



JOIN

株式会社海外交通・都市開発事業支援機構

JAPAN OVERSEAS INFRASTRUCTURE INVESTMENT CORPORATION FOR
TRANSPORT & URBAN DEVELOPMENT

交通ソフトインフラの海外展開に
向けた支援について

事業推進部 専任部長 末永 寛嗣

2022.03.17

JOINとは？

▶ 海外インフラ投資に特化した官民ファンド

日本の民間企業が海外のインフラ事業に投資する際の協働パートナー。

存続期間に法的制限（時限措置）が設けられていないため、長期のプロジェクトにも参画可能。

▶ 出資とハンズオン支援の両輪により日本企業の海外展開を後押し

2014年の設立以降、世界各国26件の事業に対し、累計1,228億円を投資決定済。（2021年2月現在、融資含む）

日本企業にとって



JOIN
の
役割

相手国にとって



- 共同出資によるリスクマネーの供給（投資リスクの分担）
- 関係省庁や政府系機関（JICA、JBIC、NEXI等）との連携
- ハンズオン支援（取締役等の派遣を通じた事業参画、相手国政府との交渉等）

- 安全で信頼できるインフラを構築
- 事業運営における技術支援

会社データ（2021年6月現在）

【出資金】

約**1,598**億円

（日本政府96%、民間企業4%）

【年間予算 2021年度】

約**1,078**億円

（産業投資531億円、政府保証547億円）

【格付】

A1／安定的—Moody's

（2020年3月、自国通貨建て長期発行体）

※日本国債の長期信用格付と同格

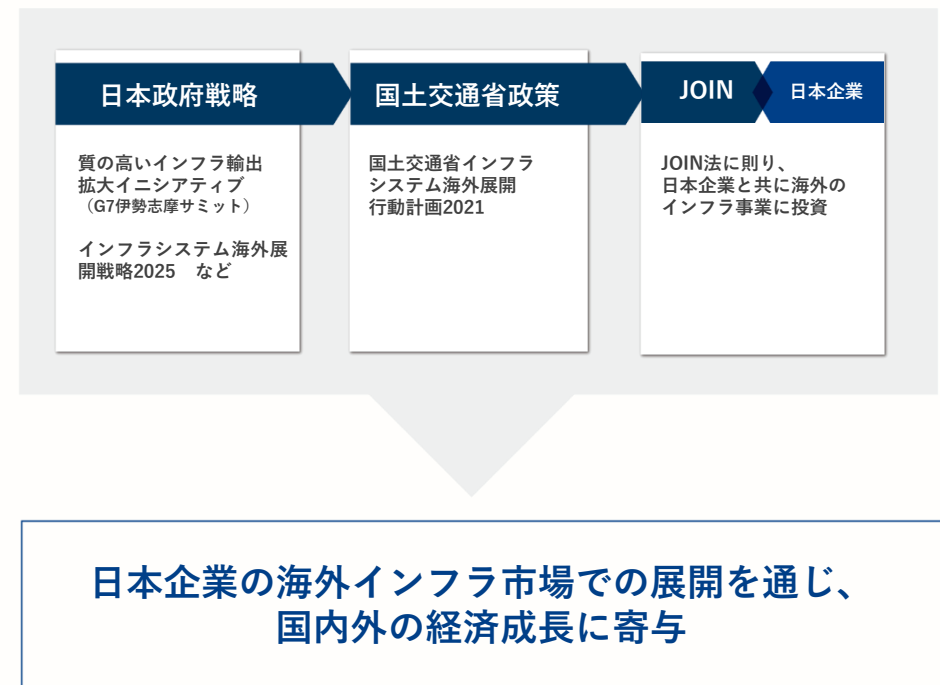
JOINとは？

設立の背景



政府との連携

日本政府の戦略に基づき、**国土交通省や他省庁と緊密に連携を取りつつ**、世界各国のインフラ需要や日本企業からの支援ニーズに応えるべく、より幅広い分野に対する**リスクマネー供給能力を向上**させていく。



投資対象分野

1 交通事業



2 都市開発事業



幅広い 事業分野

Business field

以下2要件を満たす
建築物及びその敷
地の整備又は維持
管理を行う事業

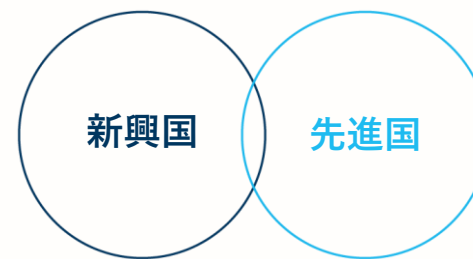
1. 公共施設の整備が含まれること
2. JOIN法に基づく面積要件:敷地面積概ね
2千㎡以上。但し整備、維持管理が行われ
る建築物の延べ面積が5千㎡以上である
場合は概ね敷地面積が1千㎡以上

3 交通事業を支援する事業

4 都市開発事業を支援する事業

■ 幅広い地域・国

投資対象に地域の要件なし



■ 様々な事業ステージ

構想段階のものからM&A案件まで

グリーンフィールド（新規）案件

ブラウンフィールド（既存）案件

今後注力する分野

近年の世界動向を踏まえ、国交省のJOIN法5年見直しにおいて示された方針のもと、**日本企業の更なる海外インフラ市場進出を支援**するため、下記の取り組みを積極的に推進する。

様々な事業分野への積極的な取り組み

- スマートシティ、TOD/公共交通志向型開発、MaaSといった**新技術分野のプロジェクト**へ積極的投資
- **交通・都市開発事業を支援する事業**についても積極的投資
- ESG投資やSDGsへの取り組み推進
- 地方企業や中堅・中小企業の海外展開支援

リスクマネー供給能力の向上

民間企業だけでは対処困難な、開発リスクや初期の事業リスク、相手国政治リスク等に対処すべく、必要に応じて民間企業に先行して柔軟に調査や出資を実施する。



案件評価の主な基準

基準の詳細は[株式会社海外交通・都市開発事業支援機構支援基準（平成26年国土交通省告示第981号）](#)をご参照ください。

政策的意義

- ・ 日本企業の知識・技術・経験の活用
- ・ 海外市場への日本企業の参入促進
- ・ 日本の外交施策、対外経済政策との調和
- ・ 環境社会配慮の実施

民間企業のイニシアティブ

- ・ 日本企業からの出資等が見込まれること
- ・ JOINによる出資が日本企業との間で最大出資とならないこと

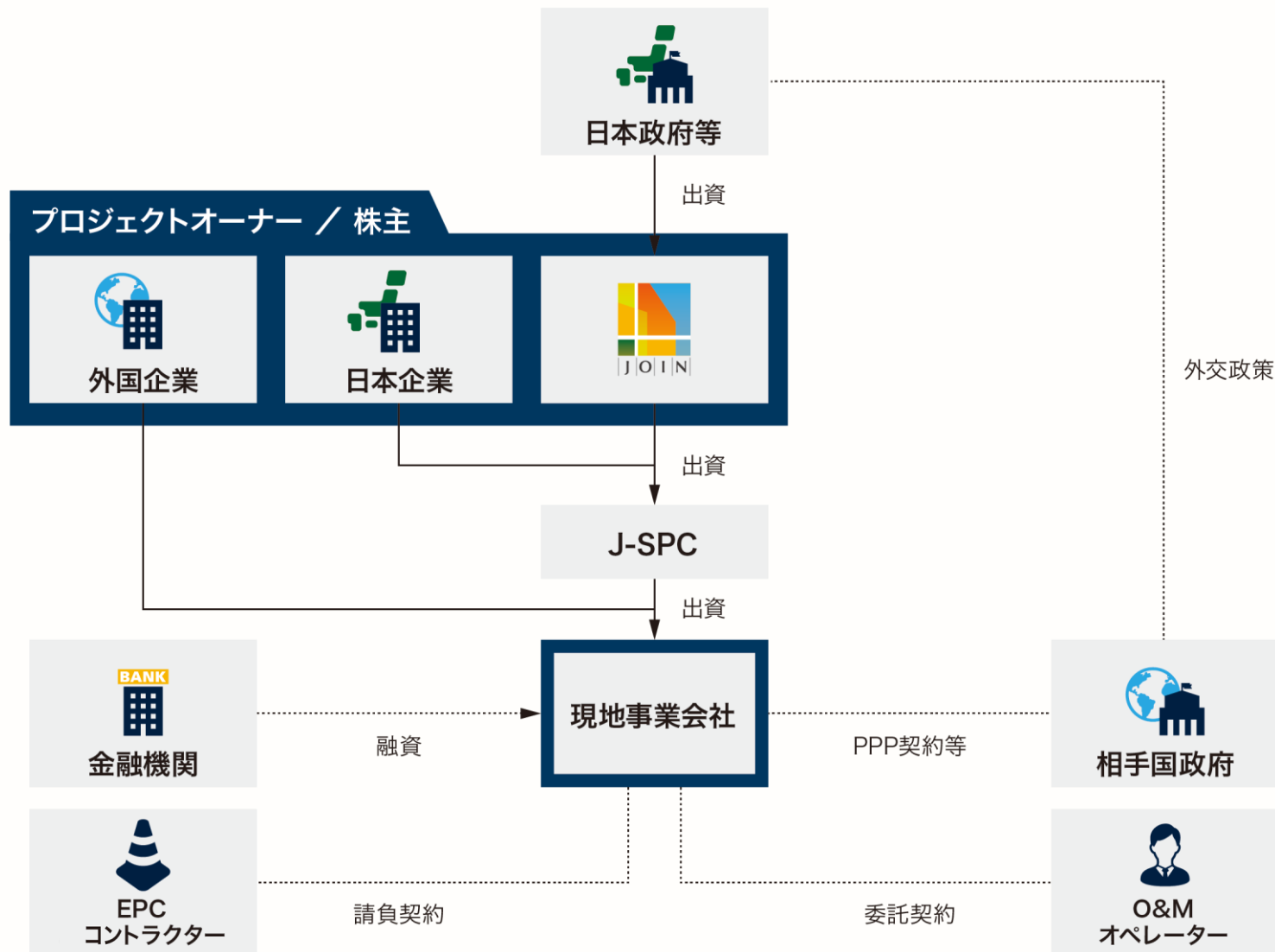
長期における収益性の確保

- ・ 適切な経営体制の確保
- ・ 客観的な需要予測等による長期的収益の見通し
- ・ 事業終了時における資金回収の蓋然性
- ・ 撤退に関する関係者との事前取決め

いずれの基準も満たす事業について、投資※可否を判断

※普通出資。優先出資及び劣後ローン提供も可能。

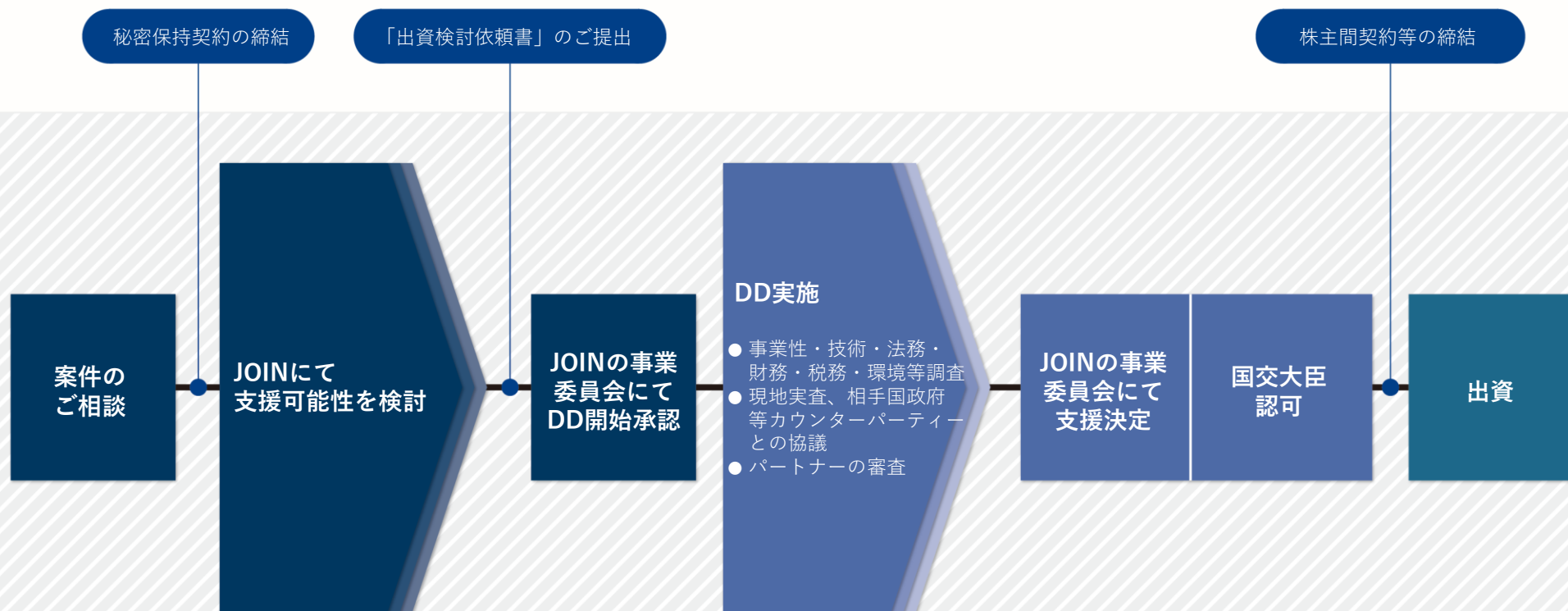
事業スキームの例



投資実行までのプロセス

内部検討フェーズ

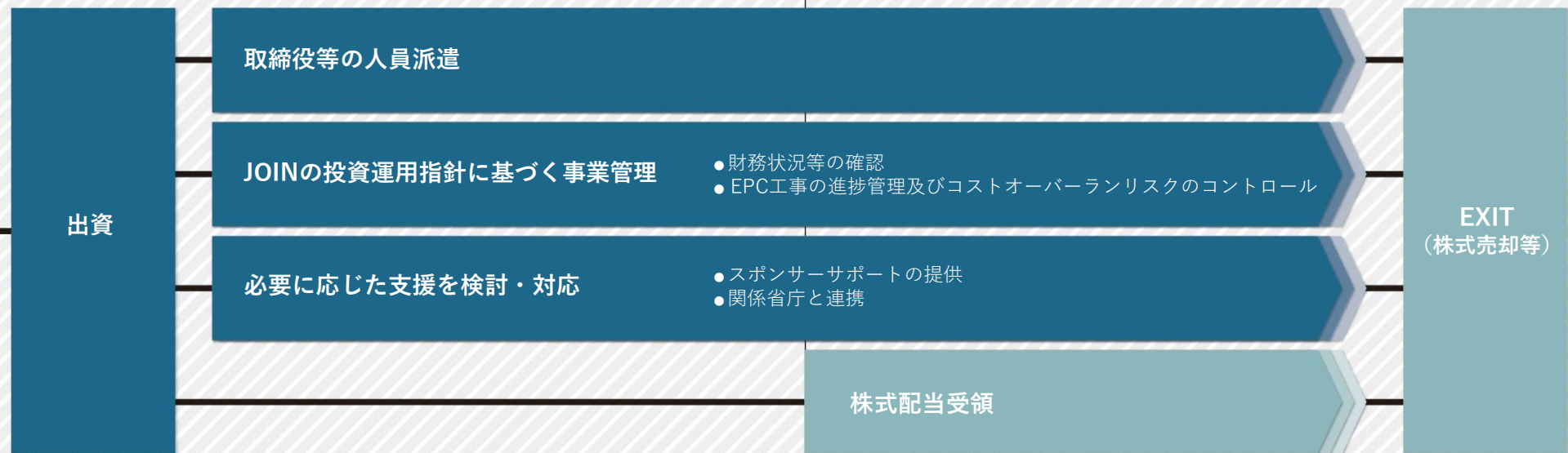
事業審査/Due Diligence (DD)



出資後の経営支援体制

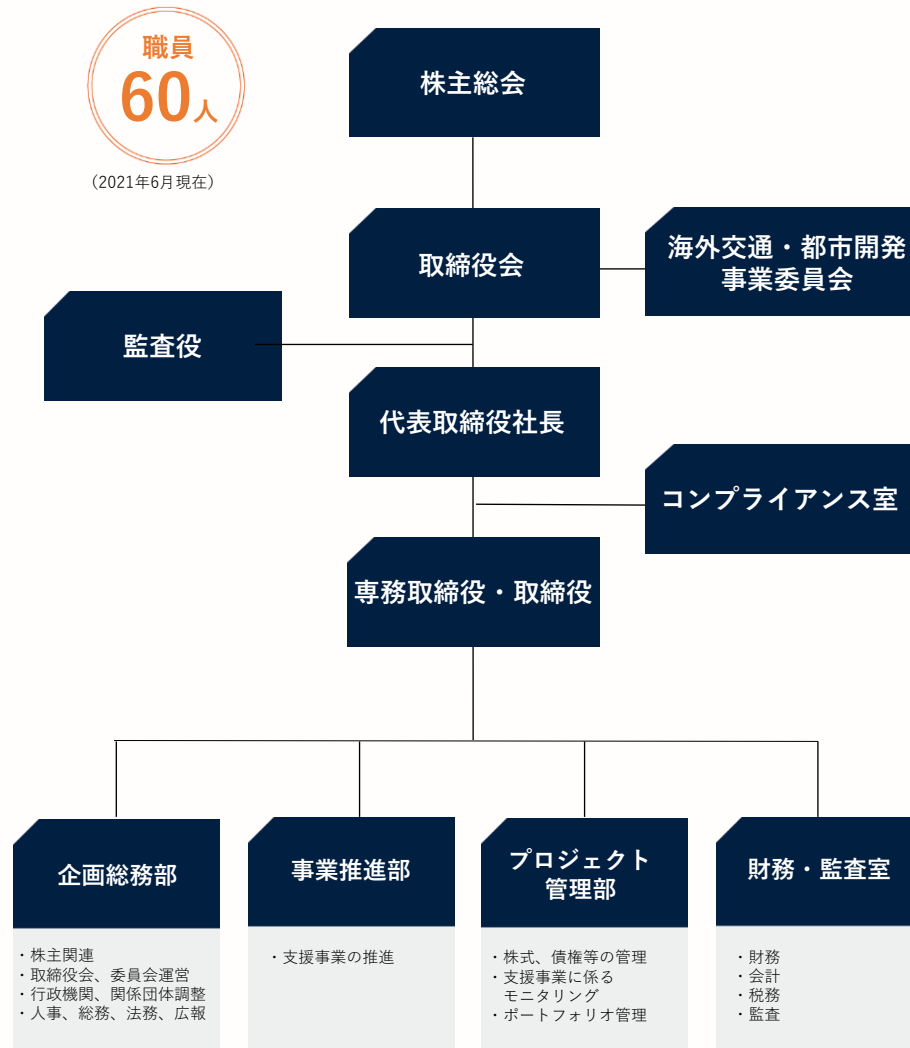
経営支援

投資回収



JOINの経営体制

組織図



マネジメント

代表取締役社長	武貞 達彦	(元)国際協力銀行常務取締役
専務取締役	稲川 文雄	(元)みずほ銀行 グローバルプロジェクトファイナンス営業部長
取締役	波多野 琢磨	(元)JOIN代表取締役社長、(元)在アラブ首長国連邦特命全権大使、(元)国際協力銀行外事審議役
社外取締役	北川 均	(元)日揮株式会社専務執行役員インフラ統括本部長
社外取締役	酒巻 弘	一般財団法人日本経済研究所 専務理事
社外取締役	土生 英里	静岡大学地域法実務実践センター教授
社外取締役	栴谷 亨	電力広域的運営推進機関 理事
社外取締役	溝口 潤	(元)三井住友カード株式会社代表取締役兼副社長執行役員
社外監査役	八尾 紀子	TMI総合法律事務所パートナー

海外交通・都市開発事業委員会

JOIN法に基づき、JOINでのDD実施及び投資実行には、事業委員会での承認を要する。

委員	溝口 潤 (委員長)	北川 均 (委員長代理)
	武貞 達彦 稲川 文雄 酒巻 弘 土生 英里 栴谷 亨	

株式会社海外交通・都市開発事業支援機構

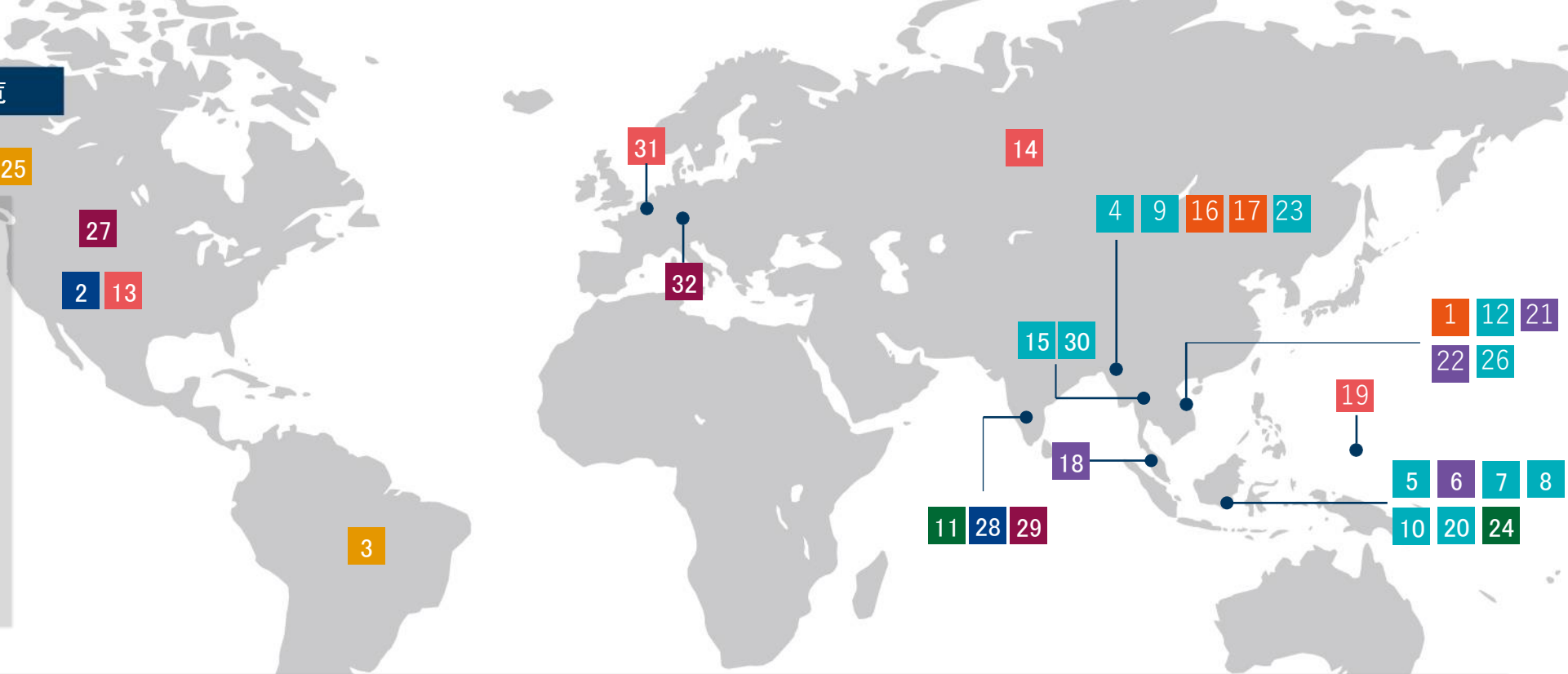
〒100-0005 東京都千代田区丸の内2-2-3 丸の内仲通りビル9F
(面談会議室は2F)

JOIN投資先一覧

凡例

国名
事業名
投資決定額<決定年月>
共同出資者(日本企業)

- 高速鉄道
- 都市交通
- 高速道路
- 海運/船舶
- 港湾
- 空港/航空
- 物流
- 都市開発
- 自動車



<p>1 ベトナム 港湾ターミナル 整備・運営事業 約12億円 (+債務保証約8.5億円) <2015年10月></p> <p>KYOWEI STEEL 住友物産</p>	<p>2 アメリカ テキサス高速鉄道 開発事業 約49億円<2015年11月> (+最大3.275億米ドルの 社債引受)</p> <p>TRANS CENTRAL SOUTHWEST</p>	<p>3 ブラジル 都市鉄道運営事業 約98億円 <2015年12月、2019年2月></p> <p>JR CENTRAL</p>	<p>4 ミャンマー ヤンゴン ランドマーク事業 最大約45億円<2016年7月></p> <p>Mitsubishi Corporation MITSUBISHI ESTATE</p>	<p>5 インドネシア BSD 総合都市開発事業 最大約34億円<2016年10月></p> <p>Mitsubishi Corporation HANDSH ELECTRIC RAILWAY Nishitetsu LEIETE</p>	<p>6 インドネシア 冷凍冷蔵倉庫 整備・運営事業 約23億円 <2017年1月、2019年12月></p> <p>KAWANISHI KAWANISHI HOLDINGS CO., LTD.</p>	<p>7 インドネシア ジャカルタガーデンシティ 中心地区都市開発事業 約50億円<2017年5月></p> <p>Aeon Mall</p>	<p>8 インドネシア ジャカルタサウス イースト都市開発事業 約30億円<2017年7月></p> <p>Daiwa</p>	<p>9 ミャンマー ヤンゴン 博物館跡地再開発事業 約56億円 (+債務保証額約47億円) <2017年7月></p> <p>FUJITA</p>	<p>10 インドネシア ジャカルタメガウニンガン 都市開発事業 約65億円<2017年12月></p> <p>TOKYU LAND CORPORATION</p>	<p>11 インド ジャイプル等 既設有料道路運営事業 約126億円 <2017年12月、2019年3月></p> <p>Mitsubishi Corporation</p>
<p>12 ベトナム ホーチミン近郊ウォーター ポイント都市開発事業 約19億円<2018年8月></p> <p>Nishitetsu</p>	<p>13 アメリカ 代管ジェット 燃料供給運営事業 約9億円<2018年8月></p> <p>JAPAN AIRLINES Marubeni</p>	<p>14 ロシア ハバロフスク国際空港 整備・運営事業 約1億円<2018年12月></p> <p>sojitz</p>	<p>15 タイ アマタコン 複合開発事業 約6億円 (+債務保証額約7億円) <2018年12月></p> <p>FUJITA</p>	<p>16 ミャンマー ティラワ港 ターミナル運営事業 最大約2億円<2019年1月></p> <p>Sunshine Corporation KAMIGUMI TOYOTA TSUSHO CORPORATION</p>	<p>17 ミャンマー ティラワ港 穀物ターミナル事業 約17億円<2019年1月></p> <p>KAMIGUMI Mitsubishi Corporation</p>	<p>18 マレーシア コールドチェーン 物流運営事業 約36億円<2019年3月></p> <p>Yusen Logistics</p>	<p>19 パラオ パラオ国際空港 運営事業 約2.5億円<2019年3月></p> <p>sojitz</p>	<p>20 インドネシア ジャカルタ中心地区複合 商業施設等管理・運営事業 約84億円<2019年5月></p> <p>Hankyu Hanshin Properties Corp.</p>	<p>21 ベトナム 総合物流会社 運営事業 約22億円<2019年5月></p> <p>Sunimoto Corporation SUZUYO</p>	<p>22 ベトナム コールドチェーン 支援事業 約2.2億円<2019年12月></p> <p>sojitz motors</p>
<p>23 ミャンマー ヤンキン都市開発事業 最大約57億円 (+債務保証額約137億円) <2020年3月></p> <p>in 鹿島</p>	<p>24 インドネシア ジャカルタマカッサル 高速道路運営事業 約17億円<2020年3月></p> <p>JEX NEOS NEXUS</p>	<p>25 カナダ 鉄道車両MRO事業 最大約23億円<2020年3月></p> <p>sojitz</p>	<p>26 ベトナム ホーチミン・グランドパーク 都市開発事業 最大約112億円<2020年3月></p> <p>Mitsubishi Corporation KUMURA REAL ESTATE DEVELOPMENT</p>	<p>27 北米 高精度デジタル道路地図 整備事業 最大約55億円<2021年8月></p> <p>DYNAMIC MAP PLATFORM</p>	<p>28 インド ムンバイ・アムダバード間 高速鉄道事業 電気パッケージ設計・調達・施工の 監理業務支援事業 約1.6億円<2021年8月></p> <p>JR JRTT 鉄道運輸機構</p>	<p>29 インド エネルギー輸送・供給網 整備事業 約63億円<2021年12月></p> <p>OSAKA GAS Daigas</p>	<p>30 タイ バンコクサトーン地区都市 開発事業 約44億円<2022年2月></p> <p>西松建設 FUYO LENSE R&D(1)-R&D(2)</p>	<p>31 ベルギー 無人航空機運航管理 システム整備事業 最大約25.5億円<2022年3月></p> <p>TerraDrive</p>	<p>32 欧州 高精度デジタル道路地図 整備事業 最大約53億円<2022年3月></p> <p>DYNAMIC MAP PLATFORM</p>	

NORTH AMERICA 北米

高精度デジタル道路地図整備事業

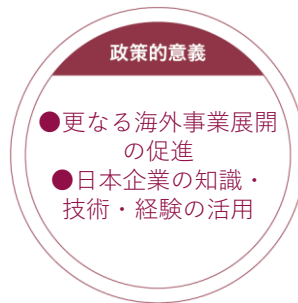
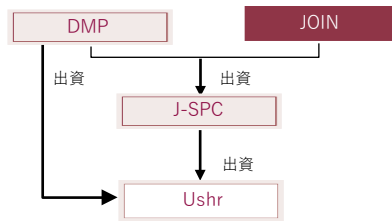
■ 事業概要

北米（米国・カナダ）において、高速道路及び一般道の道路情報をデジタルデータ化して、高精度デジタル道路地図（以下「HDマップ」）として整備する事業。

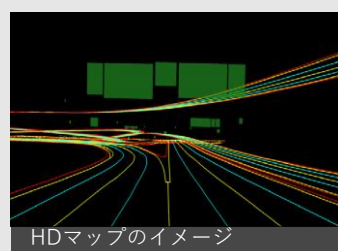
■ 投資決定額

約55億円<2021年8月決定>

■ 事業スキーム



プロジェクトサイト図



会社名：Ushr Inc.
 所在地：米国ミシガン州
 設立：2017年4月
 沿革：2019年4月DMPが買収。北米では既にUshrが整備した高速道路約21.3万マイル（約34万km）のHDマップを搭載した自動車が販売されている。

EUROPE 欧州

高精度デジタル道路地図整備事業

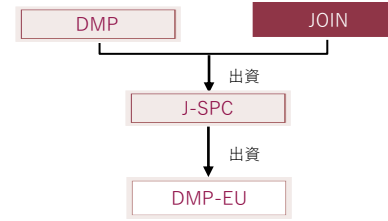
■ 事業概要

欧州における道路情報をデジタルデータ化して、高精度デジタル道路地図（HDマップ）として整備する事業。

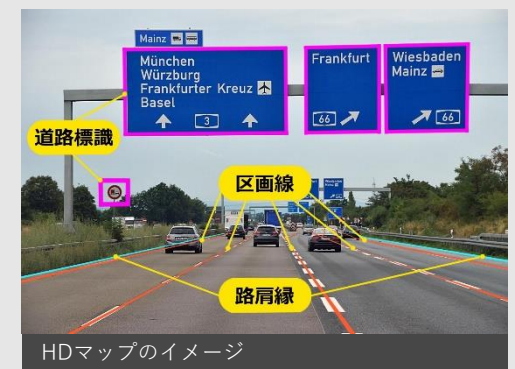
■ 投資決定額

約53億円<2022年3月決定>

■ 事業スキーム



プロジェクトサイト図



会社名：DMP Europe GmbH (DMP-EU)
 所在地：ドイツ・バイエルン州
 設立：2021年11月

BELGIUM ベルギー

無人航空機運航管理システム整備事業

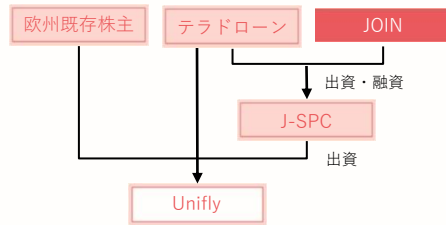
■ 事業概要

海外の航空管制機関・空港港湾施設等へ導入する無人航空機運航管理システム (UTM) の整備を行う事業。

■ 投資決定額

最大約25億円<2022年3月決定>

■ 事業スキーム



プロジェクトサイト図



会社名：Unify N.V.
 所在地：ベルギー・アントワープ市
 設立：2015年8月
 企業概要：ドローンを始めとする無人航空機運航管理システムの開発・提供