やスケールが醍醐味
- すべての起点・意思決定は「自分・人」中心

大きなGAP



県庁も意外と仲裁できない  
(平等性と地政学の問題)

## 行政側 (≒企業側)

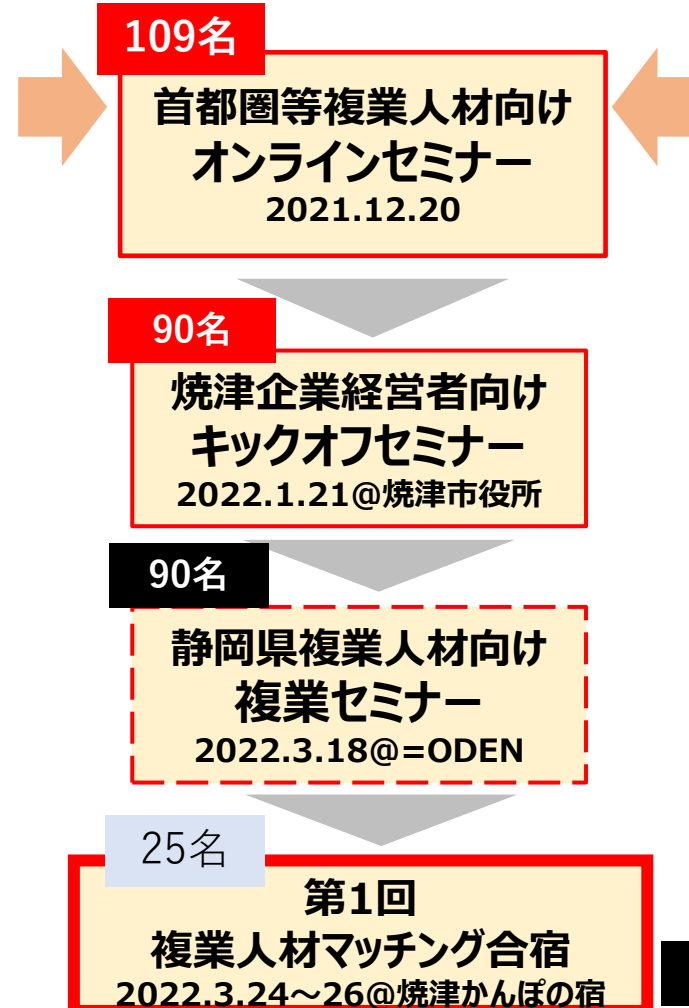
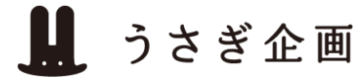
- 定住人口ファーストの価値観と制度設計
- 有能な人材はよその市町に取られる前に囲い込め
- 役所に縛り付けられているので、人材の流動性を理解できない
- 形だけの広域連携+バランス主義が生む「リーダー不在」のPJ

# 「生活圏」に向けて（「人づくり」事例：どこでも仕事できる環境づくり）

## 2021年度～：焼津市での複業人材×地元企業とのマッチング合宿

### 焼津市内企業の主な経営課題

- ◆ EC含めた販路拡大
- ◆ 新規展開戦略立案  
(コロナ禍による事業環境の激変)
- ◆ 管理職含めた社員教育
- ◆ 人事労務面の体制整備  
(激変する事業環境への対応)
- ◆ デジタル化対応  
(サービス高度化+合理化)
- ◆ 社長の壁打ち相手  
(経営者自らの危機感)



### 複業人材の主なスキル

- ◆ マーケティング
- ◆ 広報宣伝
- ◆ 新規事業立案・推進
- ◆ 人事労務
- ◆ 販路拡大
- ◆ DX
- ◆ プロジェクトマネジメント

過去3回で22社中20社でマッチング成立（9割）

第1回焼津ビジネスマッチング合宿（2022年3月24日～26日）



【初日】イントロダクション



【初日】企業側の自己紹介



【初日】複業人材側の自己紹介



【初日】企業×複業人材の懇親会



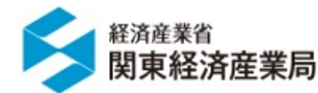
【2日目】企業側の課題プレゼン



【3日目】クロージング

# 「生活圏」に向けて（「人づくり」事例：どこでも仕事できる環境づくり）

## 人材活躍の後押し ～「地域の人事部」機能の構築～



- 「地域の人事部」とは、商工会、商工会議所、地域金融機関など地域の支援機関、自治体等がそれぞれの強みを活かし、一丸となって地域企業における「人的資本経営」の定着を目指す体制。
- 各構成機関がノウハウを持ち寄ることで、地域における「人材戦略支援」、「人材採用支援」、「環境整備支援」、「人材育成支援」などの人材支援プラットフォームとしての役割を期待。
- 管内8自治体（日立市、常陸太田市、大子町、松本市、塩尻市、長岡市、燕市、三島市）において「地域の人事部」の体制構築を実証中。

### ■「地域の人事部」構成機関

【燕市】  
 地域事務局：株式会社つばめいと  
 構成機関：燕市、燕商工会議所、第四北越銀行、協栄信用組合、三条信用金庫

【長岡市】  
 地域事務局：株式会社ひとつぶ  
 構成機関：長岡市、長岡商工会議所、第四北越銀行、長岡信用金庫、大光銀行

【松本市】  
 地域事務局：松本商工会議所  
 構成機関：松本市、松本ものづくり産業支援センター、八十二銀行、長野銀行、長野県信用組合、松本信用金庫、信州大学

【塩尻市】  
 地域事務局：NPO法人MEGURU  
 構成機関：塩尻市、塩尻商工会議所、塩尻市振興公社、八十二銀行、長野銀行、松本信用金庫、長野県信用組合、信州大学、松本大学

【三島市】  
 地域事務局：三島信用金庫  
 構成機関：三島市、三島商工会議所、静岡銀行、静岡新聞社

【日立市】  
 地域事務局：（公財）日立地区産業支援センター  
 構成機関：日立市、日立商工会議所、常陽銀行、(株)シカゼ

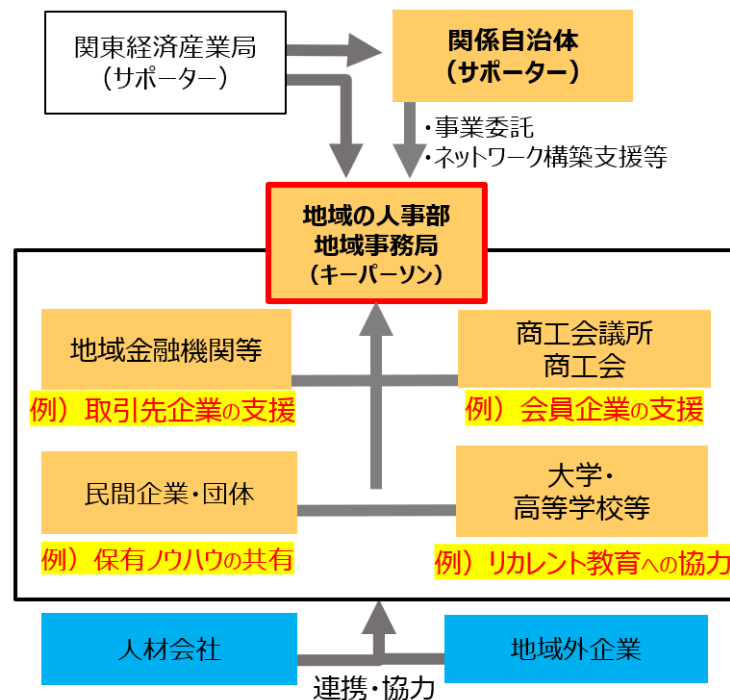
【常陸太田市】  
 地域事務局：常陸太田市商工会  
 構成機関：常陸太田市、常陽銀行、筑波銀行、水戸信用金庫、茨城県信用組合、(株)シカゼ、(一社)いまぼくらと

【大子町】  
 地域事務局：大子町商工会  
 構成機関：大子町、常陽銀行、筑波銀行、茨城県信用組合、(株)シカゼ



※2023年9月時点の体制

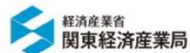
### ■「地域の人事部」体制イメージ



三島信金顧問として進める「地域の人事部」in三島市

# 「生活圏」に向けて（「人づくり」事例：経産省事業「地域の人事部」 in 三島市）

地域にプレイヤーが増えても、受け入れる地域企業側もアップデートしていかないと宝の持ち腐れ



地域の人事部

## 外部人材活用を見据えた 「経営課題 言語化ワークショップ」

自分では分かっている気で話しても、相手に伝わらないことはどなたにも経験があるはずです。経営者の方にとって、自社の経営課題を言葉にする機会は意外と少ないのではないでしょうか？



もし手ごわい経営課題を、第三者の力を使って解決しようとするならば、その経営課題を分かりやすく、誰にでも分かるように伝えることが第一歩となるはずです。

そんなありそうでなかった「経営課題言語化ワークショップ」、一緒にトライしてみませんか？

日程	令和5年9月13日（水） 14:00～15:30
対象	外部人材を活用した経営課題解決に関心のある事業者様（業種・業態を問わず、ご参加いただけます）
プログラム	・経営課題の言語化について ・自社の経営課題を伝えてみよう ・外部人材（複業人材）活用、人的資本経営について
講師	合同会社うさぎ企画 代表 森田 創 氏 （三島信用金庫アドバイザー）
会場	三島信用金庫 本部（駿東部長泉町下土狩96-3）
定員	最大15名
その他	裏面の「事前課題シート」をご記入のうえ、当日ご持参ください

三島信用金庫 M-Station うさぎ企画



【主催】経済産業省 関東経済産業局  
令和5年度関東経済産業局における  
地域中小企業・小規模事業者の人材確保支援等事業  
【企画運営】株式会社ソナJOB HUB（事業受託会社）  
【協力】三島地域の人事部

QRコードよりフォームに  
アクセスの上、お申込みください

<https://forms.office.com/r/kmWSPpgQJK>



交流拠点「焼津PORTERS」の事業計画・PR・リーシングを含むPM業務



2023Spring Open!



担当業務  
プロマネ  
PR・イベント企画  
テナントリーシング

新しいイノベーション拠点へ（コワーキング・ワーケーション施設、オフィス、飲食施設・店舗、ホテルなど）



# 「生活圏」に向けて（「足づくり」事例） 2022年度 焼津市交流型モビリティ実験

●2023年1月16日～2月28日（平日12時～17時50分・31営業日・1日乗り放題500円）

モビリティチケット購入者173（5.6人／日）、乗車回数520（3回／人）、停留所来訪数601（3.5カ所）

## グリスロ走行エリアと停留所（23カ所）

**グリスロ走行エリア**

**停留所**  
※数字は停留所番号

焼津市観光協会  
焼津市の観光情報を発信！  
電動自転車の貸出・返却場所です。

エイトコーヒー  
コーヒーからフードまで昭和レトロなメニューが楽しめる種喫茶。

エキチカ温泉・くろしお温泉やサウナだけでなく、食堂・読書室・収容室などもあ一日中楽しめる温泉。

ふわふわっふる  
甘すぎないクリームとフワフワ生地が食べられるワッフル専門店。

焼津神社  
ヤマトケル/ミコを祀る本堂から境内の通りまで幅広い長らくに愛される神社。

焼津商工会議所  
地元工業者の代表として会員の要望をまとめ、行政・関係団体へ働きかける。

CheesePige 焼津本店  
厳選した北海道クリームチーズをクッキーでサンドしたチーズサンドのお店。

SANOWA  
創業70年の老舗茶屋「丸玉国」の新ブランド。お茶を使った和スイーツは女子に人気。

サス工前田魚店  
地元「焼津」で創業60年を迎える老舗の魚屋！こだわりの包丁使いは国内でも有名。

丸又直売店  
焼津名産の里はべん、体にやさしい練りものを販売。

御菓子司 角屋  
焼津名物のかつおサブレとみずまんじゅうがいただける和洋菓子のお店。

柳屋本店  
産直調達から商品づくりまで、素材・製法すべてにこだわった惣店を提供。

岩崎薬店  
味がよくみずみずしい食感が楽しめるこんにゃく店。

焼津冷蔵直売所  
全国の産地からベストな魚を選び、皆様にお届け。さば寿司は絶品！

焼津 PORTERS  
今年、リノベで生まれ変わる予定の飲食・宿泊施設を備えたプレオープン施設。

長倉新聞店  
街の情報発信基地としての役割を果たしてゆく焼津の新聞店。

Homebase Yaizu  
商店街の空き店舗をリノベーションしたコワーキングスペース。

みんなの図書館さんかく  
自由に本を借りられる施設図書館。紹介したい本を発行できる制度も実施中。

TUNALABO  
国産ツナ缶発祥の焼津でしか作れないツナを製造販売。試食を通じて購入可能。

焼津市役所  
暮らし、健康、教育、産業、観光、焼津市民の窓口。7階から見る焼津港と富士山は絶景。

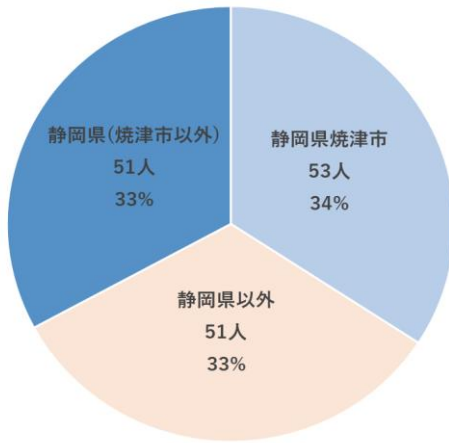
帆や  
再生した明治時代の古民家を多目的に利用できる施設。宿泊も可能。

うみしる  
伝統文化や焼津の漁業文化や特産品など、様々なことが学べる施設。

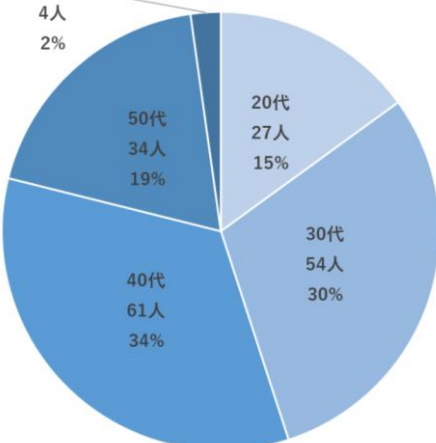
うみえーる焼津  
海産物や土産品の販売だけでなく、2箇所の食事場では新鮮な魚をいただける。

4人乗り1台

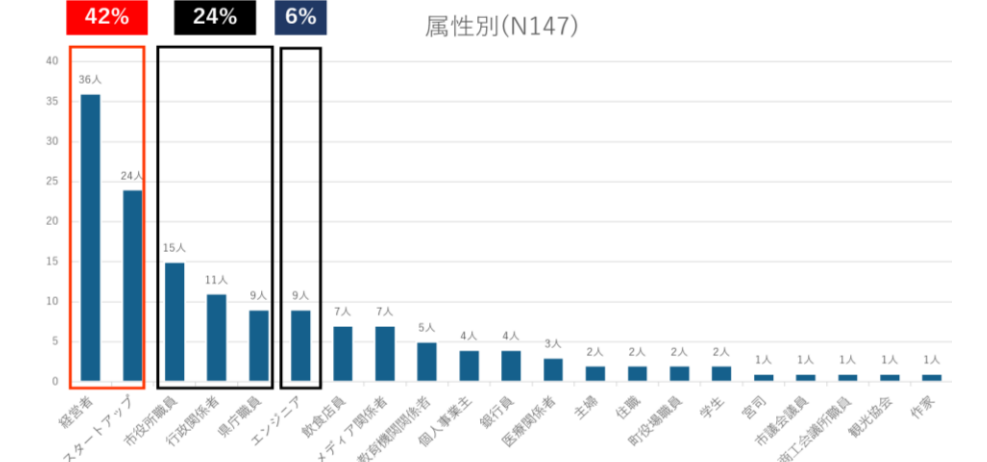
## 居住地別(N155)



## 年代別(N180)



## 利用者属性(職種別)



**ビジネス交流**

うさぎ企画、焼津で実験へ

AIが相手提案 面会場所まで迅速配車

焼津で公共交通を補い交通実験

「モビリティ」が活躍の場へ

## 複業人材交流 EVでGo!

**ビジネスマニオン**

焼津で来月実証実験

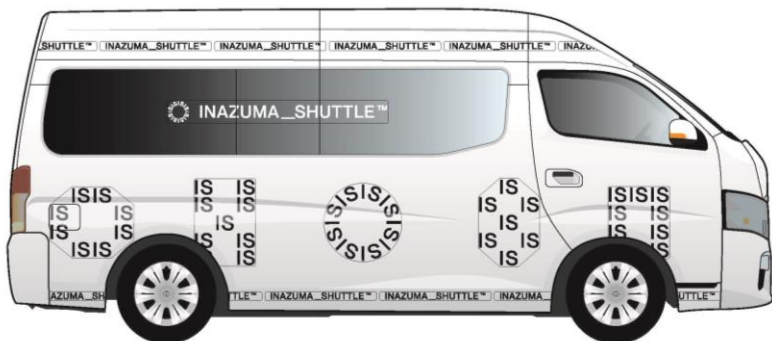
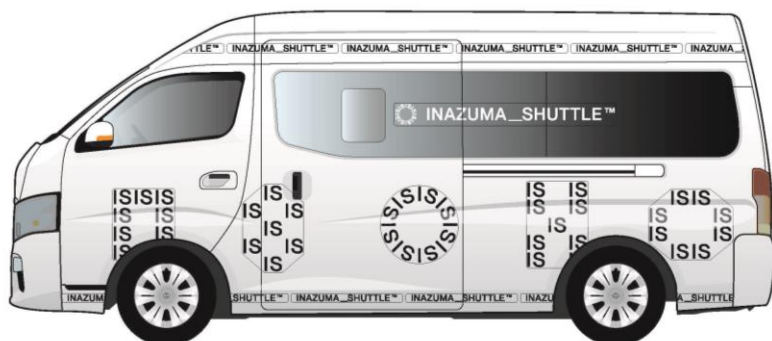
アプリと移動手段 組み合わせ

対面での出会い重視

交流拠点の中核人材として期待する経営者やスタートアップ層が利用者の42%を占め、停留所となった直売所では10万円超の経済効果も観測されるなど、グリスロ×交流による市内活性化の萌芽が見られた

# 「生活圏」に向けて（「足づくり」事例：東伊豆町での交流型モビリティ実験）

## 【車両デザイン】



## 【交流イベント】

月	日	曜日	イベント名	場所	主催
11	1	水	式典・「電シャトル」無料体験乗車	(走行エリア内)	東伊豆町/うさぎ企画
	2	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
			小物作りワークショップ	いきいきセンター	町役場
	3	金	伊豆de古本市	ダイロキッチン	ダイロキッチン
	4	土	栄協デザインコンテスト	東伊豆町体育センター	(株) 栄協
			外部講師によるゼミ①	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
			東伊豆町町民文化祭	稲取小学校	教育委員会
	5	日	東伊豆町町民文化祭	稲取小学校	教育委員会
	6	月	移住者による「英会話カフェ」	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	9	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	11	土	Next東伊豆	稲取幼稚園跡地	Next東伊豆
			外部講師によるゼミ②	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
	13	月	移住者による「英会話カフェ」②	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	14	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	16	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	20	月	移住者による「英会話カフェ」③	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	23	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	25	土	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
	26	日	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
	27	月	スタートアップ×東伊豆町 1次産業の協働ワークショップ	稲取幼稚園跡地ほか	うさぎ企画
			移住者による「英会話カフェ」④	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	28	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	30	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
12	2	土	東伊豆町・伊東市の移住者交流会	稲取幼稚園跡地	うさぎ企画
	4	月	移住者による「英会話カフェ」⑤	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	6	水	小物作りワークショップ	いきいきセンター	町役場
	6	水	熱川自動車シニアカー展示即売会	稲取幼稚園跡地	熱川自動車
	7	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	9	土	外部講師によるゼミ③	稲取幼稚園跡地	大杉潤氏 (作家・移住者)
	11	月	移住者による「英会話カフェ」⑥	稲取幼稚園跡地	丸山由佳氏 (移住者)
	12	火	高齢者向けスマホ体験会	稲取幼稚園跡地	ドコモショップ
	14	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ
	16	土	熱川自動車シニアカー展示即売会	稲取幼稚園跡地	熱川自動車
	21	木	スマホ教室	ドコモショップ	ドコモショップ



# 「生活圏」に向けて（経産省事業「伊豆半島での広域課題解決に向けた交流拠点連携事業」）

