

# 事案一覧表

鉄道局鉄道事業課  
旅客輸送業務監理室  
令和4年8月30日

## 審議事案

申請種別	申請年月日 受付年月日	申請者名	申請内容
鉄道の旅客運賃の上限変更の認可	令和4年8月26日 令和4年8月26日	四国旅客鉄道株式会社	<p>現行の旅客運賃の上限について、以下のとおり変更する。</p> <p>認可申請の概要</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○改定率 12.8% <ul style="list-style-type: none"> <li>普通旅客運賃 12.5%</li> <li>定期旅客運賃 25.6% <ul style="list-style-type: none"> <li>(通勤：28.1%、通学：22.4%)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>料 金※ 5.1% ※届出事項</li> </ul> <p>○初乗り運賃 3キロまで：170円→190円</p>
備 考			<ul style="list-style-type: none"> <li>○前回改定実施年月日 (消費税率の引き上げによる改定を除く) 実施時期：平成8年1月10日 改定率：6.7%</li> <li>○営業キロ 853.7km</li> <li>○令和3年度実績 運賃収入 10,543百万円 収支率 79.1%</li> </ul>

四国旅客鉄道株式会社における  
運賃改定申請について

(運輸審議会説明資料)

令和4年8月30日  
鉄 道 局

# 目次

(頁)

<b>1. 運賃改定申請について</b>	<b>1</b>
○ 運賃改定申請の概要	2
○ 運賃改定申請内容について	4
○ 収入原価総括表、収入原価（平年度内訳）	14
○ 鉄道事業収支の実績及び推定	16
○ 運賃・料金収入内訳	16
○ 需要見通し	17
○ 設備投資実績と計画	19
○ 近距離運賃の比較	20
○ 主な利用者サービスの向上策	24
<b>2. 会社の概要等について</b>	<b>25</b>
○ 四国旅客鉄道株式会社の概要	26
○ JR四国 区間別輸送密度	27
○ 鉄道運輸収入、経常損益等の推移	28
<b>3. JR四国グループ長期経営ビジョン等について</b>	<b>31</b>
○ JR四国の経営改善について	32
○ JR四国グループ長期経営ビジョン・中期経営計画の概要	33
○ JR四国グループ中期経営計画2025主要施策	34
○ JR四国5カ年推進計画2021~2025の概要	35

# 1. 運賃改定申請について

# 運賃改定申請の概要

## 1. 背景

- ◆ JR四国は営業損益で▲202億円の赤字、経営安定基金運用益を充てても、なお、▲33億円もの経常赤字となっている等、極めて厳しい経営状況である。  
(令和3年度決算)
- ◆ 一方、列車運行の安全・安定輸送の確保のために必要な安全対策や運転保安に直結する設備の老朽取替え等の安全投資や修繕費の確保が必須な状況にある。
- ◆ また、沿線人口の減少に加え、テレワークやオンライン会議等の新しい生活様式の定着による鉄道運輸収入の不可逆的な減少の見込み。
- ◆ 今後、鉄道ネットワークの維持、輸送サービス水準の維持など地域における基幹的公共交通機関としての役割を果たしていくために、JR四国の徹底した経営努力を前提に、国からの支援、地域と一体となった利用促進に向けた取り組みのほか、利用者への一部負担を求めるべく、令和5年春に20億円規模の運賃改定を行うもの。

## 2. 申請の内容

### ① 普通旅客運賃

#### ◆ 100kmまで

従来の「対キロ制運賃（賃率×キロ数）」から「対キロ区間制運賃」に変更する。

#### ◆ 101km～200kmまで

引き続き、「対キロ制運賃（賃率×キロ数）」とし、適用する賃率を16.20円⇒19.20円に改定する。

#### ◆ 201km以上

現行の「対キロ制運賃」とするとともに賃率を据置き。

### ② 定期旅客運賃

#### ◆ 割引率の改定（他の事業者よりも高い割引率の見直し）

- ・ 通勤定期：普通運賃の値上げ反映のほか現行の割引率を改定、6箇月の割引率（1箇月定期金額×6の約15%引き）を約10%に改定。  
1箇月の割引率（現行平均）52.9%→（改定後）48.0%  
6箇月の割引率（現行平均）58.8%→（改定後）53.2%
- ・ 通学定期：普通運賃の値上げ反映のほか現行の割引率を改定。  
1箇月の割引率（現行平均）74.7%→（改定後）73.2% ※大学生用

### ③ その他運賃・料金

#### ◆ 特急料金

25キロまでの自由席特定特急料金は330円⇒450円、指定席特定特急料金は1070円から1290円に改定。50キロまでの自由席特定特急料金は530円⇒760円とする。それ以上のキロ帯の料金改定を行うことは加重的な負担となること、都市間輸送はバス等との競争が厳しいことも踏まえ、改定はしない。

④改定率

	改定率	増収率
普通旅客運賃	12.5%	8.8%
定期旅客運賃	25.6%	17.7%
通勤	28.1%	20.5%
通学	22.4%	14.1%
料 金	5.1%	3.7%
全 体	12.8%	9.4%

※料金は届出事項

⑤実施予定年月日

令和5年春

(参考) 前回の運賃改定(消費税増税による改定を除く)

◆実施時期:平成8年1月10日

◆改定率:6.7%(初乗り運賃140円→160円)

# 運賃改定申請内容について

すべての運賃及び料金に消費税及び地方消費税(以下、「消費税等」という。)(10%)を含んだ額とする。ただし、免税の運賃及び料金は消費税等を含んだ運賃及び料金に110分の100を乗じ、1円未満の端数を1円単位に切り上げた額とする。

## I JR四国線内のみを利用する場合

### 1 鉄道の普通旅客運賃

#### (1) 賃率 (円、%)

現 行		申 請		差 額	改 定 率
営業キロ	賃 率	営業キロ	申 請		
100キロまで	18円21銭	100キロまで (※)		—	—
101～200キロ	16円20銭	101～200キロ	19円20銭	3円	18.52
201～300キロ	16円20銭	201～300キロ	据置	—	—
301～600キロ	12円85銭	301～600キロ	据置	—	—
601キロから	7円5銭	601キロから	据置	—	—

(※)100キロまでは別途定める。

#### (2) 運賃の計算方法

1. 各区間の中央の営業キロ×賃率(100キロ以下を除く)
2. 101キロ以上の場合は、50円未満の端数を切り捨て又は50円以上の端数を切り上げて100円単位とする。
3. 端数計算した額に1.10(消費税率)を乗じ、10円未満の端数を四捨五入し、10円単位とする。
4. 地方交通線のみを乗車する場合は、擬制キロを営業キロとして運賃を適用する。
5. 幹線と地方交通線を連続して乗車する場合は、運賃計算キロを営業キロとして運賃を適用する。

#### (3) 10キロまでの普通旅客運賃

(円、%)

営業キロ	現行	申請	差額	改定率
1～3キロ	170	190	20	11.77
4～6キロ	210	240	30	14.29
7～10キロ	220	280	60	27.27

## (4) 100キロまでの普通旅客運賃

(円、%)

営業キロ	現行		申請		差額	改定率
11～ 15	賃率	260	対キロ 区間制	330	70	<b>26.92</b>
16～ 20		360		430	70	<b>19.44</b>
21～ 25		460		530	70	<b>15.22</b>
26～ 30		560		630	70	<b>12.50</b>
31～ 35		670		740	70	<b>10.45</b>
36～ 40		770		850	80	<b>10.39</b>
41～ 45		870		980	110	<b>12.64</b>
46～ 50		970		1,080	110	<b>11.34</b>
51～ 60		1,110		1,240	130	<b>11.71</b>
61～ 70		1,300		1,430	130	<b>10.00</b>
71～ 80		1,470		1,640	170	<b>11.57</b>
81～ 90		1,660		1,830	170	<b>10.24</b>
91～ 100		1,830		2,010	180	<b>9.84</b>



## 2 鉄道の定期旅客運賃

### (1) 通勤定期旅客運賃

(円、%)

営業キロ	1箇月用				6箇月用			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	5,280	5,910	630	11.93	25,720	31,910	6,190	24.07
2	5,280	5,910	630	11.93	25,720	31,910	6,190	24.07
3	5,280	5,910	630	11.93	25,720	31,910	6,190	24.07
4	6,260	7,460	1,200	19.17	31,230	40,280	9,050	28.98
5	6,260	7,460	1,200	19.17	31,230	40,280	9,050	28.98
6	6,260	7,460	1,200	19.17	31,230	40,280	9,050	28.98
7	6,600	8,700	2,100	31.82	33,070	46,980	13,910	42.06
8	6,600	8,700	2,100	31.82	33,070	46,980	13,910	42.06
9	6,600	8,700	2,100	31.82	33,070	46,980	13,910	42.06
10	6,600	8,700	2,100	31.82	33,070	46,980	13,910	42.06
11	7,940	10,260	2,320	29.22	40,410	55,400	14,990	37.10
12	7,940	10,260	2,320	29.22	40,410	55,400	14,990	37.10
13	7,940	10,260	2,320	29.22	40,410	55,400	14,990	37.10
14	7,940	10,260	2,320	29.22	40,410	55,400	14,990	37.10
15	7,940	10,260	2,320	29.22	40,410	55,400	14,990	37.10
16	10,930	13,360	2,430	22.23	55,120	72,140	17,020	30.88
17	10,930	13,360	2,430	22.23	55,120	72,140	17,020	30.88
18	10,930	13,360	2,430	22.23	55,120	72,140	17,020	30.88
19	10,930	13,360	2,430	22.23	55,120	72,140	17,020	30.88
20	10,930	13,360	2,430	22.23	55,120	72,140	17,020	30.88
21	13,900	16,470	2,570	18.49	69,820	88,940	19,120	27.39
22	13,900	16,470	2,570	18.49	69,820	88,940	19,120	27.39
23	13,900	16,470	2,570	18.49	69,820	88,940	19,120	27.39
24	13,900	16,470	2,570	18.49	69,820	88,940	19,120	27.39
25	13,900	16,470	2,570	18.49	69,820	88,940	19,120	27.39
26	16,730	19,580	2,850	17.04	84,540	105,730	21,190	25.07
27	17,030	19,840	2,810	16.50	84,540	107,140	22,600	26.73
28	17,030	19,840	2,810	16.50	84,540	107,140	22,600	26.73
29	17,030	19,840	2,810	16.50	84,540	107,140	22,600	26.73
30	17,030	19,840	2,810	16.50	84,540	107,140	22,600	26.73
31	19,350	23,000	3,650	18.86	99,210	124,200	24,990	25.19
32	19,870	23,460	3,590	18.07	99,210	126,680	27,470	27.69
33	20,170	23,710	3,540	17.55	99,210	128,030	28,820	29.05
34	20,170	23,710	3,540	17.55	99,210	128,030	28,820	29.05
35	20,170	23,710	3,540	17.55	99,210	128,030	28,820	29.05
36	21,890	26,410	4,520	20.65	113,920	142,670	28,750	25.24
37	22,390	26,870	4,480	20.01	113,920	145,100	31,180	27.37
38	22,810	27,260	4,450	19.51	113,920	147,200	33,280	29.21
39	23,150	27,560	4,410	19.05	113,920	148,770	34,850	30.59
40	23,150	27,560	4,410	19.05	113,920	148,770	34,850	30.59

41	24,300	30,450	6,150	<b>25.31</b>	127,780	164,480	36,700	<b>28.72</b>
42	24,670	30,770	6,100	<b>24.73</b>	127,780	166,210	38,430	<b>30.08</b>
43	25,040	31,090	6,050	<b>24.16</b>	127,780	167,940	40,160	<b>31.43</b>
44	25,550	31,570	6,020	<b>23.56</b>	127,780	170,480	42,700	<b>33.42</b>
45	25,930	31,900	5,970	<b>23.02</b>	127,780	172,260	44,480	<b>34.81</b>
46	26,100	33,570	7,470	<b>28.62</b>	140,460	184,940	44,480	<b>31.67</b>
47	26,380	33,840	7,460	<b>28.28</b>	140,460	184,940	44,480	<b>31.67</b>
48	26,750	34,210	7,460	<b>27.89</b>	140,460	184,940	44,480	<b>31.67</b>
49	27,070	34,530	7,460	<b>27.56</b>	140,460	186,380	45,920	<b>32.69</b>
50	27,380	34,830	7,450	<b>27.21</b>	140,460	188,020	47,560	<b>33.86</b>
51	27,920	36,730	8,810	<b>31.55</b>	150,750	198,290	47,540	<b>31.54</b>
52	28,450	37,200	8,750	<b>30.76</b>	153,570	200,850	47,280	<b>30.79</b>
53	28,900	37,600	8,700	<b>30.10</b>	156,000	202,990	46,990	<b>30.12</b>
54	29,490	38,130	8,640	<b>29.30</b>	159,210	205,900	46,690	<b>29.33</b>
55	29,950	38,550	8,600	<b>28.72</b>	161,760	208,120	46,360	<b>28.66</b>
56	30,470	39,010	8,540	<b>28.03</b>	162,700	210,600	47,900	<b>29.44</b>
57	30,920	39,420	8,500	<b>27.49</b>	162,700	214,170	51,470	<b>31.64</b>
58	31,520	39,950	8,430	<b>26.75</b>	162,700	214,170	51,470	<b>31.64</b>
59	31,990	40,380	8,390	<b>26.23</b>	162,700	214,170	51,470	<b>31.64</b>
60	32,510	40,840	8,330	<b>25.62</b>	162,700	214,170	51,470	<b>31.64</b>
61	33,000	42,540	9,540	<b>28.91</b>	178,250	229,720	51,470	<b>28.88</b>
62	33,430	42,970	9,540	<b>28.54</b>	180,650	232,080	51,430	<b>28.47</b>
63	33,910	43,450	9,540	<b>28.13</b>	183,240	235,130	51,890	<b>28.32</b>
64	34,330	43,870	9,540	<b>27.79</b>	185,520	237,410	51,890	<b>27.97</b>
65	34,910	44,440	9,530	<b>27.30</b>	188,140	239,980	51,840	<b>27.55</b>
66	35,330	44,840	9,510	<b>26.92</b>	188,140	242,140	54,000	<b>28.70</b>
67	35,750	45,260	9,510	<b>26.60</b>	188,140	244,400	56,260	<b>29.90</b>
68	36,250	45,760	9,510	<b>26.23</b>	188,140	247,100	58,960	<b>31.34</b>
69	36,740	46,250	9,510	<b>25.89</b>	188,140	249,750	61,610	<b>32.75</b>
70	37,220	46,730	9,510	<b>25.55</b>	188,140	252,340	64,200	<b>34.12</b>
71	37,500	49,750	12,250	<b>32.67</b>	202,530	268,650	66,120	<b>32.65</b>
72	38,130	50,330	12,200	<b>32.00</b>	206,010	271,780	65,770	<b>31.93</b>
73	38,530	50,730	12,200	<b>31.66</b>	208,160	273,950	65,790	<b>31.61</b>
74	39,010	51,210	12,200	<b>31.27</b>	210,800	276,590	65,790	<b>31.21</b>
75	39,410	51,600	12,190	<b>30.93</b>	212,850	278,640	65,790	<b>30.91</b>
76	39,990	52,180	12,190	<b>30.48</b>	213,890	281,760	67,870	<b>31.73</b>
77	40,400	52,590	12,190	<b>30.17</b>	213,890	281,760	67,870	<b>31.73</b>
78	40,870	53,040	12,170	<b>29.78</b>	213,890	281,760	67,870	<b>31.73</b>
79	41,340	53,510	12,170	<b>29.44</b>	213,890	281,760	67,870	<b>31.73</b>
80	41,840	54,010	12,170	<b>29.09</b>	213,890	281,760	67,870	<b>31.73</b>
81	42,500	54,660	12,160	<b>28.61</b>	229,520	297,390	67,870	<b>29.57</b>
82	42,990	55,130	12,140	<b>28.24</b>	232,140	299,800	67,660	<b>29.15</b>
83	43,450	55,590	12,140	<b>27.94</b>	234,650	302,310	67,660	<b>28.83</b>
84	43,910	56,050	12,140	<b>27.65</b>	237,140	304,800	67,660	<b>28.53</b>

85	44,460	56,600	12,140	<b>27.31</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
86	44,910	57,050	12,140	<b>27.03</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
87	45,350	57,490	12,140	<b>26.77</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
88	45,810	57,950	12,140	<b>26.50</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
89	46,280	58,420	12,140	<b>26.23</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
90	46,730	58,870	12,140	<b>25.98</b>	239,450	307,100	67,650	<b>28.25</b>
91	47,110	59,250	12,140	<b>25.77</b>	254,390	322,050	67,660	<b>26.60</b>
92	47,670	59,760	12,090	<b>25.36</b>	257,380	324,830	67,450	<b>26.21</b>
93	48,070	60,130	12,060	<b>25.09</b>	259,630	326,900	67,270	<b>25.91</b>
94	48,650	60,670	12,020	<b>24.71</b>	262,750	329,780	67,030	<b>25.51</b>
95	49,080	61,070	11,990	<b>24.43</b>	265,050	331,900	66,850	<b>25.22</b>
96	49,630	61,580	11,950	<b>24.08</b>	268,040	332,530	64,490	<b>24.06</b>
97	50,190	62,100	11,910	<b>23.73</b>	271,050	335,340	64,290	<b>23.72</b>
98	50,630	62,510	11,880	<b>23.46</b>	273,410	339,050	65,640	<b>24.01</b>
99	51,180	62,990	11,810	<b>23.08</b>	276,350	340,150	63,800	<b>23.09</b>
100	51,730	63,510	11,780	<b>22.77</b>	279,360	342,950	63,590	<b>22.76</b>

## (2) 通学定期旅客運賃(大学生用)

(円、%)

営業キ口	1箇月用				6箇月用			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	3,160	3,690	530	16.77	16,990	20,000	3,010	17.72
2	3,160	3,690	530	16.77	16,990	20,000	3,010	17.72
3	3,160	3,690	530	16.77	16,990	20,000	3,010	17.72
4	3,590	4,310	720	20.06	19,310	23,320	4,010	20.77
5	3,890	4,650	760	19.54	21,010	25,270	4,260	20.28
6	4,170	4,960	790	18.95	22,510	26,960	4,450	19.77
7	4,460	5,900	1,440	32.29	24,110	32,050	7,940	32.93
8	4,910	6,460	1,550	31.57	26,530	35,110	8,580	32.34
9	5,240	6,870	1,630	31.11	28,240	37,280	9,040	32.01
10	5,380	7,050	1,670	31.04	29,070	38,270	9,200	31.65
11	6,250	8,180	1,930	30.88	33,760	44,410	10,650	31.55
12	6,390	8,350	1,960	30.67	34,490	45,220	10,730	31.11
13	6,530	8,530	2,000	30.63	35,250	46,270	11,020	31.26
14	6,690	8,720	2,030	30.34	36,160	47,320	11,160	30.86
15	6,690	8,720	2,030	30.34	36,160	47,320	11,160	30.86
16	8,300	10,210	1,910	23.01	44,860	55,590	10,730	23.92
17	8,480	10,380	1,900	22.41	45,840	56,800	10,960	23.91
18	8,480	10,380	1,900	22.41	45,840	56,800	10,960	23.91
19	8,640	10,500	1,860	21.53	46,620	57,710	11,090	23.79
20	8,790	10,650	1,860	21.16	47,440	58,620	11,180	23.57
21	9,020	10,920	1,900	21.06	48,740	60,100	11,360	23.31
22	9,170	11,040	1,870	20.39	49,510	60,850	11,340	22.90
23	9,170	11,040	1,870	20.39	49,510	60,850	11,340	22.90
24	9,280	11,170	1,890	20.37	50,110	61,410	11,300	22.55
25	9,310	11,200	1,890	20.30	50,270	61,590	11,320	22.52
26	9,580	11,350	1,770	18.48	51,780	62,500	10,720	20.70
27	9,580	11,350	1,770	18.48	51,780	62,500	10,720	20.70
28	9,750	11,500	1,750	17.95	52,630	63,210	10,580	20.10
29	9,750	11,500	1,750	17.95	52,630	63,210	10,580	20.10
30	9,900	11,650	1,750	17.68	53,440	63,970	10,530	19.70
31	10,020	11,850	1,830	18.26	54,160	65,370	11,210	20.70
32	10,020	11,850	1,830	18.26	54,160	65,370	11,210	20.70
33	10,120	11,940	1,820	17.98	54,680	65,850	11,170	20.43
34	10,200	11,990	1,790	17.55	55,040	66,160	11,120	20.20
35	10,460	12,240	1,780	17.02	56,470	67,460	10,990	19.46
36	10,540	12,420	1,880	17.84	56,940	68,500	11,560	20.30
37	10,580	12,470	1,890	17.86	57,180	68,790	11,610	20.30
38	10,880	12,770	1,890	17.37	58,710	70,150	11,440	19.49
39	10,920	12,820	1,900	17.40	58,950	70,390	11,440	19.41

40	11,220	13,170	1,950	<b>17.38</b>	60,600	71,880	11,280	<b>18.61</b>
41	11,520	13,910	2,390	<b>20.75</b>	62,210	75,860	13,650	<b>21.94</b>
42	11,730	14,170	2,440	<b>20.80</b>	63,390	76,930	13,540	<b>21.36</b>
43	12,070	14,490	2,420	<b>20.05</b>	65,240	78,970	13,730	<b>21.05</b>
44	12,220	14,660	2,440	<b>19.97</b>	66,050	80,010	13,960	<b>21.14</b>
45	12,570	15,060	2,490	<b>19.81</b>	67,890	82,080	14,190	<b>20.90</b>
46	12,800	15,300	2,500	<b>19.53</b>	69,220	83,220	14,000	<b>20.23</b>
47	12,940	15,460	2,520	<b>19.47</b>	69,820	83,980	14,160	<b>20.28</b>
48	13,250	15,770	2,520	<b>19.02</b>	71,550	85,890	14,340	<b>20.04</b>
49	13,450	15,970	2,520	<b>18.74</b>	72,730	87,070	14,340	<b>19.72</b>
50	13,780	16,350	2,570	<b>18.65</b>	74,460	88,930	14,470	<b>19.43</b>
51	13,980	16,800	2,820	<b>20.17</b>	75,530	91,610	16,080	<b>21.29</b>
52	14,330	17,160	2,830	<b>19.75</b>	77,430	93,800	16,370	<b>21.14</b>
53	14,540	17,380	2,840	<b>19.53</b>	78,550	94,870	16,320	<b>20.78</b>
54	14,750	17,600	2,850	<b>19.32</b>	79,680	95,980	16,300	<b>20.46</b>
55	15,070	17,970	2,900	<b>19.24</b>	81,440	98,170	16,730	<b>20.54</b>
56	15,370	18,330	2,960	<b>19.26</b>	83,000	99,920	16,920	<b>20.39</b>
57	15,500	18,480	2,980	<b>19.23</b>	83,750	100,800	17,050	<b>20.36</b>
58	15,850	18,840	2,990	<b>18.86</b>	85,600	102,550	16,950	<b>19.80</b>
59	16,130	19,130	3,000	<b>18.60</b>	87,130	104,300	17,170	<b>19.71</b>
60	16,410	19,420	3,010	<b>18.34</b>	88,560	106,050	17,490	<b>19.75</b>
61	16,540	19,710	3,170	<b>19.17</b>	89,320	107,580	18,260	<b>20.44</b>
62	16,880	20,020	3,140	<b>18.60</b>	91,100	109,180	18,080	<b>19.85</b>
63	17,160	20,300	3,140	<b>18.30</b>	92,740	110,720	17,980	<b>19.39</b>
64	17,380	20,520	3,140	<b>18.07</b>	93,920	111,950	18,030	<b>19.20</b>
65	17,610	20,750	3,140	<b>17.83</b>	95,180	113,210	18,030	<b>18.94</b>
66	17,890	21,030	3,140	<b>17.55</b>	96,720	114,750	18,030	<b>18.64</b>
67	18,050	21,190	3,140	<b>17.40</b>	97,540	115,570	18,030	<b>18.49</b>
68	18,480	21,650	3,170	<b>17.15</b>	99,880	117,910	18,030	<b>18.05</b>
69	18,560	21,730	3,170	<b>17.08</b>	100,350	118,380	18,030	<b>17.97</b>
70	18,850	22,060	3,210	<b>17.03</b>	101,840	120,280	18,440	<b>18.11</b>
71	19,070	22,800	3,730	<b>19.56</b>	102,970	124,630	21,660	<b>21.04</b>
72	19,350	23,090	3,740	<b>19.33</b>	104,520	126,270	21,750	<b>20.81</b>
73	19,710	23,470	3,760	<b>19.08</b>	106,540	128,100	21,560	<b>20.24</b>
74	19,880	23,670	3,790	<b>19.06</b>	107,460	129,260	21,800	<b>20.29</b>
75	20,050	23,860	3,810	<b>19.00</b>	108,350	130,420	22,070	<b>20.37</b>
76	20,300	24,150	3,850	<b>18.97</b>	109,710	131,780	22,070	<b>20.12</b>
77	20,540	24,440	3,900	<b>18.99</b>	111,020	133,310	22,290	<b>20.08</b>
78	20,870	24,810	3,940	<b>18.88</b>	112,820	135,110	22,290	<b>19.76</b>
79	20,980	24,920	3,940	<b>18.78</b>	113,350	135,640	22,290	<b>19.67</b>
80	21,300	25,240	3,940	<b>18.50</b>	115,130	137,940	22,810	<b>19.81</b>
81	21,670	25,790	4,120	<b>19.01</b>	117,100	141,010	23,910	<b>20.42</b>

82	21,890	25,980	4,090	<b>18.68</b>	118,170	142,300	24,130	<b>20.42</b>
83	22,170	26,250	4,080	<b>18.40</b>	119,770	144,290	24,520	<b>20.47</b>
84	22,370	26,450	4,080	<b>18.24</b>	120,840	145,360	24,520	<b>20.29</b>
85	22,650	26,730	4,080	<b>18.01</b>	122,380	146,900	24,520	<b>20.04</b>
86	22,860	26,940	4,080	<b>17.85</b>	123,380	147,900	24,520	<b>19.87</b>
87	23,130	27,210	4,080	<b>17.64</b>	124,920	149,440	24,520	<b>19.63</b>
88	23,400	27,480	4,080	<b>17.44</b>	126,310	150,830	24,520	<b>19.41</b>
89	23,480	27,590	4,110	<b>17.50</b>	126,780	151,300	24,520	<b>19.34</b>
90	23,790	27,910	4,120	<b>17.32</b>	128,500	153,020	24,520	<b>19.08</b>
91	24,040	28,340	4,300	<b>17.89</b>	129,760	154,280	24,520	<b>18.90</b>
92	24,360	28,650	4,290	<b>17.61</b>	131,570	155,980	24,410	<b>18.55</b>
93	24,610	28,890	4,280	<b>17.39</b>	132,880	157,720	24,840	<b>18.69</b>
94	24,700	29,000	4,300	<b>17.41</b>	133,430	158,270	24,840	<b>18.62</b>
95	25,060	29,360	4,300	<b>17.16</b>	135,320	160,000	24,680	<b>18.24</b>
96	25,270	29,600	4,330	<b>17.14</b>	136,450	161,260	24,810	<b>18.18</b>
97	25,520	29,830	4,310	<b>16.89</b>	137,820	162,680	24,860	<b>18.04</b>
98	25,850	30,190	4,340	<b>16.79</b>	139,630	164,810	25,180	<b>18.03</b>
99	25,970	30,420	4,450	<b>17.14</b>	140,230	165,520	25,290	<b>18.04</b>
100	26,200	30,660	4,460	<b>17.02</b>	141,480	166,930	25,450	<b>17.99</b>

## II 特別急行料金(届出事項)

### (1) 一部特定特急料金の改定

(円、%)

営業キロ	現行	届出後	差額	改定率
25キロまで(自由席)	330	450	120	<b>36.36</b>

### (2) 一部特定特急料金の廃止(A特急料金に統一)

(円、%)

営業キロ	現行	届出後	差額	改定率
25キロまで(指定席)	1,070	1,290	220	<b>20.56</b>
50キロまで(自由席)	530	760	230	<b>43.40</b>

## III 加算運賃(参考)

児島・宇多津の区間を乗車する場合及び同区間と他の区間にまたがって乗車する場合、普通旅客運賃及び定期旅客運賃に以下の額を加算する。

普通旅客運賃(加算) (円)

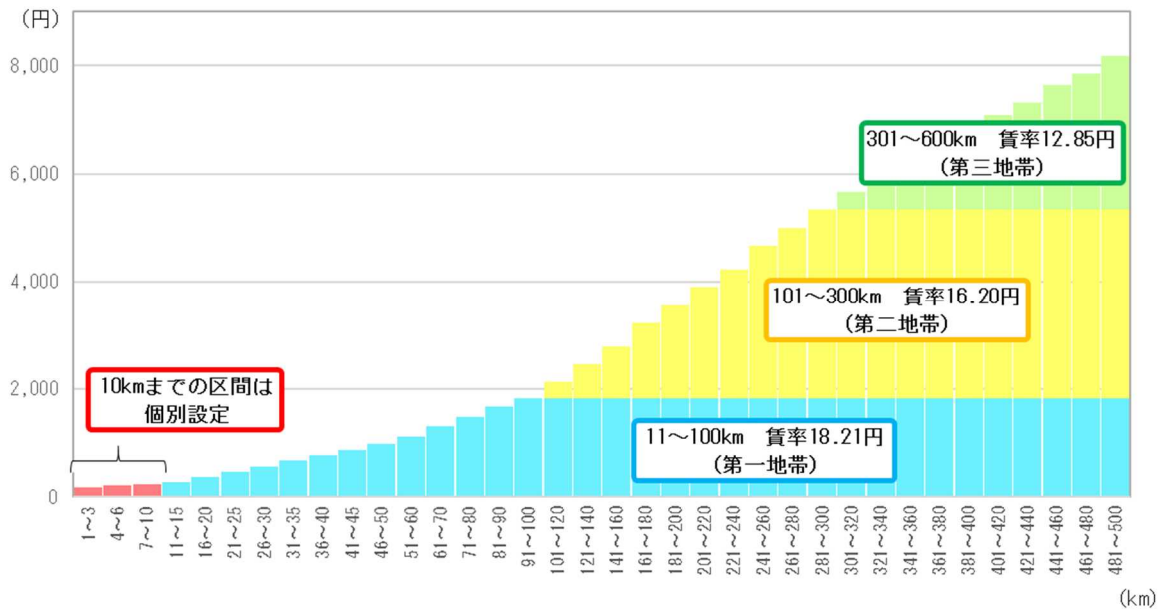
現行	申請	差額	改定率
110	据置	—	—

通勤・通学定期旅客運賃(加算) (円)

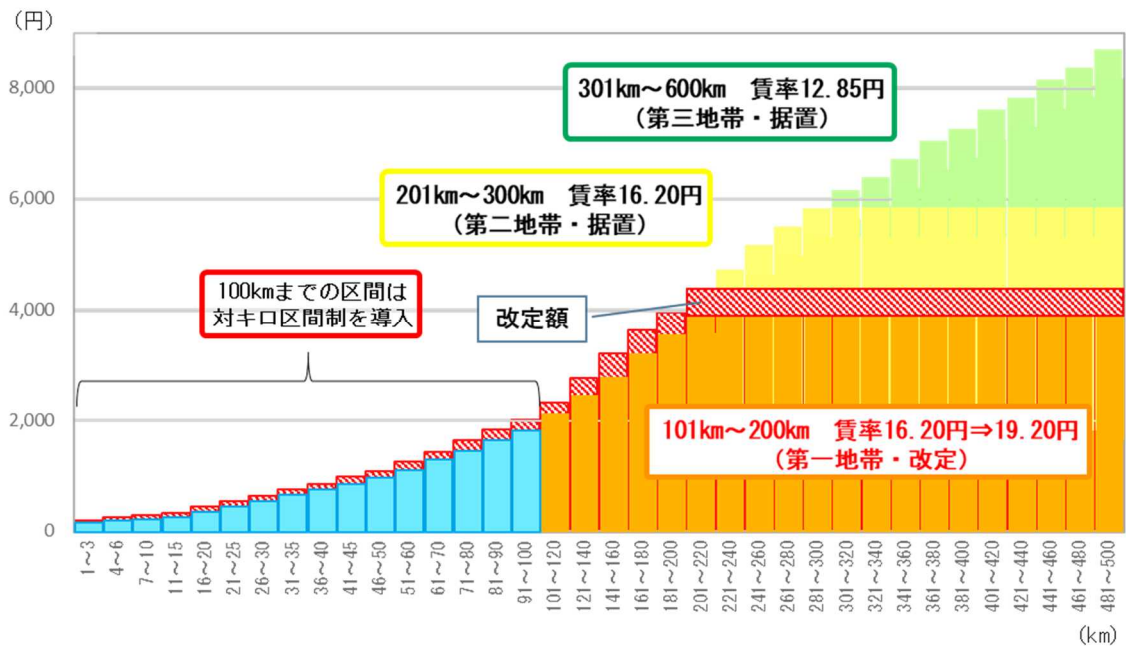
通勤				通学(大学生等)			
現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1,610	据置	—	—	1,270	据置	—	—

## ○キロ地帯別の運賃改定のイメージ

### 【現行】



### 【申請】



### (参考) 運賃計算方法

- ・営業キロが「481km~500km」キロ地帯の場合 (中央キロ 490km)

$$\underbrace{(200 \times 19.20)}_{\text{第一地帯}} + \underbrace{(100 \times 16.20)}_{\text{第二地帯}} + \underbrace{(190 \times 12.85)}_{\text{第三地帯}} \div 7,900 \text{ (50円未満は切り捨て)}$$

第一地帯	第二地帯	第三地帯
3,840円	1,620円	2,441.5円
(賃率19.20円)	(賃率16.20円)	(賃率12.85円)

$$7,900 \times 1.1 \text{ (消費税10\%)} = 8,690 \text{円}$$



# 収入原価総括表

(単位：百万円、%)

科目	令和3年度 (実績)	令和4年度 (推定)	平年度 3年間合計 (令和5~7年度) (推定)		増収額c b-a	増収率d $c \div a \times 100$	
			現行 a	申請 b			
収入	旅客運賃収入	10,543	13,279	45,145	50,165	5,019	11.1
	定期外	6,664	9,298	33,280	36,198	2,918	8.8
	定期	3,878	3,981	11,866	13,967	2,101	17.7
	特別急行料金等収入	2,671	3,722	14,090	14,610	520	3.7
	運輸雑収等	3,185	3,436	11,239	11,239	0	0.0
	小計	16,398	20,437	70,475	76,014	5,540	7.9
	営業外収入	14,082	12,324	39,462	39,462	0	0.0
	合計	30,481	32,761	109,936	115,476	5,540	5.0
原価	適正コスト	16,015	16,633	53,181	53,181		
	その他人件費、経費等	8,332	8,725	27,400	27,400		
	動力費	1,915	2,006	6,018	6,018		
	賃借料	93	114	341	341		
	固定資産除却費	1,501	1,200	4,741	4,741		
	諸税	1,069	1,041	3,375	3,375		
	減価償却費	7,392	7,286	23,347	23,347		
	小計	36,318	37,005	118,403	118,403		
	雑支出等	1,903	284	685	685		
	小計	38,221	37,290	119,088	119,088		
	事業報酬	324	325	972	972		
	合計	38,545	37,614	120,060	120,060		
差引損益	▲ 8,064	▲ 4,853	▲ 10,124	▲ 4,584			
収支率	79.1	87.1	91.6	96.2			

(注) 端数整理のため計が合わない場合がある。

# 収入原価（平年度内訳）

（単位：百万円、％）

科目	令和5年度 （推定）		令和6年度 （推定）		令和7年度 （推定）		
	現行	申請	現行	申請	現行	申請	
収入	旅客運賃収入	15,045	16,715	15,075	16,753	15,025	16,697
	定期外	11,125	12,100	11,096	12,069	11,059	12,029
	定期	3,920	4,615	3,979	4,684	3,966	4,668
	特別急行料金等収入	4,715	4,889	4,698	4,872	4,677	4,849
	運輸雑収等	3,748	3,748	3,748	3,748	3,744	3,744
	小計	23,508	25,353	23,521	25,372	23,445	25,290
	営業外収入	11,688	11,688	13,084	13,084	14,690	14,690
	合計	35,196	37,041	36,605	38,456	38,135	39,979
原価	適正コスト	17,636	17,636	17,739	17,739	17,806	17,806
	其他人件費、経費等	9,120	9,120	9,126	9,126	9,153	9,153
	動力費	2,006	2,006	2,006	2,006	2,006	2,006
	賃借料	114	114	114	114	114	114
	固定資産除却費	1,429	1,429	1,377	1,377	1,935	1,935
	諸税	1,089	1,089	1,128	1,128	1,158	1,158
	減価償却費	7,468	7,468	7,772	7,772	8,107	8,107
	小計	38,862	38,862	39,261	39,261	40,279	40,279
	雑支出等	234	234	225	225	225	225
	小計	39,096	39,096	39,487	39,487	40,505	40,505
	事業報酬	324	324	324	324	324	324
	合計	39,420	39,420	39,811	39,811	40,829	40,829
差引損益	▲ 4,224	▲ 2,380	▲ 3,206	▲ 1,355	▲ 2,694	▲ 849	
収支率	89.3	94.0	91.9	96.6	93.4	97.9	

（注）端数整理のため計が合わない場合がある。

## ○鉄道事業収支の実績及び推定

(単位:百万円)

項目	令和3年度 (実績)	令和5～7年度(3年間平均)	
		現 行	申 請
収 入	30,481	36,645	38,492
原 価	38,545	40,020	40,020
差 引	▲ 8,064	▲ 3,375	▲ 1,528
収支率	79.1%	91.6%	96.2%

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

## ○運賃・料金収入内訳

(単位:百万円)

項目	令和3年度 (実績)	令和5～7年度(3年間平均)	
		現 行	申 請
定期外	6,664	11,093	12,066
定 期	3,878	3,955	4,656
料 金	2,671	4,697	4,870
合 計	13,214	19,745	21,592

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

## ○需要見通し(輸送人キロ)

(単位:百万人キロ)

項 目		令和元年度 (実績)	令和2年度 (実績)	令和3年度 (実績)	令和4年度 (計画)※
定期外		792	353	400	556
定期	通勤	261	238	232	232
	通学	329	285	289	312
	計	590	523	521	544
合 計		1,382	876	921	1,100
対前年度比		—	63.4%	105.1%	119.5%

※2022JR四国事業計画の値をベースとしている

項 目		令和5年度 (推定)	令和6年度 (推定)	令和7年度 (推定)
定期外		663	661	659
定期	通勤	223	225	225
	通学	277	284	282
	計	500	509	507
合 計		1,163	1,170	1,166
対前年度比		105.8%	100.6%	99.7%

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

## ○需要見通し(輸送人員)

(単位:千人)

項 目		令和元年度 (実績)	令和2年度 (実績)	令和3年度 (実績)	令和4年度 (計画)※
定期外		16,551	8,542	9,311	13,175
定期	通勤	11,247	10,195	9,869	9,894
	通学	17,074	15,126	15,116	16,285
	計	28,321	25,321	24,985	26,180
合 計		44,872	33,863	34,296	39,355
対前年度比		—	75.5%	101.3%	114.7%

※2022JR四国事業計画の値をベースとしている

項 目		令和5年度 (推定)	令和6年度 (推定)	令和7年度 (推定)
定期外		13,857	13,821	13,775
定期	通勤	9,609	9,691	9,662
	通学	14,388	14,728	14,671
	計	23,997	24,418	24,332
合 計		37,854	38,239	38,107
対前年度比		96.2%	101.0%	99.7%

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

## ○設備投資実績と計画

(単位:億円)

項 目	令和元年度 (実績)	令和2年度 (実績)	令和3年度 (実績)	令和4年度 (推定)
設備投資額	155	125	56	101
うち安全関連投資	127	108	41	75

項 目	令和5年度 (推定)	令和6年度 (推定)	令和7年度 (推定)
設備投資額	119	112	157
うち安全関連投資	80	80	113

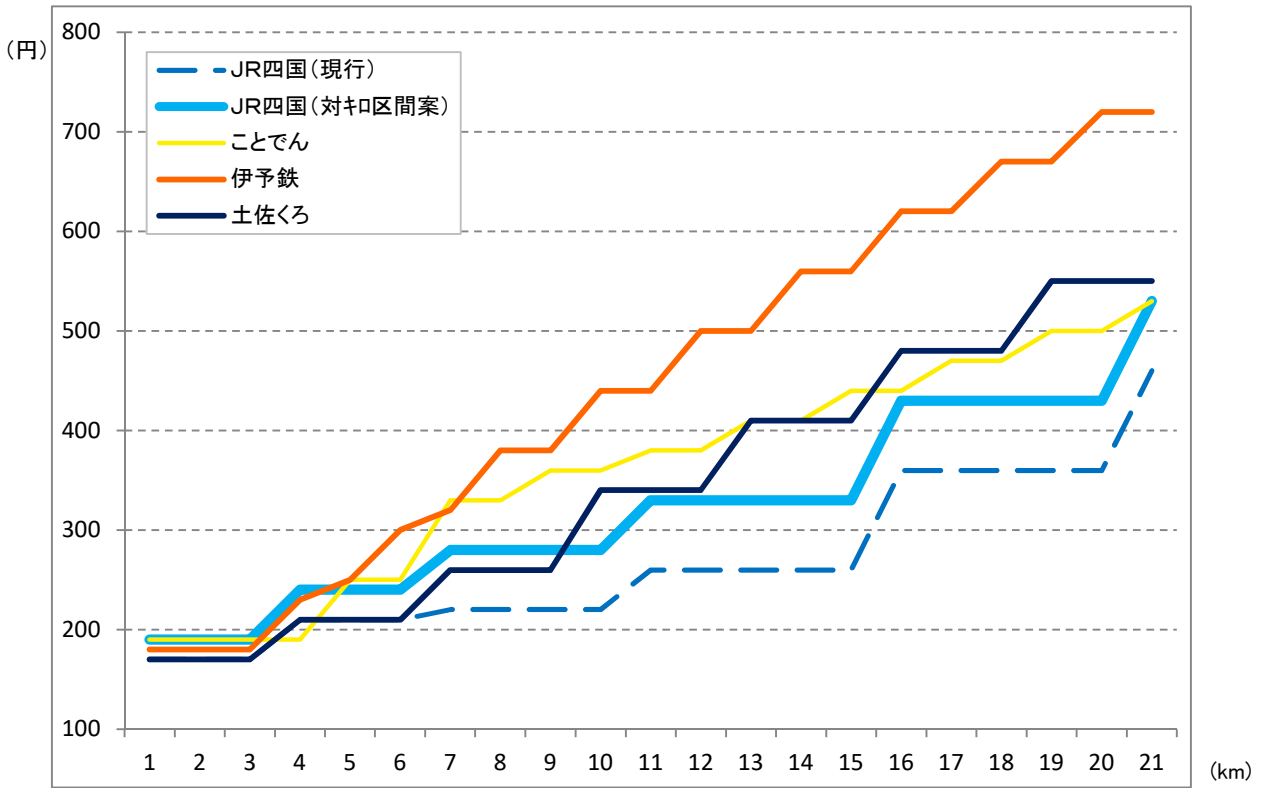
(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

### 設備投資の事例

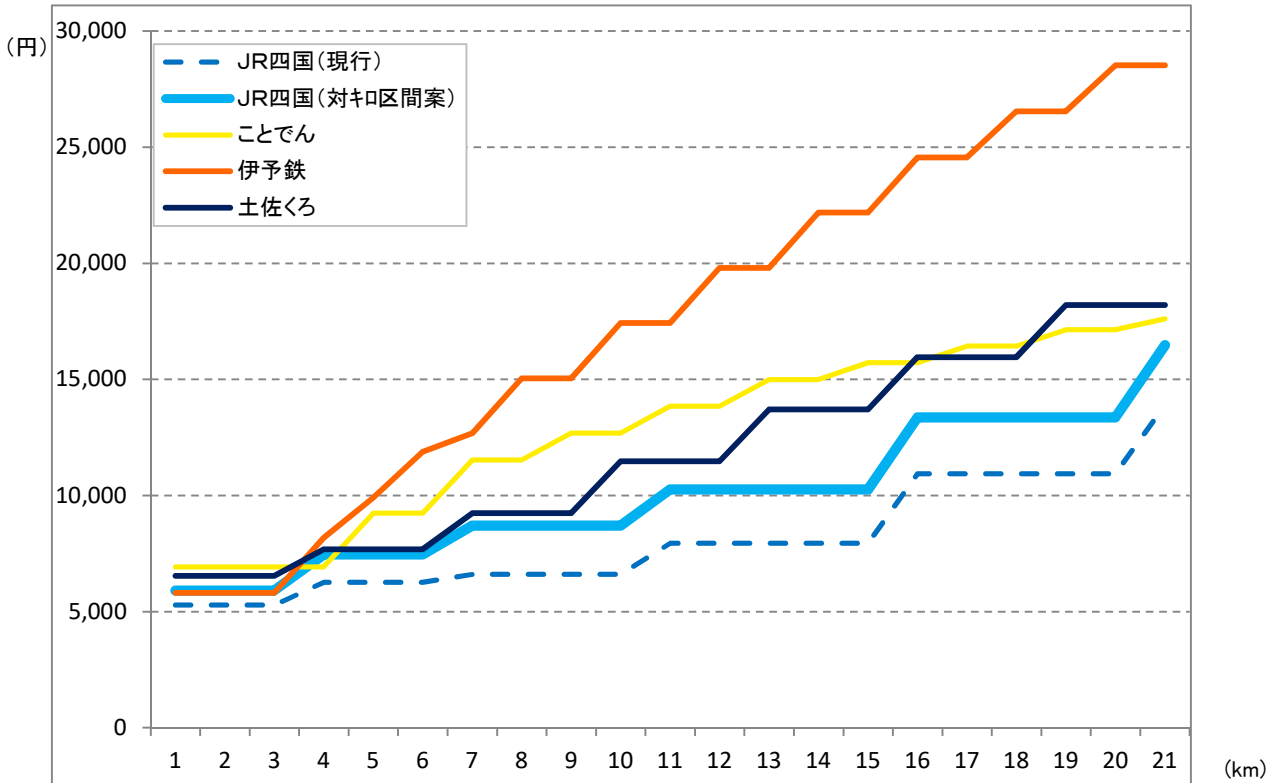
老朽設備取替	<ul style="list-style-type: none"> <li>・多度津工場(車両の検査修繕工場)の近代化</li> <li>・変電機器取替</li> <li>・踏切制御装置取替</li> <li>・徳島駅構内建物集約化</li> <li>・継電連動装置取替</li> </ul>
保安・防災対策	<ul style="list-style-type: none"> <li>・松山駅高架関連</li> <li>・耐震補強対策</li> </ul>
安定輸送対策	<ul style="list-style-type: none"> <li>・軌道強化(PCマクラギ化等)</li> <li>・道床交換(厚増)</li> </ul>
業務運営方式の改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>・スマートフォンアプリによる新チケットシステムの開発・導入</li> <li>・駅信号設備・構内設備改良</li> </ul>
車両	<ul style="list-style-type: none"> <li>・8000系特急電車の大規模リニューアル</li> <li>・ローカル気動車のエンジン換装等</li> <li>・新型ローカル気動車の開発・導入</li> </ul>

# 近距離運賃の比較

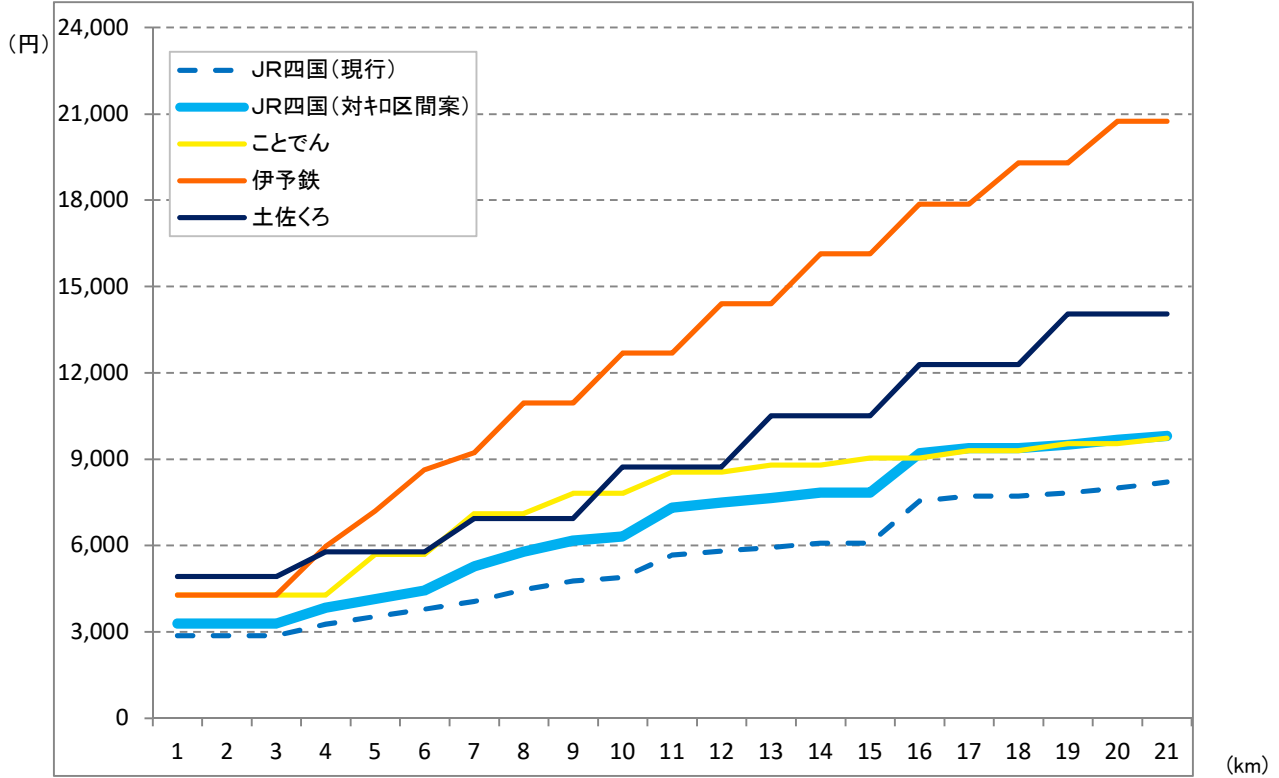
## 1. JR四国と四国内私鉄との比較(定期外)



## 2. JR四国と四国内私鉄との比較(通勤定期)

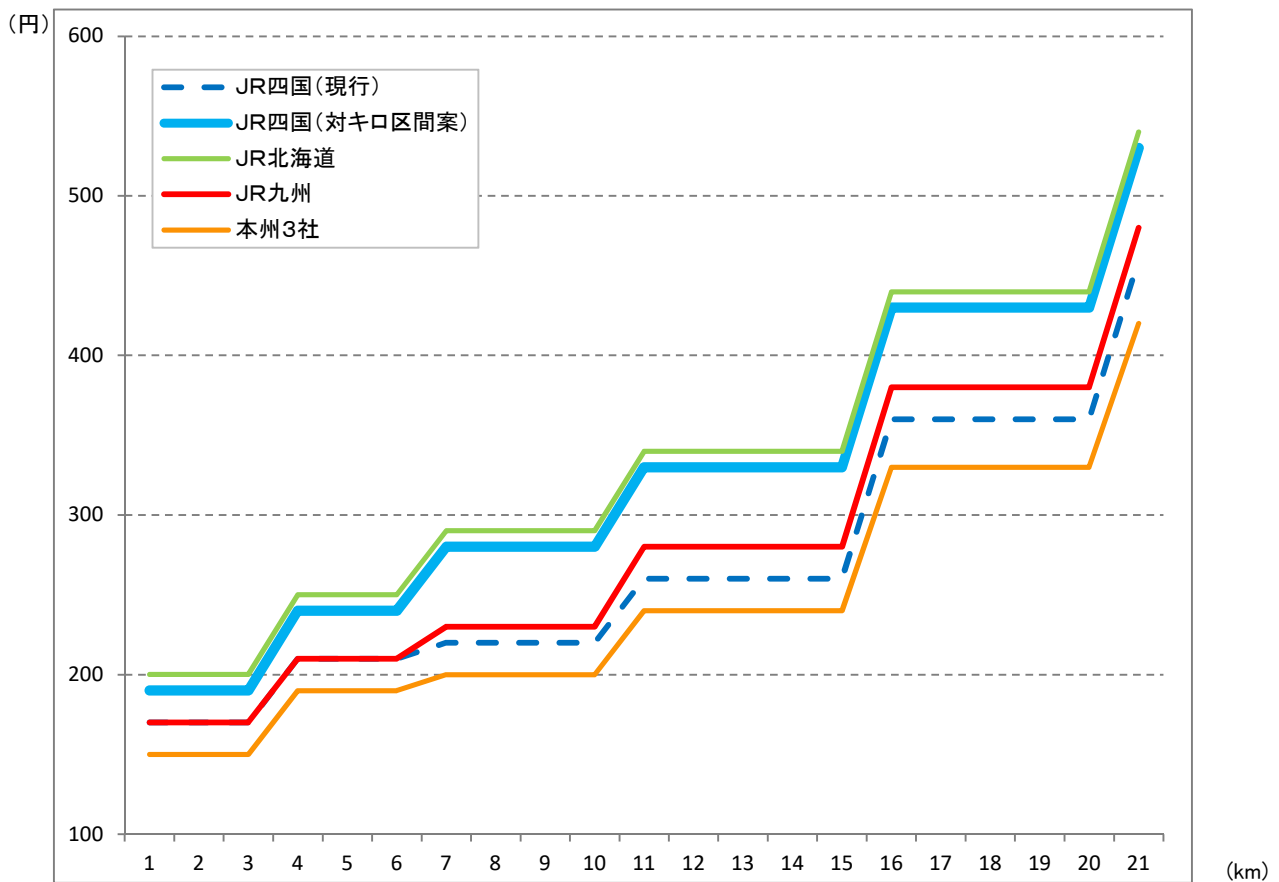


### 3. JR四国と四国内私鉄との比較(通学定期:高校生1ヶ月)



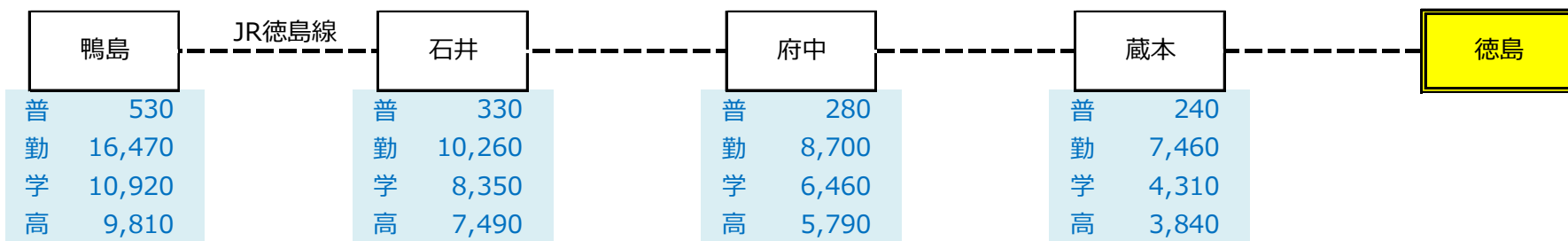
※ことでん、伊予鉄、土佐くろしお鉄道の通学定期券(大人)は1種類である。

### 4. JR四国とJR各社との比較(幹線)





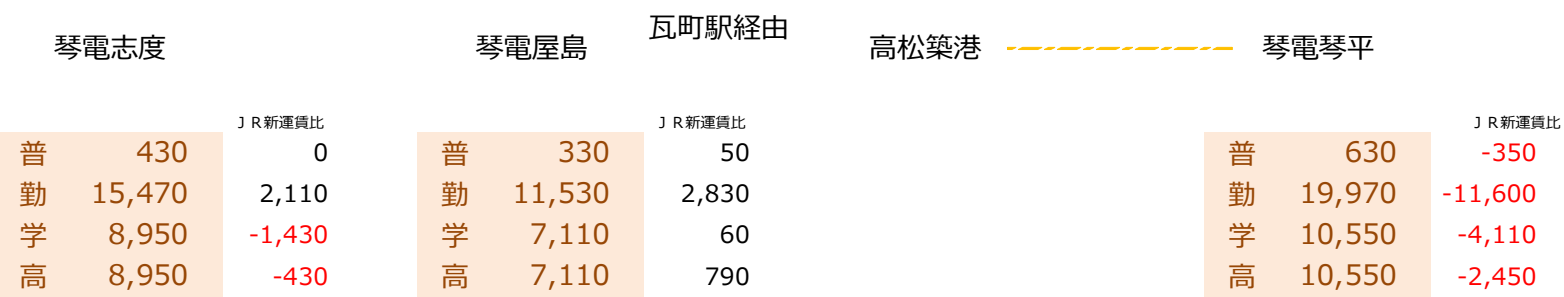
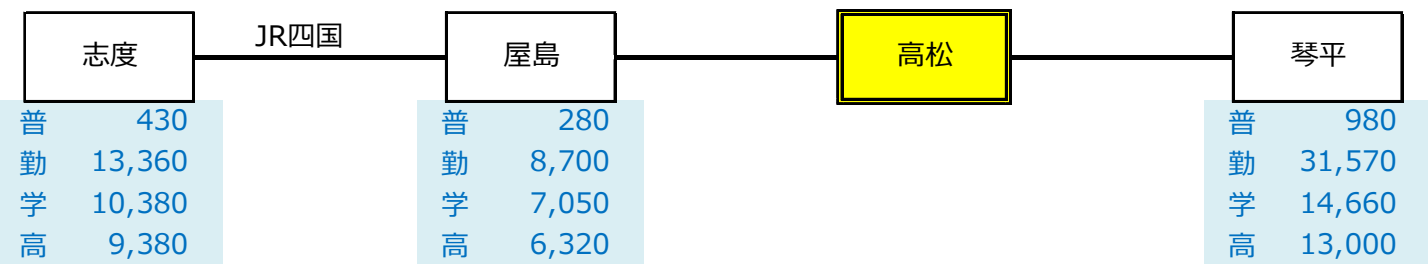
# ■ 並行交通機関との運賃比較 (徳島・高松エリア)



普：普通運賃  
 勤：通勤定期  
 学：大学通学定期  
 高：高校通学定期  
 ※定期は1ヶ月

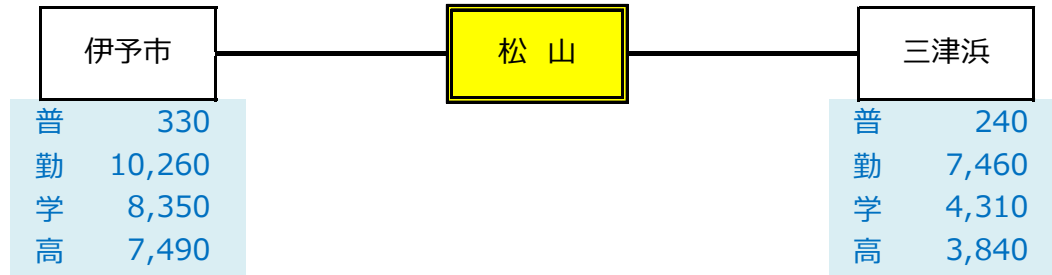


— JR四国 (幹線)  
 - - - JR四国 (地交線)  
 = 路線バス

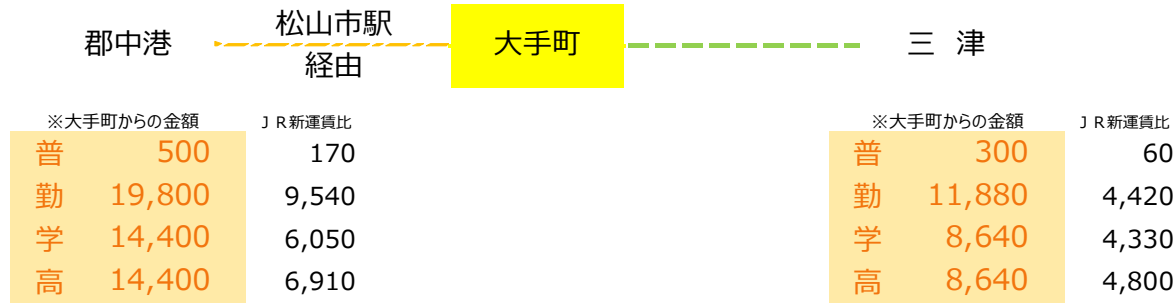


— JR四国 (幹線)  
 - - - JR四国 (地交線)  
 - - - 琴電琴平線  
 — 琴電志度線

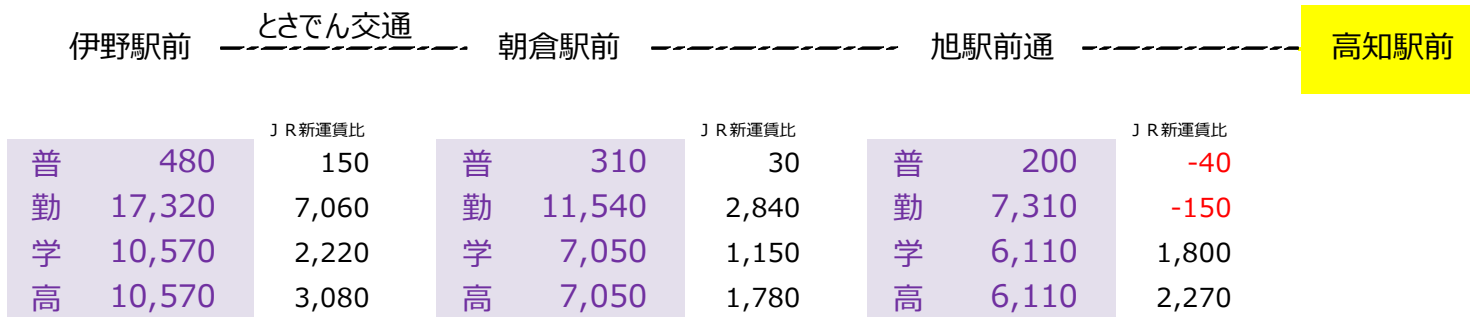
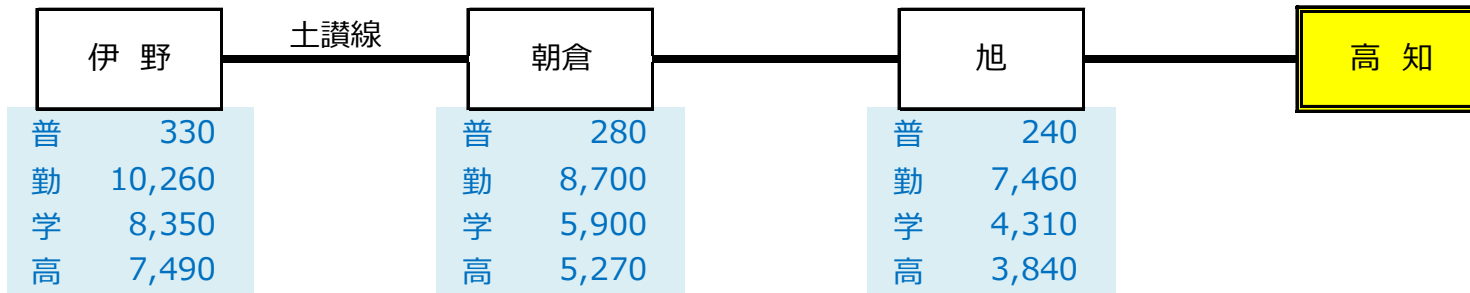
# ■ 並行交通機関との運賃比較（松山・高知エリア）



普：普通運賃  
 勤：通勤定期  
 学：大学通学定期  
 高：高校通学定期  
 ※定期は1ヶ月



— JR四国（幹線）  
 - - - 伊予鉄郡中線  
 - - - 伊予鉄高浜線



— JR四国（幹線）  
 - - - とさでん交通

# 主な利用者サービスの向上策

## (1) スマートフォンアプリによる 新チケットシステムの開発・導入

- ・スマートフォンで事前にきっぷを購入できるシステムの開発・導入

<ご利用イメージ>



## (3) デジタルサイネージの導入拡大

- ・より多くのお客様へのわかりやすい情報提供に向け、列車の運行情報を音声に加え映像でも提供できるデジタルサイネージの整備を進める



サイネージの設置 (例)

## (5) その他

- ・駅信号設備の老朽更新に合わせ、一部駅で駅舎側ホームへの列車発着本数を増加できるよう改良を行う  
→この線橋を渡らずに列車をご利用できる回数が増加
- ・駅・車両のトイレ洋式化を進める
- ・お身体の不自由なお客様に対する乗務員による乗降介助について一部線区で実施予定

## (2) 新型ローカル気動車の開発・導入

- ・普通列車として使用している気動車の老朽取替用として新型ローカル気動車を開発・導入



更新対象車両 (例)



新製・更新



新型ローカル気動車 (イメージ)  
※写真は当社1500型

## (4) 特急電車リニューアル

- ・客室設備の改良 (バリアフリーへの対応、座席の更新、コンセント増設など) を行う

<リニューアルイメージ>



取替



座席  
コンセント

当社の最新車両と同様の座席に取替等



リニューアル対象電車 (8000系)

## 2. 会社の概要等について

## 四国旅客鉄道株式会社の概要

### 1. 会社概要

- (1) 設 立：昭和62年4月1日
- (2) 会社名：四国旅客鉄道株式会社
- (3) 代表者：代表取締役社長 西牧 世博
- (4) 所在地：香川県高松市浜ノ町8番33号
- (5) 資本金：3,500百万円（令和4年3月31日現在）
- (6) 主な事業：鉄道事業（鉄道による旅客運輸）

### 2. 経営諸元

- (1) 鉄道営業キロ：853.7km
- (2) 従業員数：2,116人
- (3) 輸送人員の推移：

（単位：千人）

	令和元年度	令和2年度	令和3年度
定 期	28,321(100)	25,321( 89)	24,985( 88)
定 期 外	16,551(100)	8,542( 52)	9,311( 56)
計	44,872(100)	33,863( 75)	34,296( 76)
1日当たり	122.6	92.8	94.0

※（ ）内は、令和元年度を100とした数値。

### 3. 経常収支の推移（決算ベース）

（単位：億円）

	令和元年度		令和2年度		令和3年度	
	鉄道業	その他	鉄道業	その他	鉄道業	その他
営業収益	260	19	146	19	162	20
営業費用	396	14	376	15	366	19
営業損益	▲136	4	▲230	4	▲203	1
営業外損益		7		6		▲8
経営安定基金 運用収益		68		101		142
機構特別債券 利息		35		35		35
経常利益		▲20		▲83		▲33
当期利益		5		▲65		▲47

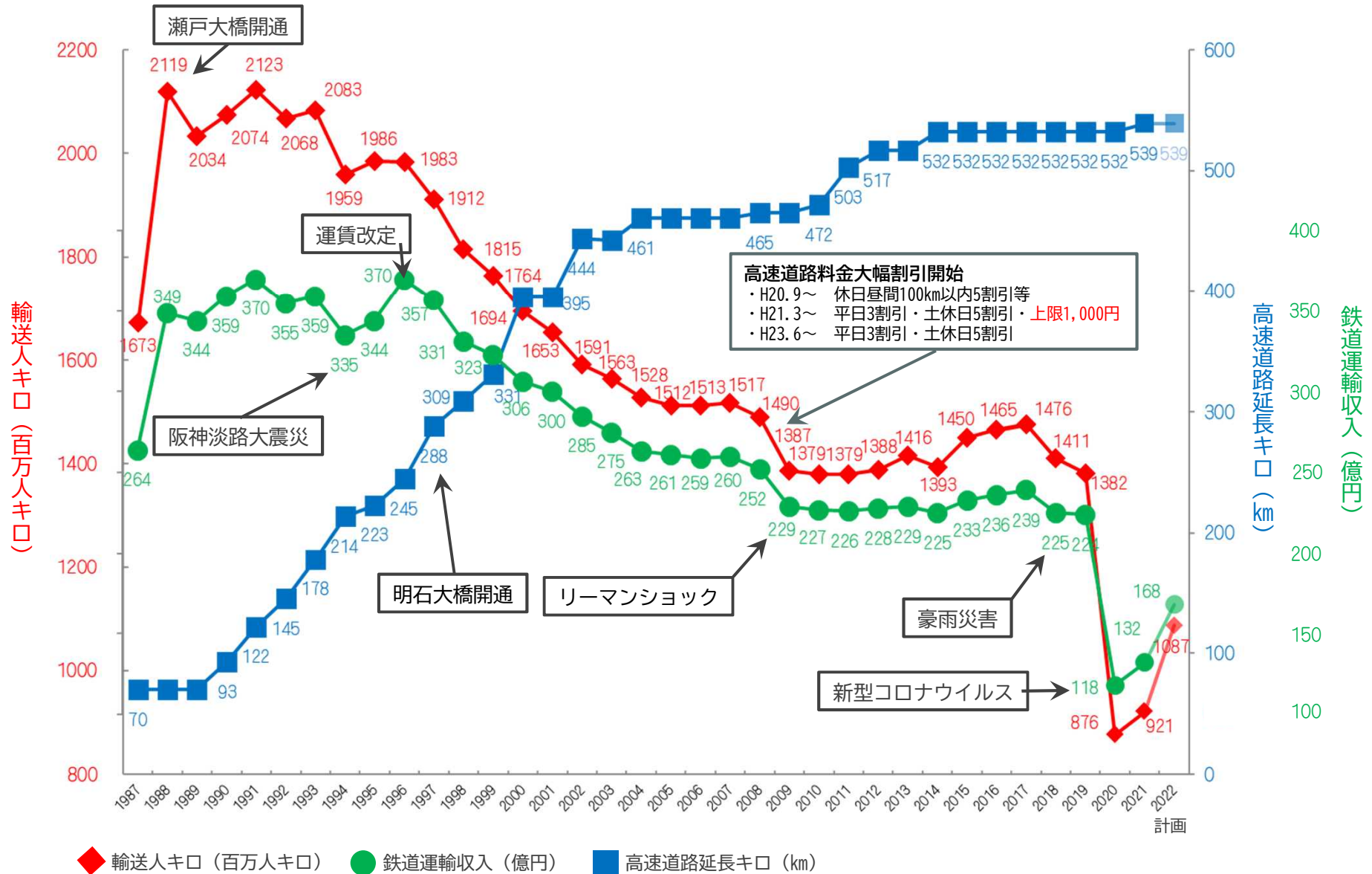
区間別輸送密度(令和3年度)

凡例	輸送密度	令和3年度
.....	1,000人未満	24%
.....	1,000人 ~ 2,000人	25%
.....	2,000人 ~ 4,000人	37%
.....	4,000人 ~ 8,000人	9%
.....	8,000人 ~ 10,000人	-
.....	10,000人 ~ 20,000人	6%
.....	20,000人以上	-

営業キロ 853.7km (100%)



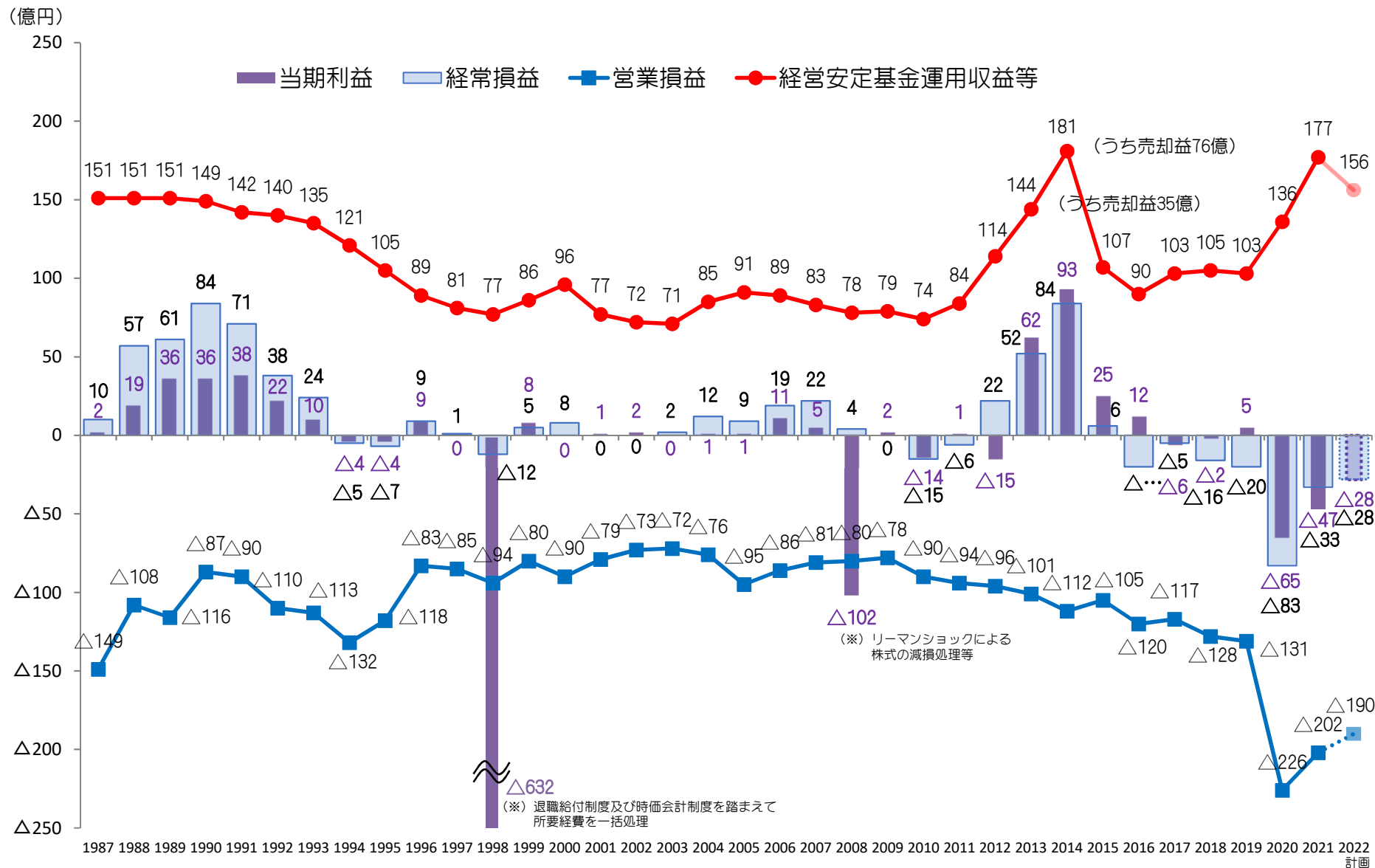
# 鉄道輸送人キロ、運輸収入及び高速道路延伸の推移



※高速道路延伸キロは年度末の数値、J R 四国調べ

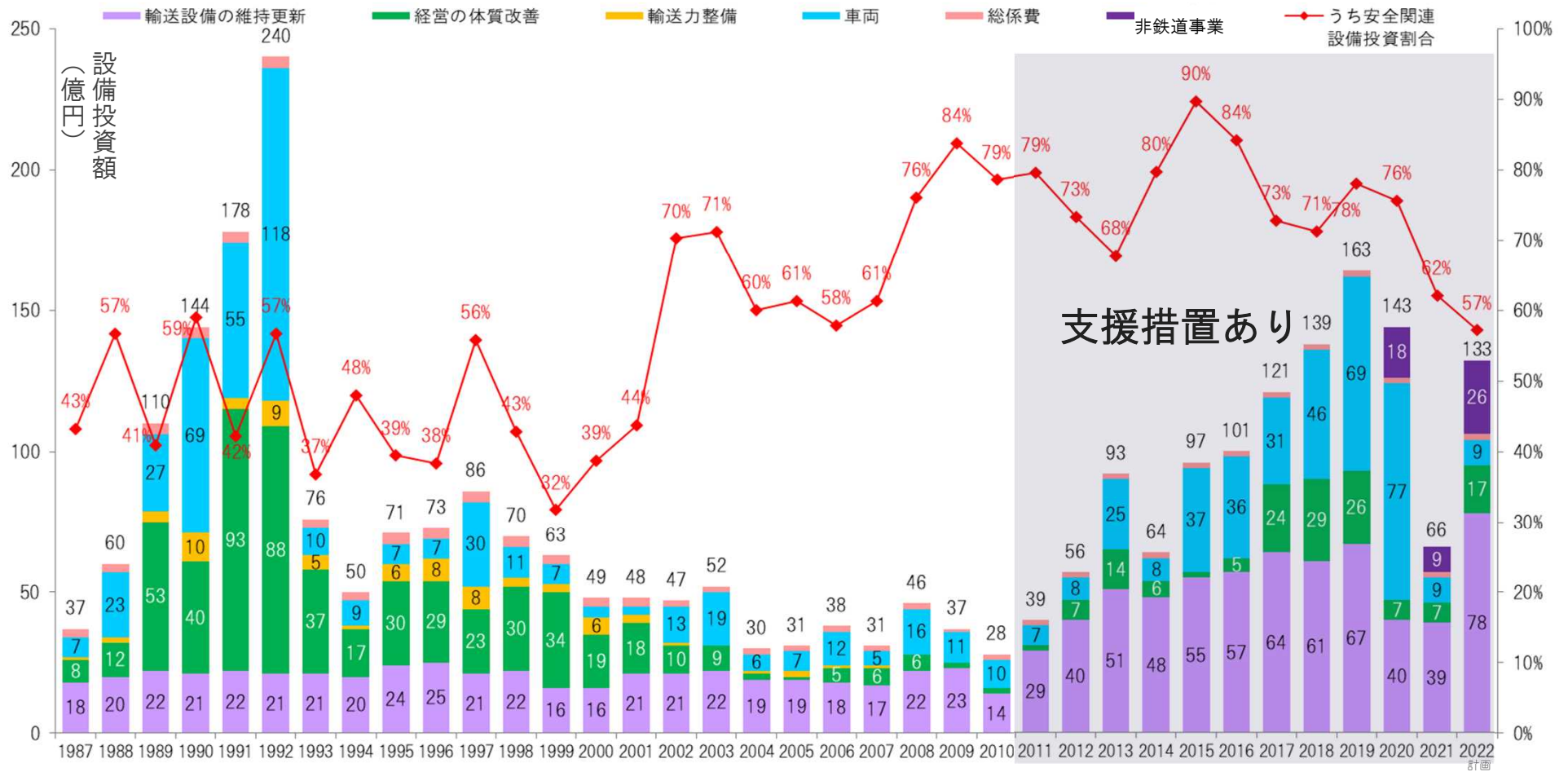
# 経常損益等の推移(JR四国単体決算)

※経営安定基金運用収益等には、2011年度11億円、2012年度以降35億円の経営安定化特別債券利息収入を含む





# 設備投資額の推移



※2019年度まで「非鉄事業」は「経営の体質改善」に含まれていたが、設備投資額が増加したため2020年度より個別に表記。

	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	
設備投資額	37	60	110	144	178	240	76	50	71	73	86	70	63	49	48	47	52	30	31	38	31	46	37	28	39	56	93	64	97	101	121	139	163	143	143	66	133
うち安全関連 設備投資割合	金額	16	34	45	85	75	136	28	24	28	28	48	30	20	19	21	33	37	18	19	22	19	35	31	22	31	41	63	51	87	85	88	99	127	108	41	76
	割合	43%	57%	41%	59%	42%	57%	37%	48%	39%	38%	56%	43%	32%	39%	44%	70%	71%	60%	61%	58%	61%	76%	84%	79%	79%	73%	68%	80%	90%	84%	73%	71%	78%	76%	62%	57%

計画

### 3. JR四国グループ長期経営ビジョン等 について

## 1. JR四国の経営改善に向けた取組

- ・JR四国は、徹底した経営改善の取組を盛り込んだ、10年間(令和3年度～令和12年度)の長期経営ビジョン及び5年間(令和3年度～令和7年度)の中期経営計画を策定し、令和13年度の経営自立を目指す。
- ・経営改善を確実なものとするため、これらのビジョンや計画に盛り込んだ取組について、四半期ごとに鉄道局とともに検証を行い、情報を開示すること。数値目標の達成状況を可能な限り迅速に検証し、速やかに改善方策を講じることができるようにするため、部門別の収支管理などの体制を整える。
- ・令和3年度から5年間の事業計画を策定し、地域の関係者と一体となって、利用促進やコスト削減、実証実験や意見聴取などの取組を行い、持続的な鉄道網の確立に向け、2次交通も含めたあるべき交通体系について、徹底的に検討を行う。

## 中期経営計画2025

### ■ 位置づけ

長期経営ビジョン実現に向けて  
変革を加速する構造改革の第一段階

### ■ 目標

- ・ 売上高経常利益率1%の達成 (JR四国単体)
- ・ 経常利益において連結貢献額10億円の達成

2025	単体	連結
営業収益	※316億円	※555億円
(うち鉄道運輸収入)	※(236億円)	※(236億円)
営業費用	490億円	717億円
営業利益	▲173億円	▲163億円
経常利益	3億円	13億円

※ 新型コロナウイルス感染症の影響は、収束時期が不透明であるため、考慮していない。

## 長期経営ビジョン2030

### ■ 目指すところ

**持続可能な経営体質** (安定的な事業運営と継続的な維持更新投資を可能とする収支・キャッシュフローの実現) を構築し、2031年度の経営自立を目指す。

- ◆ 鉄道事業：安定的に事業運営できる体質を構築
- ◆ 非鉄道事業：収益性を向上しつつ事業領域を拡大

	2019(参考)	2030
連結売上高	489億円	600億円
(鉄道運輸収入)	(224億円)	(235億円)

## \* 将来のありたい姿

鉄道を中心としたモビリティの提供及びまちづくりを通じた様々な事業を展開し、交流人口の拡大と地域の発展に貢献するとともに、新しい価値・サービスの創造にチャレンジすることで、従業員が誇りを持ち、生き生きと働ける企業グループを目指します。

## Good Challenge

### ▶ 会社

「変えること」への前向きなチャレンジを受け入れ、評価する

### ▶ 従業員

「変えること」への前向きなチャレンジを行う

ありたい姿・ミッションを共有

## ミッション

### グループを挙げた最大限の経営努力

#### 経営基盤強化

- 鉄道運輸収入の安定的な確保
- 省力化・省人化による生産性向上
- 非鉄道事業における最大限の収益拡大

#### 事業運営を支える土台づくり

- 安全・安心・信頼の確保
- 生き生きと働ける職場づくり
- グループの企業価値向上



### 当社単独では対処できない課題は、関係者のご理解・ご協力を得て解決

- ネットワーク懇談会の議論を踏まえた取り組み
- 「新幹線を骨格とした公共交通ネットワークの構築(※)」を実現  
※「四国における鉄道ネットワークのあり方に関する懇談会Ⅱ」(中間整理)
- 新幹線等の抜本的高速化の早期実現
- 公共交通の利便性向上、利用促進等
- モビリティ間の連携強化 (MaaS等)、交通結節機能の強化、駅を中心としたまちづくり等

- 地域とともに、「公共交通ネットワークの四国モデル」を追求する
- 訪れたい・暮らしたいと感じる、にぎわいとおもてなしにあふれる四国をつくる
- 新しい価値・サービスの創造にチャレンジする

事業運営を支える 土台づくり	安全・安心・信頼の確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中期安全推進計画の着実な推進等による安全・安定輸送の追求</li> <li>・サービスアップ中期計画の着実な推進等によるお客様満足の上昇</li> <li>・コーポレートガバナンス強化</li> </ul>
	生き生きと働ける 職場づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・デジタル化によるワークスタイル変革等の働きがい創出</li> </ul>
	グループの企業価値向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グループガバナンスの強化、事業再編の実施、セグメント管理への移行による変革の推進</li> </ul>

経営基盤強化	鉄道運輸収入の 安定的な確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>・お客様が利用しやすいダイヤ設定等による都市圏の利便性向上</li> <li>・スマホアプリ・QRコード等を活用したチケットレス・キャッシュレス決済サービスの導入</li> <li>・新たな「伊予灘ものがたり」の運行等による観光列車の維持・充実</li> <li>・地域と連携した観光需要創出・誘客促進</li> <li>・運賃改定や商品の戦略的価格設定等による収入拡大</li> </ul>
	省力化・省人化による 生産性向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「みどりの券売機プラス」の設置拡大、Web販売強化等による乗車券類等販売体制の見直し</li> <li>・ワンマン運転の拡大等による列車運行の効率化</li> <li>・自動化機械導入による多度津工場の近代化</li> <li>・設備検査用車両、車両・設備のモニタリングシステム導入等による検査・修繕の効率化</li> </ul>
	非鉄道事業における 最大限の収益拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>・JRクレメントイン今治の開業、宿泊特化型ホテルの出店候補地の選定</li> <li>・街の「顔」となり、人が集い、にぎわいあふれる拠点を目指した高松駅北側「駅ビル」開発、松山駅高架下開発及び松山駅周辺再開発の推進</li> <li>・高松市、岡山市、松山市における分譲マンション開発の推進</li> <li>・強みを活かし得る分野や新しい領域における市場機会を捉えたM&amp;Aや資本提携等の検討</li> </ul>

地域等関係者 との連携・協力	ネットワーク懇談会の 議論を踏まえた取組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・懇談会Ⅱの中間整理、県別会議において取りまとめられた利便性向上策・利用促進策を踏まえた、地域の関係者と連携・協力した、取組み・議論の推進</li> <li>・地域とともに基礎調査の結果を踏まえた新幹線等による抜本的高速化の実現に向けた検討</li> <li>・新幹線等による抜本的高速化の必要性について、より一層の理解を得るための継続的取組み</li> </ul>
	その他	<ul style="list-style-type: none"> <li>・MaaSの考え方を踏まえたモビリティ間の利便性向上・連携強化</li> <li>・松山駅周辺整備等まちづくりとの連携</li> <li>・「四国サポーターズクラブ」等地域の企業・団体等との連携による地域活性化</li> </ul>

## <策定の経緯>

- ・2020年3月、国土交通省は、JR四国に対して、経営改善に向けた取り組みを着実に進めるよう行政指導文書を発出し、その中で、地域の関係者と一体となって、利用促進やコスト削減等の取組を行うとともに、持続可能な鉄道網の確立に向け、徹底的な検討を行うため、5年間（2021～2025年度）の事業計画を策定することが示された。

## <策定の目的>

- ・JR四国と地域の関係者は一体となって、この事業計画（推進計画）に基づき、利便性向上や利用促進などに取り組むとともに、四国の活力の維持・向上を支える持続可能な鉄道網の確立に向け、2次交通も含めたあるべき交通体系について、徹底的な検討を行う。
- ・JR四国は、地域の関係者とともに、推進計画に基づく取組結果を毎年度検証し、推進計画の最終年度（2025年度）には総括的な検証も行う。その際、利用者数等の目標に対する達成度合い等を踏まえ、事業の抜本的な改善方策についても検討を行う。

## ○ 推進計画の基本的な方針

四国においては、「四国における鉄道ネットワークのあり方に関する懇談会II」での議論や同懇談会「中間整理」に基づく県別（地域別）会議等、地域の関係者と一体となった利便性向上・利用促進策等の取組や持続可能な鉄道網の確立に向けた、あるべき交通体系の検討等が既に進められていることから、県別（地域別）会議での検討や取組と連携し、5カ年推進計画の策定及び検証等を行う。

### ◆対象線区

JR四国管内全線区

### ◆取組内容等

- ・4県別に各種施策を取りまとめ
- ・「利便性向上」「利用促進」「その他」の3項目に分類

### ◆設定する指標

- ・基本指標「平均通過人員」  
最終年度（2025年度）、計画開始前の2019年度と同水準を目指す。
- ・関連指標「列車キロ平均輸送人員」  
列車運行本数に左右されない1列車あたりの利用人数。

### ◆進め方

- ・JR四国と地域の関係者が一体となって取組を推進。
- ・取組結果を毎年度検証。
- ・最終年度（2025年度）には、総括的な検証。
- ・検証結果を踏まえた、事業の抜本的な改善方策に関する検討。

## ○ 5カ年推進計画における具体的取組（骨子）

### 利便性向上

○駅を中心としたまちづくり	
○交通モード間の利便性向上・連携強化、交通結節機能の強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・運行体系、ダイヤ面での連携</li> <li>・営業面での連携</li> <li>・ハード整備</li> <li>・その他</li> </ul>
○駅や路線の活性化、利用環境の充実	<ul style="list-style-type: none"> <li>・駅環境整備</li> <li>・車両環境整備</li> </ul>

### 利用促進

○観光振興への取り組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・観光列車等による観光振興</li> <li>・イベント開催時の連携</li> <li>・その他</li> </ul>
○その他利用促進への取り組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>・利用啓発イベントの開催等</li> <li>・補助制度の活用</li> <li>・公共交通の周知</li> <li>・美化活動</li> </ul>

### その他

○中長期的な公共交通ネットワークのあり方の検討
○自治体による計画の策定及び推進
○安全性向上への協力
○新型コロナウイルスへの対応