

事案一覧表

鉄道局鉄道事業課
旅客輸送業務監理室
令和元年5月16日

審議事案

申請種別	申請年月日 受付年月日	申請者名	申請内容
鉄道の旅客運賃及び料金 の上限変更の認可	令和元年5月10日 令和元年5月10日	北海道旅客鉄道株式会社	<p>現行の旅客運賃及び料金の上限について、以下のとおり変更する。</p> <p>すべての運賃及び料金に消費税及び地方消費税（10%）を含む。</p> <p>普通旅客運賃</p> <ul style="list-style-type: none"> ・100kmまでは「対キロ制運賃」から「対キロ区間制運賃」に変更する。 ・101～200km（地方交通線は182kmまで）は「対キロ制運賃」とし、適用する賃率を17.85円から19.7円（地方交通線は19.6円から21.6円）とする。 ・201km～（地方交通線は183km～）は、「対キロ制運賃」とし、賃率は据置く。 <p>定期旅客運賃</p> <ul style="list-style-type: none"> ・普通旅客運賃の改定に合わせて改定する。 <p>改定率</p> <ul style="list-style-type: none"> ・普通旅客運賃：15.7% ・定期旅客運賃：22.4% <ul style="list-style-type: none"> 通勤：22.6%（割引率48.9%は据置） 通学：21.8%（割引率72.4%は据置） ・料 金：1.8%（消費税分のみ） ・全 体：11.1%
備 考			<ul style="list-style-type: none"> ○前回改定実施年月日 （消費税率の引き上げによる改定を除く） 平成8年1月10日 改定率 7.0% ○営業キロ 2,535.9km ○平成29年度実績 運賃・料金収入 72,824百万円 収支率 83.0%

北海道旅客鉄道株式会社における
運賃・料金改定申請について

(運輸審議会ご説明資料)

令和元年5月16日

鉄 道 局

目次

(頁)

1. 運賃・料金改定申請について	1
○ 運賃・料金改定申請の概要	2
○ 運賃・料金改定申請内容について	4
○ 収入原価総括表、収入原価（平年度内訳）	20
○ 鉄道事業収支の実績及び推定	22
○ 運賃・料金収入内訳	22
○ 需要見通し	23
○ 設備投資実績と計画	24
○ 主な利用者サービスの向上策	25
○ 近距離運賃の比較	26
2. 会社の概要等について	32
○ 北海道旅客鉄道株式会社の概要	33
○ 鉄道運輸収入、経常損益等の推移	34
○ 北海道旅客鉄道株式会社路線図	35
3. JR北海道の長期経営ビジョン等について	36
○ JR北海道の経営改善について	37
○ JR北海道 長期経営ビジョン（未来2031）	38
○ JR北海道 グループ中期経営計画2023	39
○ JR北海道 第1期集中改革期間（2019年度～2020年度） 事業計画	40
（参考）JR北海道の概要	41

1. 運賃・料金改定申請について

運賃・料金改定申請の概要

1. 背景

- ◆ JR北海道は営業損益で▲530億円の赤字、経営安定基金運用益を充てても、なお、▲200億円もの経常赤字となっている等、極めて厳しい経営状況である。
(平成29年度決算)
- ◆ 一方で、引き続き、列車運行の安全確保のための設備投資や修繕費の確保が必須な状況にある。
- ◆ また、今後、利用が少なく鉄道を持続的に維持する仕組みの構築が必要な線区の維持や鉄道の競争力を維持するための輸送サービス改善など利用者利便の維持向上のためには、JR北海道の徹底した経営努力を前提に、令和元年10月の消費税改定と合わせて40億円規模の運賃改定を行うもの。

2. 申請の内容

①すべての運賃及び料金に消費税及び地方消費税(10%)を含んだ額とする。

②普通旅客運賃

◆100kmまで

従来の「対キロ制運賃(賃率×キロ数)」から「対キロ区間制運賃」に変更する。

◆101km～200km(地方交通線は182km)まで

引き続き、「対キロ制運賃(賃率×キロ数)」とし、適用する賃率を幹線は17.85円⇒19.7円、地方交通線は19.6円⇒21.6円に改定する。

◆201km以上(地方交通線は183km以上)

現行の「対キロ制運賃」とするとともに賃率を据置き。

③定期旅客運賃

割引率は据え置くものの、普通旅客運賃の改定に併せて改定する。

④その他運賃・料金

◆特急料金(北海道新幹線を含む)

運賃に加え、料金の改定を行うことは加重的な負担となること、都市間輸送はバス等との競争が厳しいことも踏まえ、改定は消費税率転嫁分のみとする。

◆加算運賃

普通旅客運賃とは別に、南千歳～新千歳空港間に設定している加算運賃(現行140円)については、当該区間の鉄道施設の設備投資資金の回収が進んだことから、今回の運賃改定にあわせて20円に減額等の届出を行う。

⑤改定率

改定率	
普通旅客運賃	15.7% 12.1% (加算運賃減額を含む)
定期旅客運賃	22.4%
通勤	22.6% (割引率48.9%)
通学	21.8% (割引率72.4%)
料金	1.8%
全体	11.1%

⑥実施予定年月日

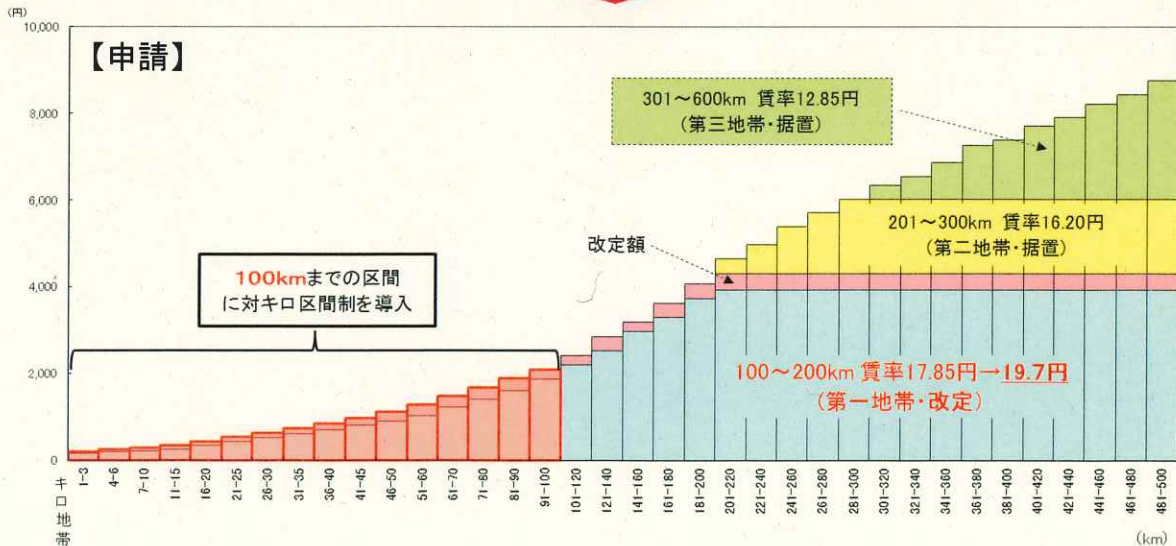
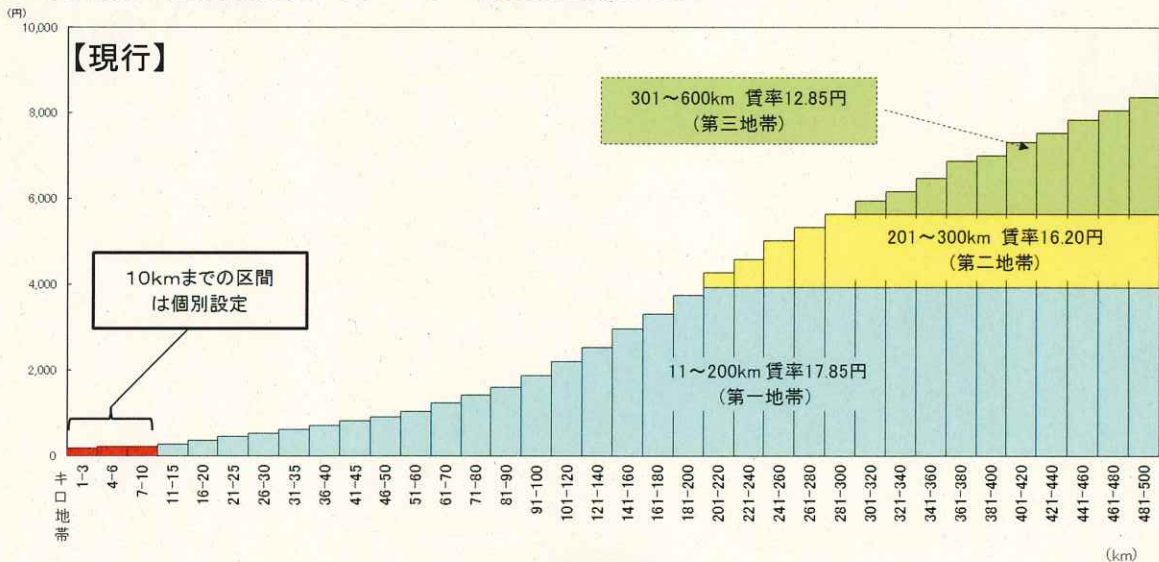
令和元年10月1日 (消費税率の引上げに伴う運賃改定と同時)

(参考) 前回の運賃改定

◆実施時期: 平成8年1月10日

◆改定率: 7.0% (初乗り運賃140円 → 160円)

○キロ地帯別の運賃改定のイメージ (幹線運賃の例)



運賃・料金改定申請内容について

すべての運賃及び料金に消費税及び地方消費税(以下、「消費税等」という。)(10%)を含んだ額とする。ただし、免税の運賃及び料金は消費税等を含んだ運賃及び料金に110分の100を乗じ、1円未満の端数を1円単位に切り上げた額とする。

I JR北海道線内のみを利用する場合

1 鉄道の普通旅客運賃

(1) 賃率

ア 幹線のみを乗車する場合

現 行		申 請		差 額	改定率
営業キロ	賃率	営業キロ	申請		
200キロまで	17円85銭	200キロまで (※1)	19円70銭	1円85銭	1.10
201～300キロ	16円20銭	201～300キロ	据置	—	—
301～600キロ	12円85銭	301～600キロ	据置	—	—
601キロから	7円5銭	601キロから	据置	—	—

(※1)100キロまでは別途定める。

イ 地方交通線のみを乗車する場合

現 行		申 請		差 額	改定率
営業キロ	賃率	営業キロ	申請		
182キロまで	19円60銭	182キロまで (※2)	21円60銭	2円	1.10
183～273キロまで	17円80銭	183～273キロまで	据置	—	—
274～546キロまで	14円10銭	274～546キロまで	据置	—	—
547キロから	7円70銭	547キロから	据置	—	—

(※2)100キロまでは別途定める。

(2) 運賃の計算方法

1. 各区間の中央の営業キロ×賃率(100キロ以下を除く)
2. 100キロ以下の場合、10円未満の端数を切り上げて10円単位とする。(現行のみ)
3. 101キロ以上の場合、50円未満の端数を切り捨て又は50円以上の端数を切り上げて100円単位とする。
4. 端数計算した額に1.10(消費税率)を乗じ、10円未満の端数を四捨五入し、10円単位とする。

(3) 10キロまでの普通旅客運賃

(円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合				幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1～3キロ	170	200	30	1.18	170	200	30	1.18	170	200	30	1.18
4～6キロ	210	250	40	1.19	210	250	40	1.19	210	250	40	1.19
7～10キロ	220	290	70	1.32	230	300	70	1.30	230	300	70	1.30

(4) 100キロまでの普通旅客運賃

(幹線内相互発着の場合)

(円)

営業キロ	現行	申請	差額	改定率
11～ 15	260	340	80	1.31
16～ 20	360	440	80	1.22
21～ 25	450	540	90	1.20
26～ 30	540	640	100	1.19
31～ 35	640	750	110	1.17
36～ 40	740	860	120	1.16
41～ 45	840	970	130	1.15
46～ 50	930	1,130	200	1.22
51～ 60	1,070	1,290	220	1.21
61～ 70	1,270	1,490	220	1.17
71～ 80	1,450	1,680	230	1.16
81～ 90	1,640	1,890	250	1.15
91～ 100	1,840	2,100	260	1.14

(地方交通線内相互発着の場合)

(円)

営業キロ	現行	申請	差額	改定率
11～ 15	260	340	80	1.31
16～ 20	360	440	80	1.22
21～ 23	450	540	90	1.20
24～ 28	540	640	100	1.19
29～ 32	640	750	110	1.17
33～ 37	740	860	120	1.16
38～ 41	840	970	130	1.15
42～ 46	930	1,130	200	1.22
47～ 55	1,070	1,290	220	1.21
56～ 64	1,270	1,490	220	1.17
65～ 73	1,450	1,680	230	1.16
74～ 82	1,640	1,890	250	1.15
83～ 91	1,840	2,100	260	1.14
92～100	2,050	2,320	270	1.13

2 鉄道の定期旅客運賃

(1) 通勤定期旅客運賃

(円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	5,600	6,600	1,000	1.18	5,600	6,600	1,000	1.18
2	5,600	6,600	1,000	1.18	5,600	6,600	1,000	1.18
3	5,600	6,600	1,000	1.18	5,600	6,600	1,000	1.18
4	6,620	7,890	1,270	1.19	6,980	8,310	1,330	1.19
5	6,620	7,890	1,270	1.19	6,980	8,310	1,330	1.19
6	6,620	7,890	1,270	1.19	6,980	8,310	1,330	1.19
7	6,970	9,200	2,230	1.32	7,330	9,580	2,250	1.31
8	6,970	9,200	2,230	1.32	7,330	9,580	2,250	1.31
9	6,970	9,200	2,230	1.32	7,330	9,580	2,250	1.31
10	6,970	9,200	2,230	1.32	7,330	9,580	2,250	1.31
11	8,390	10,980	2,590	1.31	8,390	10,980	2,590	1.31
12	8,390	10,980	2,590	1.31	8,390	10,980	2,590	1.31
13	8,390	10,980	2,590	1.31	8,390	10,980	2,590	1.31
14	8,390	10,980	2,590	1.31	8,930	11,690	2,760	1.31
15	8,390	10,980	2,590	1.31	8,930	11,690	2,760	1.31
16	11,520	14,100	2,580	1.22	11,520	14,100	2,580	1.22
17	11,520	14,100	2,580	1.22	11,520	14,100	2,580	1.22
18	11,520	14,100	2,580	1.22	11,520	14,100	2,580	1.22
19	11,520	14,100	2,580	1.22	12,070	14,760	2,690	1.22
20	11,520	14,100	2,580	1.22	12,070	14,760	2,690	1.22
21	14,660	17,590	2,930	1.20	14,660	17,590	2,930	1.20
22	14,660	17,590	2,930	1.20	14,660	17,590	2,930	1.20
23	14,660	17,590	2,930	1.20	15,190	18,240	3,050	1.20
24	14,660	17,590	2,930	1.20	17,630	20,930	3,300	1.19
25	14,660	17,590	2,930	1.20	17,630	20,930	3,300	1.19
26	17,330	20,540	3,210	1.19	17,630	20,930	3,300	1.19
27	17,630	20,930	3,300	1.19	17,630	20,930	3,300	1.19
28	17,630	20,930	3,300	1.19	17,980	21,310	3,330	1.19
29	17,630	20,930	3,300	1.19	20,320	23,850	3,530	1.17
30	17,630	20,930	3,300	1.19	20,590	24,170	3,580	1.17
31	19,830	23,270	3,440	1.17	20,590	24,170	3,580	1.17
32	20,320	23,850	3,530	1.17	21,090	24,750	3,660	1.17
33	20,590	24,170	3,580	1.17	23,010	26,780	3,770	1.16
34	20,590	24,170	3,580	1.17	23,410	27,240	3,830	1.16
35	20,590	24,170	3,580	1.17	23,740	27,610	3,870	1.16
36	22,530	26,210	3,680	1.16	23,740	27,610	3,870	1.16
37	23,010	26,780	3,770	1.16	24,150	28,070	3,920	1.16
38	23,410	27,240	3,830	1.16	25,460	29,450	3,990	1.16

39	23,740	27,610	3,870	1.16	25,820	29,860	4,040	1.16
40	23,740	27,610	3,870	1.16	26,320	30,440	4,120	1.16
41	25,130	29,040	3,910	1.16	27,350	31,600	4,250	1.16
42	25,460	29,450	3,990	1.16	27,660	33,630	5,970	1.22
43	25,820	29,860	4,040	1.16	28,060	34,100	6,040	1.22
44	26,320	30,440	4,120	1.16	28,400	34,510	6,110	1.22
45	26,670	30,850	4,180	1.16	28,730	34,920	6,190	1.22
46	27,350	33,290	5,940	1.22	29,260	35,600	6,340	1.22
47	27,660	33,630	5,970	1.22	29,770	35,910	6,140	1.21
48	28,060	34,100	6,040	1.22	30,200	36,460	6,260	1.21
49	28,400	34,510	6,110	1.22	30,770	37,150	6,380	1.21
50	28,730	34,920	6,190	1.22	31,230	37,690	6,460	1.21
51	29,260	35,290	6,030	1.21	32,160	38,780	6,620	1.21
52	29,770	35,910	6,140	1.21	32,740	39,470	6,730	1.21
53	30,200	36,460	6,260	1.21	33,180	40,020	6,840	1.21
54	30,770	37,150	6,380	1.21	33,680	40,640	6,960	1.21
55	31,230	37,690	6,460	1.21	34,970	41,570	6,600	1.19
56	31,730	38,310	6,580	1.21	35,430	41,570	6,140	1.17
57	32,160	38,780	6,620	1.21	35,960	42,200	6,240	1.17
58	32,740	39,470	6,730	1.21	36,400	42,730	6,330	1.17
59	33,180	40,020	6,840	1.21	37,030	43,450	6,420	1.17
60	33,680	40,640	6,960	1.21	37,480	43,980	6,500	1.17
61	34,970	41,030	6,060	1.17	38,470	45,150	6,680	1.17
62	35,430	41,570	6,140	1.17	39,000	45,770	6,770	1.17
63	35,960	42,200	6,240	1.17	39,500	46,400	6,900	1.17
64	36,400	42,730	6,330	1.17	39,790	46,760	6,970	1.18
65	37,030	43,450	6,420	1.17	40,400	46,870	6,470	1.16
66	37,480	43,980	6,500	1.17	40,820	47,380	6,560	1.16
67	37,930	44,520	6,590	1.17	41,350	47,980	6,630	1.16
68	38,470	45,150	6,680	1.17	41,750	48,380	6,630	1.16
69	39,000	45,770	6,770	1.17	42,370	49,190	6,820	1.16
70	39,500	46,170	6,670	1.17	42,810	49,690	6,880	1.16
71	39,790	46,170	6,380	1.16	43,820	50,800	6,980	1.16
72	40,400	46,870	6,470	1.16	44,350	51,410	7,060	1.16
73	40,820	47,380	6,560	1.16	45,940	53,320	7,380	1.16
74	41,350	47,980	6,630	1.16	46,430	53,520	7,090	1.15
75	41,750	48,380	6,630	1.16	46,930	54,090	7,160	1.15
76	42,370	49,190	6,820	1.16	47,430	54,770	7,340	1.15

77	42,810	49,690	6,880	1.16	48,020	55,450	7,430	1.15
78	43,310	50,200	6,890	1.16	48,510	55,910	7,400	1.15
79	43,820	50,800	6,980	1.16	49,010	56,590	7,580	1.15
80	44,350	51,410	7,060	1.16	49,510	57,150	7,640	1.15
81	45,940	52,960	7,020	1.15	50,480	58,290	7,810	1.15
82	46,430	53,520	7,090	1.15	51,140	58,970	7,830	1.15
83	46,930	54,090	7,160	1.15	51,700	59,090	7,390	1.14
84	47,430	54,770	7,340	1.15	52,100	59,470	7,370	1.14
85	48,020	55,450	7,430	1.15	52,680	60,230	7,550	1.14
86	48,510	55,910	7,400	1.15	53,110	60,730	7,620	1.14
87	49,010	56,590	7,580	1.15	53,660	61,360	7,700	1.14
88	49,510	57,150	7,640	1.15	54,220	61,990	7,770	1.14
89	50,010	57,720	7,710	1.15	54,660	62,500	7,840	1.14
90	50,480	58,290	7,810	1.15	55,190	63,000	7,810	1.14
91	51,140	58,460	7,320	1.14	55,680	63,630	7,950	1.14
92	51,700	59,090	7,390	1.14	56,320	63,750	7,430	1.13
93	52,100	59,470	7,370	1.14	56,890	64,450	7,560	1.13
94	52,680	60,230	7,550	1.14	57,470	65,150	7,680	1.13
95	53,110	60,730	7,620	1.14	58,090	65,840	7,750	1.13
96	53,660	61,360	7,700	1.14	58,730	66,540	7,810	1.13
97	54,220	61,990	7,770	1.14	59,290	67,230	7,940	1.13
98	54,660	62,500	7,840	1.14	59,920	67,930	8,010	1.13
99	55,190	63,000	7,810	1.14	60,500	68,490	7,990	1.13
100	55,750	63,630	7,880	1.14	61,140	69,320	8,180	1.13

(円)

営業キロ	幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率
1	5,600	6,600	1,000	1.18
2	5,600	6,600	1,000	1.18
3	5,600	6,600	1,000	1.18
4	6,980	8,310	1,330	1.19
5	6,980	8,310	1,330	1.19
6	6,980	8,310	1,330	1.19
7	7,330	9,580	2,250	1.31
8	7,330	9,580	2,250	1.31
9	7,330	9,580	2,250	1.31
10	7,330	9,580	2,250	1.31

(2) 通学定期旅客運賃

(円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	3,210	3,780	570	1.18	3,220	3,790	570	1.18
2	3,210	3,780	570	1.18	3,220	3,790	570	1.18
3	3,210	3,780	570	1.18	3,220	3,790	570	1.18
4	3,630	4,340	710	1.20	3,860	4,610	750	1.19
5	3,930	4,680	750	1.19	4,180	4,980	800	1.19
6	4,220	5,030	810	1.19	4,490	5,360	870	1.19
7	4,510	5,950	1,440	1.32	4,790	6,260	1,470	1.31
8	4,950	6,530	1,580	1.32	5,260	6,880	1,620	1.31
9	5,270	6,960	1,690	1.32	5,570	7,270	1,700	1.31
10	5,410	7,130	1,720	1.32	5,740	7,490	1,750	1.30
11	6,290	8,240	1,950	1.31	6,550	8,570	2,020	1.31
12	6,420	8,400	1,980	1.31	6,720	8,790	2,070	1.31
13	6,550	8,570	2,020	1.31	6,720	8,790	2,070	1.31
14	6,720	8,790	2,070	1.31	7,590	9,930	2,340	1.31
15	6,720	8,790	2,070	1.31	7,590	9,930	2,340	1.31
16	8,340	10,220	1,880	1.23	8,540	10,450	1,910	1.22
17	8,540	10,450	1,910	1.22	8,670	10,610	1,940	1.22
18	8,540	10,450	1,910	1.22	8,830	10,800	1,970	1.22
19	8,670	10,610	1,940	1.22	9,100	11,140	2,040	1.22
20	8,830	10,800	1,970	1.22	9,250	11,240	1,990	1.22
21	9,100	10,950	1,850	1.20	9,360	11,240	1,880	1.20
22	9,250	11,110	1,860	1.20	9,390	11,250	1,860	1.20
23	9,250	11,110	1,860	1.20	9,490	11,250	1,760	1.19
24	9,360	11,240	1,880	1.20	9,490	11,250	1,760	1.19
25	9,390	11,250	1,860	1.20	9,620	11,400	1,780	1.19
26	9,490	11,250	1,760	1.19	9,620	11,400	1,780	1.19
27	9,490	11,250	1,760	1.19	9,770	11,600	1,830	1.19
28	9,620	11,400	1,780	1.19	9,880	11,610	1,730	1.18
29	9,620	11,400	1,780	1.19	9,880	11,610	1,730	1.18
30	9,770	11,600	1,830	1.19	9,980	11,700	1,720	1.17
31	9,880	11,610	1,730	1.18	10,290	12,060	1,770	1.17
32	9,880	11,610	1,730	1.18	10,460	12,230	1,770	1.17
33	9,980	11,700	1,720	1.17	10,490	12,230	1,740	1.17
34	10,040	11,790	1,750	1.17	10,780	12,540	1,760	1.16
35	10,290	12,060	1,770	1.17	10,820	12,590	1,770	1.16
36	10,460	12,180	1,720	1.16	11,120	12,950	1,830	1.16
37	10,490	12,230	1,740	1.17	11,480	13,360	1,880	1.16
38	10,780	12,540	1,760	1.16	11,690	13,500	1,810	1.15

39	10,820	12,590	1,770	1.16	12,010	13,910	1,900	1.16
40	11,120	12,950	1,830	1.16	12,170	14,080	1,910	1.16
41	11,480	13,270	1,790	1.16	12,860	14,900	2,040	1.16
42	11,690	13,500	1,810	1.15	12,990	15,800	2,810	1.22
43	12,010	13,910	1,900	1.16	13,340	16,270	2,930	1.22
44	12,170	14,080	1,910	1.16	13,540	16,480	2,940	1.22
45	12,490	14,430	1,940	1.16	13,860	16,880	3,020	1.22
46	12,860	15,660	2,800	1.22	14,060	17,090	3,030	1.22
47	12,990	15,800	2,810	1.22	14,380	17,340	2,960	1.21
48	13,340	16,270	2,930	1.22	14,590	17,650	3,060	1.21
49	13,540	16,480	2,940	1.22	14,780	17,880	3,100	1.21
50	13,860	16,880	3,020	1.22	15,110	18,270	3,160	1.21
51	14,060	17,030	2,970	1.21	15,520	18,730	3,210	1.21
52	14,380	17,340	2,960	1.21	15,840	19,120	3,280	1.21
53	14,590	17,650	3,060	1.21	16,120	19,500	3,380	1.21
54	14,780	17,880	3,100	1.21	16,370	19,740	3,370	1.21
55	15,110	18,270	3,160	1.21	16,800	20,120	3,320	1.20
56	15,380	18,580	3,200	1.21	17,130	20,120	2,990	1.17
57	15,520	18,730	3,210	1.21	17,420	20,470	3,050	1.18
58	15,840	19,120	3,280	1.21	17,670	20,740	3,070	1.17
59	16,120	19,500	3,380	1.21	17,920	21,100	3,180	1.18
60	16,370	19,740	3,370	1.21	18,220	21,460	3,240	1.18
61	16,800	19,760	2,960	1.18	18,800	22,080	3,280	1.17
62	17,130	20,120	2,990	1.17	18,880	22,170	3,290	1.17
63	17,420	20,470	3,050	1.18	19,160	22,530	3,370	1.18
64	17,670	20,740	3,070	1.17	19,370	22,780	3,410	1.18
65	17,920	21,100	3,180	1.18	19,650	22,780	3,130	1.16
66	18,220	21,460	3,240	1.18	20,020	23,280	3,260	1.16
67	18,380	21,630	3,250	1.18	20,200	23,490	3,290	1.16
68	18,800	22,080	3,280	1.17	20,380	23,690	3,310	1.16
69	18,880	22,170	3,290	1.17	20,640	23,990	3,350	1.16
70	19,160	22,480	3,320	1.17	20,910	24,290	3,380	1.16
71	19,370	22,480	3,110	1.16	21,370	24,800	3,430	1.16
72	19,650	22,780	3,130	1.16	21,710	25,200	3,490	1.16
73	20,020	23,280	3,260	1.16	22,450	26,110	3,660	1.16
74	20,200	23,490	3,290	1.16	22,660	26,200	3,540	1.16
75	20,380	23,690	3,310	1.16	22,970	26,540	3,570	1.16
76	20,640	23,990	3,350	1.16	23,170	26,760	3,590	1.15

77	20,910	24,290	3,380	1.16	23,480	27,100	3,620	1.15
78	21,250	24,700	3,450	1.16	23,700	27,330	3,630	1.15
79	21,370	24,800	3,430	1.16	23,990	27,670	3,680	1.15
80	21,710	25,200	3,490	1.16	24,270	28,010	3,740	1.15
81	22,450	25,970	3,520	1.16	24,720	28,580	3,860	1.16
82	22,660	26,200	3,540	1.16	24,990	28,800	3,810	1.15
83	22,970	26,540	3,570	1.16	25,340	28,980	3,640	1.14
84	23,170	26,760	3,590	1.15	25,570	29,230	3,660	1.14
85	23,480	27,100	3,620	1.15	25,680	29,360	3,680	1.14
86	23,700	27,330	3,630	1.15	26,020	29,740	3,720	1.14
87	23,990	27,670	3,680	1.15	26,250	29,990	3,740	1.14
88	24,270	28,010	3,740	1.15	26,500	30,370	3,870	1.15
89	24,370	28,120	3,750	1.15	26,830	30,740	3,910	1.15
90	24,720	28,580	3,860	1.16	26,950	30,870	3,920	1.15
91	24,990	28,600	3,610	1.14	27,230	31,120	3,890	1.14
92	25,340	28,980	3,640	1.14	27,610	31,320	3,710	1.13
93	25,570	29,230	3,660	1.14	27,870	31,600	3,730	1.13
94	25,680	29,360	3,680	1.14	28,060	31,880	3,820	1.14
95	26,020	29,740	3,720	1.14	28,450	32,290	3,840	1.13
96	26,250	29,990	3,740	1.14	28,680	32,570	3,890	1.14
97	26,500	30,370	3,870	1.15	29,010	32,850	3,840	1.13
98	26,830	30,740	3,910	1.15	29,360	33,270	3,910	1.13
99	26,950	30,870	3,920	1.15	29,520	33,410	3,890	1.13
100	27,160	31,120	3,960	1.15	29,820	33,830	4,010	1.13

(円)

営業キロ	幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率
1	3,220	3,790	570	1.18
2	3,220	3,790	570	1.18
3	3,220	3,790	570	1.18
4	3,860	4,610	750	1.19
5	4,180	4,980	800	1.19
6	4,490	5,360	870	1.19
7	4,790	6,260	1,470	1.31
8	5,260	6,880	1,620	1.31
9	5,570	7,270	1,700	1.31
10	5,740	7,490	1,750	1.30

II JR北海道と他の旅客会社の鉄道の営業線を連続して利用する場合の旅客運賃の計算方

(1) 10キロまでの普通旅客運賃の基準額 (円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合				幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1～3キロ	140	150	10	1.07	140	150	10	1.07	140	150	10	1.07
4～6キロ	190	据置	—	—	190	据置	—	—	190	据置	—	—
7～10キロ	200	据置	—	—	210	据置	—	—	210	据置	—	—

(2) 運賃の計算方法

1. 各区間の中央の営業キロ×賃率(10キロ以下除く)
2. 100キロ以下の場合、10円未満の端数を切り上げて10円単位とする。
3. 101キロ以上の場合、50円未満の端数を切り捨て又は50円以上の端数を切り上げて100円単位とする。
4. 端数計算した額に消費税(1. 10)を乗じ、10円未満の端数を四捨五入し、10円単位とする。

(3) 通勤定期旅客運賃の基準額

(円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	4,540	4,620	80	1.02	4,540	4,620	80	1.02
2	4,540	4,620	80	1.02	4,540	4,620	80	1.02
3	4,540	4,620	80	1.02	4,540	4,620	80	1.02
4	5,500	5,600	100	1.02	5,830	5,940	110	1.02
5	5,500	5,600	100	1.02	5,830	5,940	110	1.02
6	5,500	5,600	100	1.02	5,830	5,940	110	1.02
7	5,830	5,940	110	1.02	6,150	6,260	110	1.02
8	5,830	5,940	110	1.02	6,150	6,260	110	1.02
9	5,830	5,940	110	1.02	6,150	6,260	110	1.02
10	5,830	5,940	110	1.02	6,150	6,260	110	1.02
11	7,130	7,260	130	1.02	7,130	7,260	130	1.02
12	7,130	7,260	130	1.02	7,130	7,260	130	1.02
13	7,130	7,260	130	1.02	7,130	7,260	130	1.02
14	7,130	7,260	130	1.02	7,130	7,260	130	1.02
15	7,130	7,260	130	1.02	7,130	7,260	130	1.02
16	9,720	9,900	180	1.02	9,720	9,900	180	1.02
17	9,720	9,900	180	1.02	9,720	9,900	180	1.02
18	9,720	9,900	180	1.02	9,720	9,900	180	1.02
19	9,720	9,900	180	1.02	9,720	9,900	180	1.02
20	9,720	9,900	180	1.02	9,720	9,900	180	1.02
21	12,310	12,540	230	1.02	12,310	12,540	230	1.02
22	12,310	12,540	230	1.02	12,310	12,540	230	1.02
23	12,310	12,540	230	1.02	12,310	12,540	230	1.02
24	12,310	12,540	230	1.02	14,740	15,010	270	1.02
25	12,310	12,540	230	1.02	14,740	15,010	270	1.02
26	14,480	14,750	270	1.02	14,740	15,010	270	1.02
27	14,740	15,010	270	1.02	14,740	15,010	270	1.02
28	14,740	15,010	270	1.02	14,900	15,180	280	1.02
29	14,740	15,010	270	1.02	17,240	17,560	320	1.02
30	14,740	15,010	270	1.02	17,490	17,810	320	1.02
31	16,790	17,100	310	1.02	17,490	17,810	320	1.02
32	17,240	17,560	320	1.02	17,500	17,820	320	1.02
33	17,490	17,810	320	1.02	19,420	19,780	360	1.02
34	17,490	17,810	320	1.02	19,800	20,170	370	1.02
35	17,490	17,810	320	1.02	20,090	20,460	370	1.02
36	18,980	19,330	350	1.02	20,090	20,460	370	1.02
37	19,420	19,780	360	1.02	20,090	20,460	370	1.02
38	19,800	20,170	370	1.02	21,390	21,790	400	1.02

39	20,090	20,460	370	1.02	21,710	22,110	400	1.02
40	20,090	20,460	370	1.02	22,170	22,580	410	1.02
41	21,080	21,470	390	1.02	22,570	22,990	420	1.02
42	21,390	21,790	400	1.02	22,840	23,260	420	1.02
43	21,710	22,110	400	1.02	23,200	23,630	430	1.02
44	22,170	22,580	410	1.02	23,510	23,950	440	1.02
45	22,490	22,910	420	1.02	23,810	24,250	440	1.02
46	22,570	22,990	420	1.02	24,340	24,790	450	1.02
47	22,840	23,260	420	1.02	24,800	25,260	460	1.02
48	23,200	23,630	430	1.02	25,190	25,660	470	1.02
49	23,510	23,950	440	1.02	25,710	26,190	480	1.02
50	23,810	24,250	440	1.02	26,130	26,610	480	1.02
51	24,320	24,790	470	1.02	26,980	27,480	500	1.02
52	24,800	25,260	460	1.02	27,500	28,010	510	1.02
53	25,190	25,660	470	1.02	27,920	28,440	520	1.02
54	25,710	26,190	480	1.02	28,370	28,900	530	1.02
55	26,130	26,610	480	1.02	28,750	29,280	530	1.02
56	26,580	27,070	490	1.02	29,170	29,710	540	1.02
57	26,980	27,480	500	1.02	29,640	30,190	550	1.02
58	27,500	28,010	510	1.02	30,050	30,610	560	1.02
59	27,920	28,440	520	1.02	30,610	31,180	570	1.02
60	28,370	28,900	530	1.02	31,010	31,580	570	1.02
61	28,750	29,280	530	1.02	31,910	32,500	590	1.02
62	29,170	29,710	540	1.02	32,390	32,990	600	1.02
63	29,640	30,190	550	1.02	32,860	33,470	610	1.02
64	30,050	30,610	560	1.02	33,140	33,750	610	1.02
65	30,610	31,180	570	1.02	33,710	34,330	620	1.02
66	31,010	31,580	570	1.02	34,100	34,730	630	1.02
67	31,420	32,000	580	1.02	34,570	35,210	640	1.02
68	31,910	32,500	590	1.02	34,950	35,600	650	1.02
69	32,390	32,990	600	1.02	35,520	36,180	660	1.02
70	32,860	33,470	610	1.02	35,920	36,590	670	1.02
71	33,140	33,750	610	1.02	36,830	37,510	680	1.02
72	33,710	34,330	620	1.02	37,320	38,010	690	1.02
73	34,100	34,730	630	1.02	37,960	38,660	700	1.02
74	34,570	35,210	640	1.02	38,420	39,130	710	1.02
75	34,950	35,600	650	1.02	38,870	39,590	720	1.02
76	35,520	36,180	660	1.02	39,320	40,050	730	1.02

77	35,920	36,590	670	1.02	39,860	40,600	740	1.02
78	36,370	37,040	670	1.02	40,300	41,050	750	1.02
79	36,830	37,510	680	1.02	40,740	41,490	750	1.02
80	37,320	38,010	690	1.02	41,190	41,950	760	1.02
81	37,960	38,660	700	1.02	42,090	42,870	780	1.02
82	38,420	39,130	710	1.02	42,460	43,250	790	1.02
83	38,870	39,590	720	1.02	42,960	43,760	800	1.02
84	39,320	40,050	730	1.02	43,330	44,130	800	1.02
85	39,860	40,600	740	1.02	43,860	44,670	810	1.02
86	40,300	41,050	750	1.02	44,250	45,070	820	1.02
87	40,740	41,490	750	1.02	44,750	45,580	830	1.02
88	41,190	41,950	760	1.02	45,260	46,100	840	1.02
89	41,650	42,420	770	1.02	45,660	46,510	850	1.02
90	42,090	42,870	780	1.02	46,140	46,990	850	1.02
91	42,460	43,250	790	1.02	46,400	47,260	860	1.02
92	42,960	43,760	800	1.02	46,930	47,800	870	1.02
93	43,330	44,130	800	1.02	47,410	48,290	880	1.02
94	43,860	44,670	810	1.02	47,890	48,780	890	1.02
95	44,250	45,070	820	1.02	48,400	49,300	900	1.02
96	44,750	45,580	830	1.02	48,940	49,850	910	1.02
97	45,260	46,100	840	1.02	49,390	50,300	910	1.02
98	45,660	46,510	850	1.02	49,930	50,850	920	1.02
99	46,140	46,990	850	1.02	50,410	51,340	930	1.02
100	46,650	47,510	860	1.02	50,950	51,890	940	1.02

(円)

営業キ口	幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率
1	4,540	4,620	80	1.02
2	4,540	4,620	80	1.02
3	4,540	4,620	80	1.02
4	5,830	5,940	110	1.02
5	5,830	5,940	110	1.02
6	5,830	5,940	110	1.02
7	6,150	6,260	110	1.02
8	6,150	6,260	110	1.02
9	6,150	6,260	110	1.02
10	6,150	6,260	110	1.02

(4) 通学定期旅客運賃の基準額

(円)

営業キロ	幹線のみを乗車する場合				地方交通線のみを乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
1	2,710	2,760	50	1.02	2,710	2,760	50	1.02
2	2,710	2,760	50	1.02	2,710	2,760	50	1.02
3	2,710	2,760	50	1.02	2,710	2,760	50	1.02
4	3,130	3,190	60	1.02	3,330	3,390	60	1.02
5	3,390	3,450	60	1.02	3,620	3,690	70	1.02
6	3,650	3,720	70	1.02	3,910	3,980	70	1.02
7	3,930	4,000	70	1.02	4,210	4,290	80	1.02
8	4,330	4,410	80	1.02	4,630	4,720	90	1.02
9	4,620	4,710	90	1.02	4,920	5,010	90	1.02
10	4,750	4,840	90	1.02	5,050	5,140	90	1.02
11	5,610	5,710	100	1.02	5,850	5,960	110	1.02
12	5,730	5,840	110	1.02	6,010	6,120	110	1.02
13	5,850	5,960	110	1.02	6,010	6,120	110	1.02
14	6,010	6,120	110	1.02	6,590	6,710	120	1.02
15	6,010	6,120	110	1.02	6,590	6,710	120	1.02
16	7,370	7,510	140	1.02	7,540	7,680	140	1.02
17	7,540	7,680	140	1.02	7,660	7,800	140	1.02
18	7,540	7,680	140	1.02	7,810	7,950	140	1.02
19	7,660	7,800	140	1.02	7,960	8,110	150	1.02
20	7,810	7,950	140	1.02	8,080	8,230	150	1.02
21	7,960	8,110	150	1.02	8,190	8,340	150	1.02
22	8,080	8,230	150	1.02	8,220	8,370	150	1.02
23	8,080	8,230	150	1.02	8,260	8,410	150	1.02
24	8,190	8,340	150	1.02	8,260	8,410	150	1.02
25	8,220	8,370	150	1.02	8,390	8,550	160	1.02
26	8,260	8,410	150	1.02	8,390	8,550	160	1.02
27	8,260	8,410	150	1.02	8,540	8,700	160	1.02
28	8,390	8,550	160	1.02	8,650	8,810	160	1.02
29	8,390	8,550	160	1.02	8,650	8,810	160	1.02
30	8,540	8,700	160	1.02	8,730	8,890	160	1.02
31	8,650	8,810	160	1.02	9,020	9,190	170	1.02
32	8,650	8,810	160	1.02	9,080	9,250	170	1.02
33	8,730	8,890	160	1.02	9,110	9,280	170	1.02
34	8,780	8,940	160	1.02	9,360	9,530	170	1.02
35	9,020	9,190	170	1.02	9,400	9,570	170	1.02
36	9,080	9,250	170	1.02	9,680	9,860	180	1.02
37	9,110	9,280	170	1.02	9,920	10,100	180	1.02
38	9,360	9,530	170	1.02	10,110	10,300	190	1.02
39	9,400	9,570	170	1.02	10,400	10,590	190	1.02
40	9,680	9,860	180	1.02	10,540	10,740	200	1.02

41	9,920	10,100	180	1.02	10,950	11,150	200	1.02
42	10,110	10,300	190	1.02	11,080	11,290	210	1.02
43	10,400	10,590	190	1.02	11,390	11,600	210	1.02
44	10,540	10,740	200	1.02	11,590	11,800	210	1.02
45	10,830	11,030	200	1.02	11,910	12,130	220	1.02
46	10,950	11,150	200	1.02	12,110	12,330	220	1.02
47	11,080	11,290	210	1.02	12,400	12,630	230	1.02
48	11,390	11,600	210	1.02	12,590	12,820	230	1.02
49	11,590	11,800	210	1.02	12,770	13,010	240	1.02
50	11,910	12,130	220	1.02	13,060	13,300	240	1.02
51	12,110	12,330	220	1.02	13,440	13,690	250	1.02
52	12,400	12,630	230	1.02	13,730	13,980	250	1.02
53	12,590	12,820	230	1.02	13,990	14,250	260	1.02
54	12,770	13,010	240	1.02	14,230	14,490	260	1.02
55	13,060	13,300	240	1.02	14,300	14,560	260	1.02
56	13,320	13,570	250	1.02	14,600	14,870	270	1.02
57	13,440	13,690	250	1.02	14,870	15,150	280	1.02
58	13,730	13,980	250	1.02	15,090	15,370	280	1.02
59	13,990	14,250	260	1.02	15,320	15,600	280	1.02
60	14,230	14,490	260	1.02	15,590	15,880	290	1.02
61	14,300	14,560	260	1.02	16,170	16,470	300	1.02
62	14,600	14,870	270	1.02	16,250	16,550	300	1.02
63	14,870	15,150	280	1.02	16,530	16,840	310	1.02
64	15,090	15,370	280	1.02	16,720	17,030	310	1.02
65	15,320	15,600	280	1.02	16,980	17,290	310	1.02
66	15,590	15,880	290	1.02	17,320	17,640	320	1.02
67	15,750	16,040	290	1.02	17,490	17,810	320	1.02
68	16,170	16,470	300	1.02	17,650	17,980	330	1.02
69	16,250	16,550	300	1.02	17,900	18,230	330	1.02
70	16,530	16,840	310	1.02	18,130	18,470	340	1.02
71	16,720	17,030	310	1.02	18,560	18,900	340	1.02
72	16,980	17,290	310	1.02	18,870	19,220	350	1.02
73	17,320	17,640	320	1.02	19,230	19,590	360	1.02
74	17,490	17,810	320	1.02	19,420	19,780	360	1.02
75	17,650	17,980	330	1.02	19,690	20,050	360	1.02
76	17,900	18,230	330	1.02	19,880	20,250	370	1.02
77	18,130	18,470	340	1.02	20,160	20,530	370	1.02
78	18,450	18,790	340	1.02	20,360	20,740	380	1.02
79	18,560	18,900	340	1.02	20,620	21,000	380	1.02

80	18,870	19,220	350	1.02	20,880	21,270	390	1.02
81	19,230	19,590	360	1.02	21,270	21,660	390	1.02
82	19,420	19,780	360	1.02	21,510	21,910	400	1.02
83	19,690	20,050	360	1.02	21,820	22,220	400	1.02
84	19,880	20,250	370	1.02	22,030	22,440	410	1.02
85	20,160	20,530	370	1.02	22,120	22,530	410	1.02
86	20,360	20,740	380	1.02	22,440	22,860	420	1.02
87	20,620	21,000	380	1.02	22,640	23,060	420	1.02
88	20,880	21,270	390	1.02	22,870	23,290	420	1.02
89	20,960	21,350	390	1.02	23,160	23,590	430	1.02
90	21,270	21,660	390	1.02	23,280	23,710	430	1.02
91	21,510	21,910	400	1.02	23,460	23,890	430	1.02
92	21,820	22,220	400	1.02	23,790	24,230	440	1.02
93	22,030	22,440	410	1.02	24,020	24,460	440	1.02
94	22,120	22,530	410	1.02	24,180	24,630	450	1.02
95	22,440	22,860	420	1.02	24,510	24,960	450	1.02
96	22,640	23,060	420	1.02	24,720	25,180	460	1.02
97	22,870	23,290	420	1.02	24,990	25,450	460	1.02
98	23,160	23,590	430	1.02	25,300	25,770	470	1.02
99	23,280	23,710	430	1.02	25,440	25,910	470	1.02
100	23,470	23,900	430	1.02	25,700	26,180	480	1.02

(円)

営業キ口	幹線と地方交通線を連続して乗車する場合			
	現行	申請	差額	改定率
1	2,710	2,760	50	1.02
2	2,710	2,760	50	1.02
3	2,710	2,760	50	1.02
4	3,330	3,390	60	1.02
5	3,620	3,690	70	1.02
6	3,910	3,980	70	1.02
7	4,210	4,290	80	1.02
8	4,630	4,720	90	1.02
9	4,920	5,010	90	1.02
10	5,050	5,140	90	1.02

Ⅲ 北海道新幹線の特別急行料金(自由席又は立席特急料金) (円)

	現行			申請		
	新青森	奥津軽 いまべつ	木古内	新青森	奥津軽 いまべつ	木古内
奥津軽いまべつ	1,990	-	-	2,030	-	-
木古内	3,930	1,990	-	4,000	2,030	-
新函館北斗	3,930	3,930	1,990	4,000	4,000	2,030
	差額			改定率		
	新青森	奥津軽 いまべつ	木古内	新青森	奥津軽 いまべつ	木古内
奥津軽いまべつ	40	-	-	1.02	-	-
木古内	70	40	-	1.02	1.02	-
新函館北斗	70	70	40	1.02	1.02	1.02

Ⅳ 加算運賃

南千歳・新千歳空港の区間を乗車する場合及び同区間と他の区間にまたがって乗車する場合、普通旅客運賃及び定期旅客運賃に以下の額を加算する。(届出)

普通旅客運賃(加算) (円)

現行	申請	差額	改定率
140	20	▲120	▲0.86

通勤・通学定期旅客運賃(加算) (円)

通勤				通学(大学生等)			
現行	申請	差額	改定率	現行	申請	差額	改定率
4,540	660	▲3,880	▲0.85	2,710	380	▲2,330	▲0.86

収入原価総括表

(単位：百万円、%)

科目	29年度 (実績)	30年度 (推定)	令和元年度 (推定)		平年度 3年間合計 (令和2~4年度) (推定)		増収額c b-a	増収率d $c \div a \times 100$	
			現行	申請	現行 a	申請 b			
収入	旅客運賃収入	54,823	53,859	55,082	57,178	164,146	177,994	13,848	8.4
	定期外	43,435	42,491	43,805	45,261	130,855	139,631	8,775	6.7
	定期	11,388	11,368	11,277	11,917	33,291	38,364	5,073	15.2
	特別急行料金等収入	18,001	17,185	17,872	17,606	54,278	52,578	▲ 1,701	▲ 3.1
	運輸雑収等	18,037	17,755	17,903	17,903	53,013	53,013	0	0
	小計	90,861	88,798	90,857	92,687	271,436	283,584	12,148	4.5
	営業外収入	30,666	28,702	28,465	28,465	80,337	80,337	0	0.0
	合計	121,527	117,500	119,322	121,152	351,773	363,921	12,148	3.5
原価	適正コスト	67,649	62,744	62,755	62,755	188,181	188,181		
	その他人件費、経費等	42,657	39,535	38,527	38,527	111,958	111,958		
	動力費	5,334	5,645	5,550	5,550	17,046	17,046		
	賃借料	2,453	2,467	2,557	2,557	7,881	7,881		
	固定資産除却費	964	953	866	866	2,567	2,567		
	諸税	2,772	2,642	2,872	2,872	8,826	8,826		
	減価償却費	22,795	21,816	20,223	20,223	61,563	61,563		
	小計	144,625	135,803	133,350	133,350	398,020	398,020		
	雑支出等	829	760	853	853	2,558	2,558		
	小計	145,453	136,562	134,202	134,202	400,576	400,576		
	事業報酬	992	968	954	954	2,937	2,937		
合計	146,446	137,530	135,156	135,156	403,514	403,514			
差引損益	▲ 24,918	▲ 20,030	▲ 15,833	▲ 14,003	▲ 51,740	▲ 39,592			
収支率	83.0	85.4	88.3	89.6	87.2	90.2			

(注) 端数整理のため計が合わない場合がある。

収入原価（平年度内訳）

（単位：百万円）

科目	令和2年度 (推定)		令和3年度 (推定)		令和4年度 (推定)		
	現行	申請	現行	申請	現行	申請	
収入	旅客運賃収入	54,857	59,459	54,727	59,356	54,561	59,179
	定期外	43,645	46,557	43,629	46,563	43,581	46,510
	定期	11,212	12,902	11,098	12,793	10,980	12,669
	特別急行料金等収入	17,907	17,340	18,097	17,531	18,274	17,706
	運輸雑収等	17,816	17,816	17,737	17,737	17,460	17,460
	小計	90,580	94,614	90,562	94,624	90,295	94,346
	営業外収入	27,178	27,178	26,810	26,810	26,350	26,350
	合計	117,758	121,792	117,371	121,434	116,644	120,695
原価	適正コスト	62,852	62,852	62,662	62,662	62,666	62,666
	その他人件費、経費等	37,132	37,132	37,171	37,171	37,655	37,655
	動力費	5,687	5,687	5,682	5,682	5,677	5,677
	賃借料	2,610	2,610	2,639	2,639	2,632	2,632
	固定資産除却費	801	801	807	807	958	958
	諸税	2,924	2,924	2,934	2,934	2,968	2,968
	減価償却費	20,164	20,164	20,640	20,640	20,759	20,759
	小計	132,172	132,172	132,535	132,535	133,315	133,315
	雑支出等	853	853	853	853	853	853
	小計	133,024	133,024	133,387	133,387	134,166	134,166
	事業報酬	980	980	978	978	978	978
	合計	134,005	134,005	134,365	134,365	135,144	135,144
差引損益	▲ 16,247	▲ 12,213	▲ 16,994	▲ 12,931	▲ 18,500	▲ 14,449	
収支率	87.9	90.9	87.4	90.4	86.3	89.3	

（注）端数整理のため計が合わない場合がある。

○鉄道事業収支の実績及び推定

(単位:百万円)

項目	平成29年度 (実績)	令和2～4年度(3年間平均)	
		現 行	申 請
収 入	121,527	117,258	121,307
原 価	146,446	134,505	134,505
差 引	▲ 24,918	▲ 17,247	▲ 13,197
収支率	83.0%	87.2%	90.2%

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

○運賃・料金収入内訳

(単位:百万円)

項目	平成29年度 (実績)	令和2～4年度(3年間平均)	
		現 行	申 請
定期外	43,435	43,618	46,544
定 期	11,388	11,097	12,788
料 金	18,001	18,093	17,526
合 計	72,824	72,808	76,857

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

○需要見通し

(単位:百万人キ口)

項 目		平成27年度 (実績)	平成28年度 (実績)	平成29年度 (実績)	平成30年度 (推定)
定期外		2,857	2,852	2,865	2,799
定期	通勤	771	782	797	798
	通学	693	679	662	651
	計	1,463	1,461	1,459	1,449
合 計		4,320	4,313	4,324	4,324
対前年度比		—	99.8%	100.3%	98.2%

項 目		令和元年度 (推定)	令和2年度 (推定)	令和3年度 (推定)	令和4年度 (推定)
定期外		2,840	2,785	2,787	2,785
定期	通勤	785	767	761	755
	通学	631	597	590	582
	計	1,416	1,363	1,351	1,337
合 計		4,256	4,148	4,138	4,122
対前年度比		100.2%	97.5%	99.7%	99.6%

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

○設備投資実績と計画

(単位:億円)

項目	平成27年度 (実績)	平成28年度 (実績)	平成29年度 (実績)	平成30年度 (推定)
安全対策	200	220	217	254
サービス改善等	183	49	43	48
合計	403	269	260	302

項目	令和元年度 (推定)	令和2年度 (推定)	令和3年度 (推定)	令和4年度 (推定)
安全対策	290	310	345	345
サービス改善等	35	15	10	10
合計	325	325	355	355

(注)端数整理のため計が合わない場合がある。

主な利用者サービスの向上策

(1) 新千歳空港アクセス 輸送の強化

- 札幌～新千歳空港を結ぶ
快速エアポートの増発



(2) 車内における無料Wi-Fiサービスの 提供

- 北海道新幹線、快速エアポート
で実施



(3) 261系特急気動車の新製

- 老朽化した特急車両の置き換え



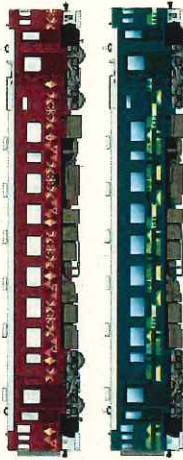
(4) H100形一般気動車の新製

- 主にローカル線で運行している
老朽化した一般気動車の置き換え



(5) 多目的車両の新製・ 一般車両の観光列車化

- 老朽化したリゾート車両の置き換え等
- キハ40形「紫水」号「山明」号の投入



(6) 駅整備による

まちづくりへの協力

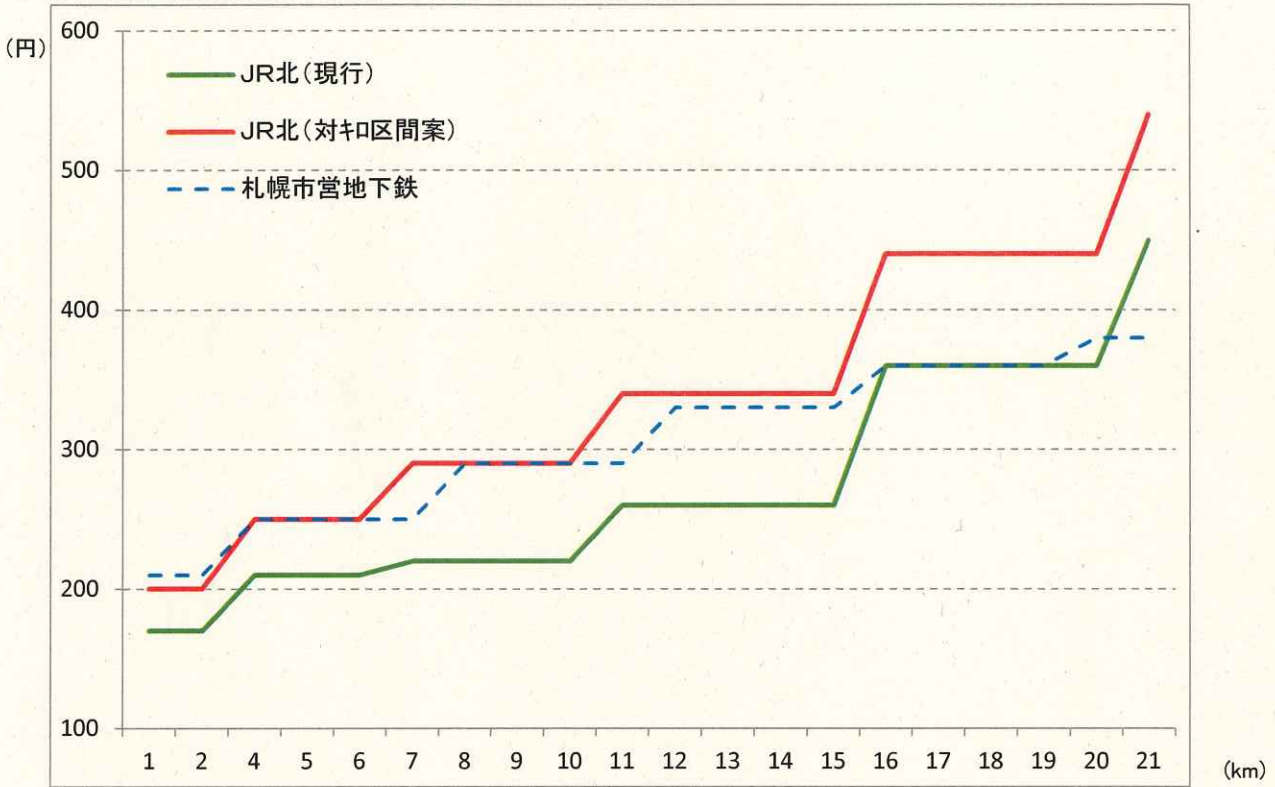
- 民族共生象徴空間開設に伴う
白老駅周辺整備事業



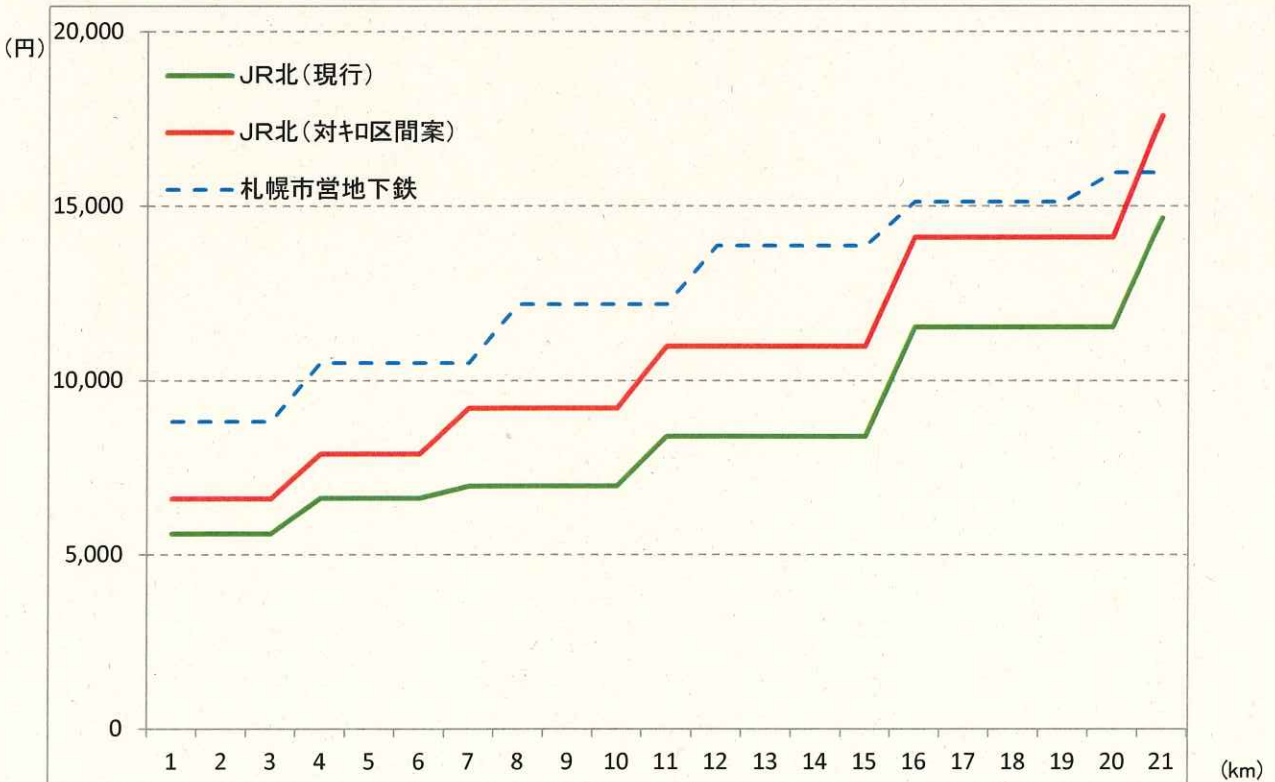
近距離運賃の比較(幹線)

・札幌市営地下鉄の運賃額は10%消費税改定後の運賃(札幌市議会で可決された改定予定額)

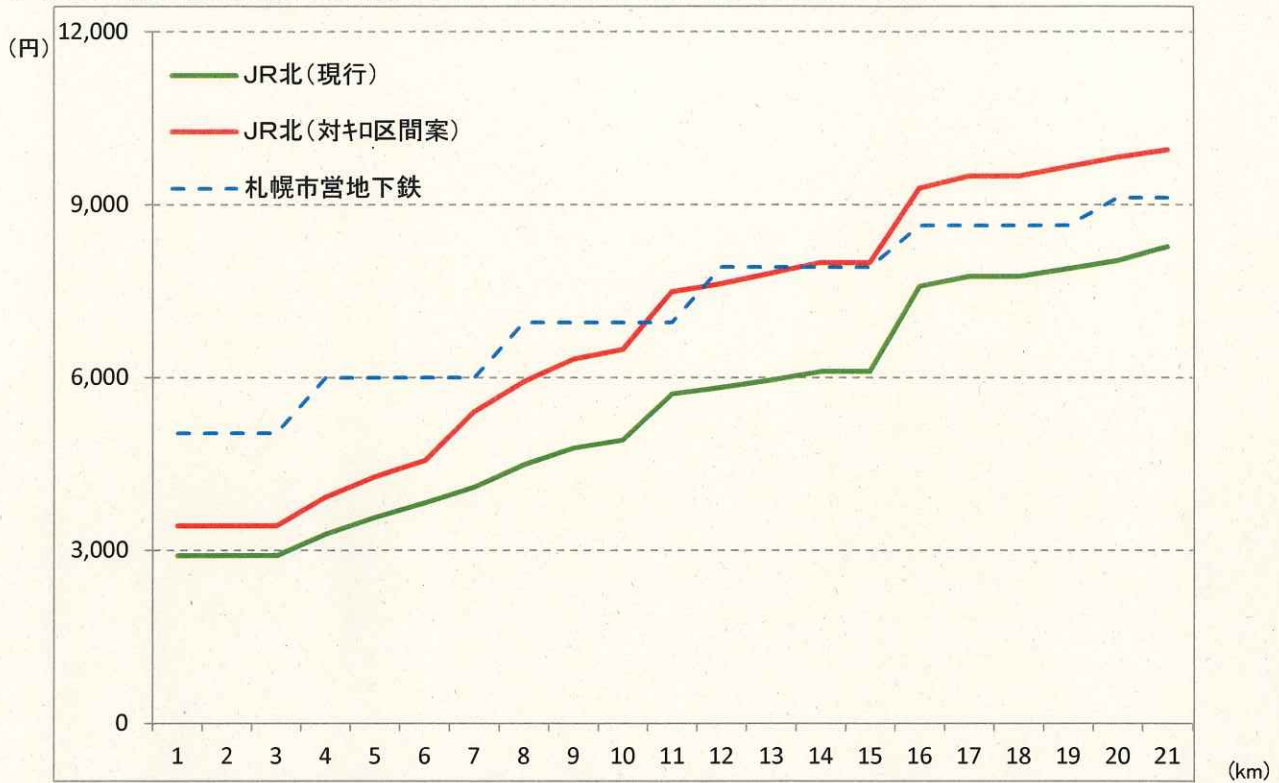
1. JR北海道(幹線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(定期外)



2. JR北海道(幹線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(通勤定期)



3. JR北海道(幹線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(通学定期:高校生1ヶ月)

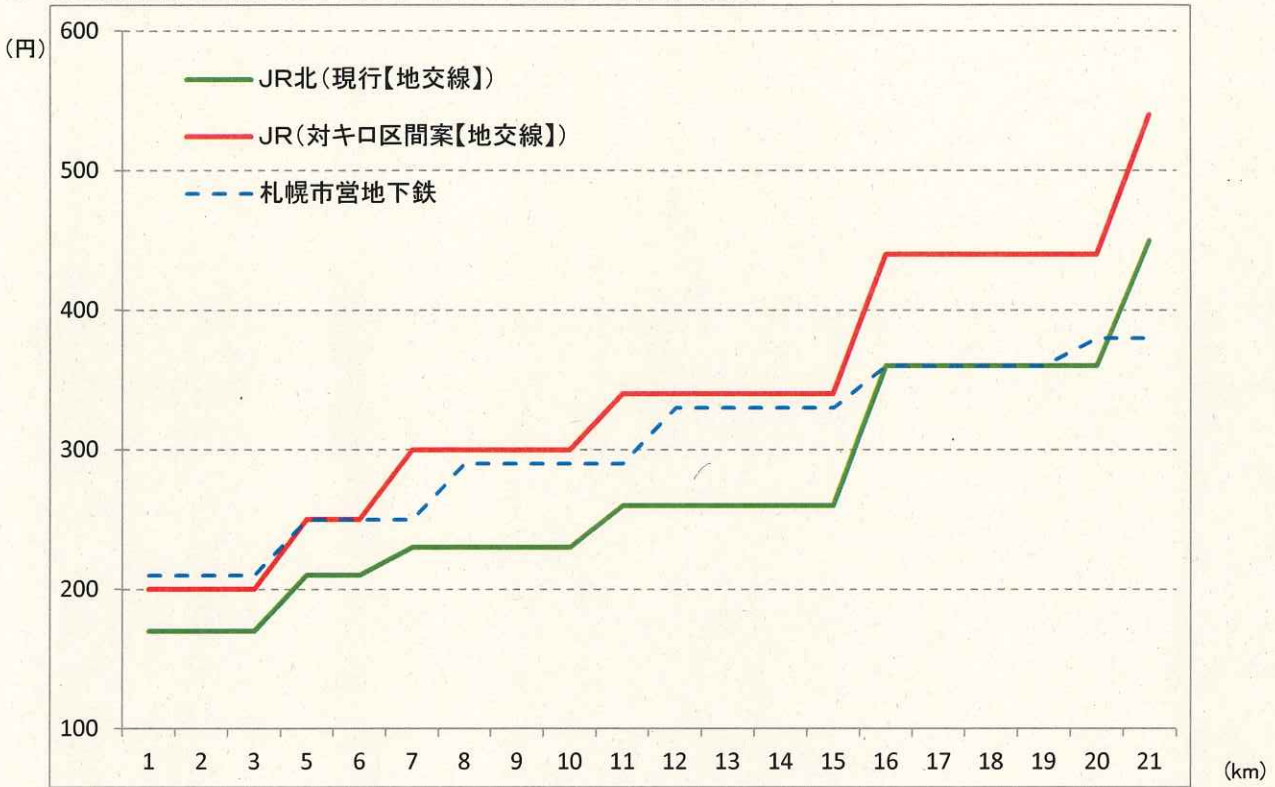


※札幌市営地下鉄の通学定期券(大人)は1種類である。

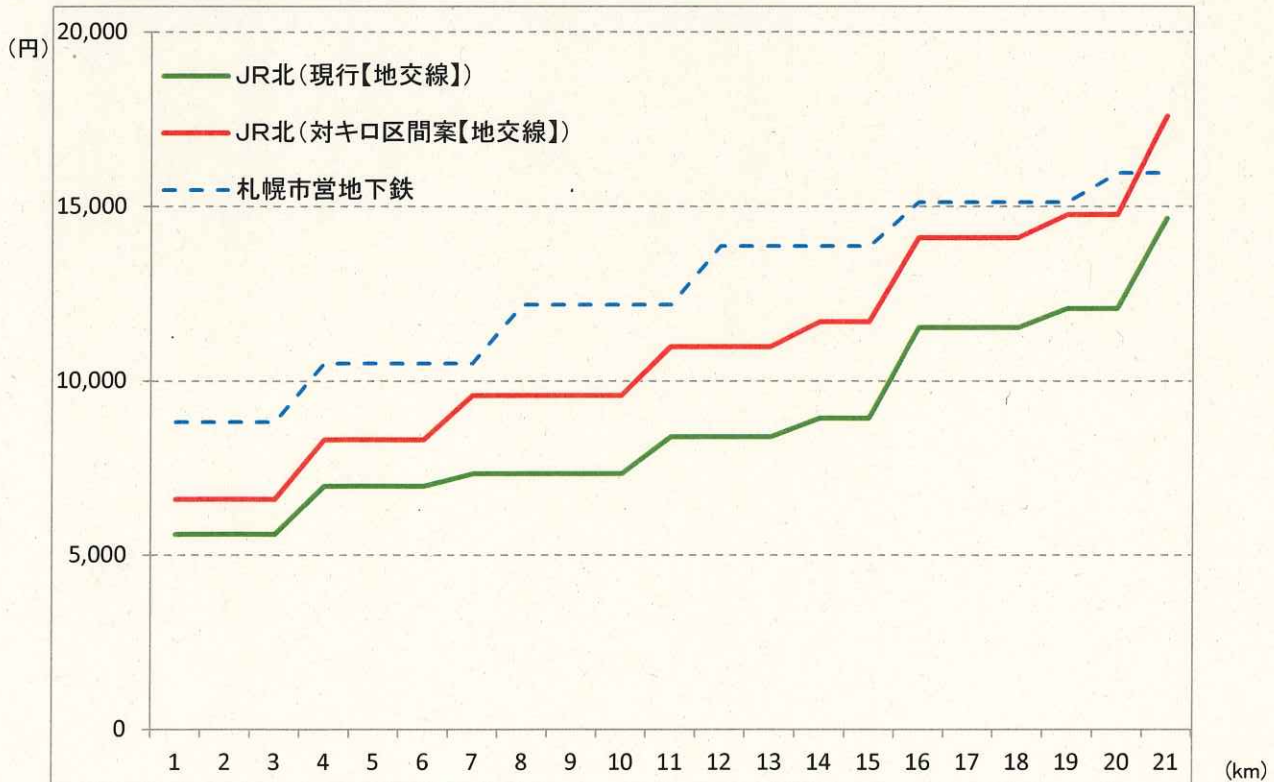
近距離運賃の比較(地交線)

・札幌市営地下鉄の運賃額は10%消費税改定後の運賃(札幌市議会で可決された改定予定額)

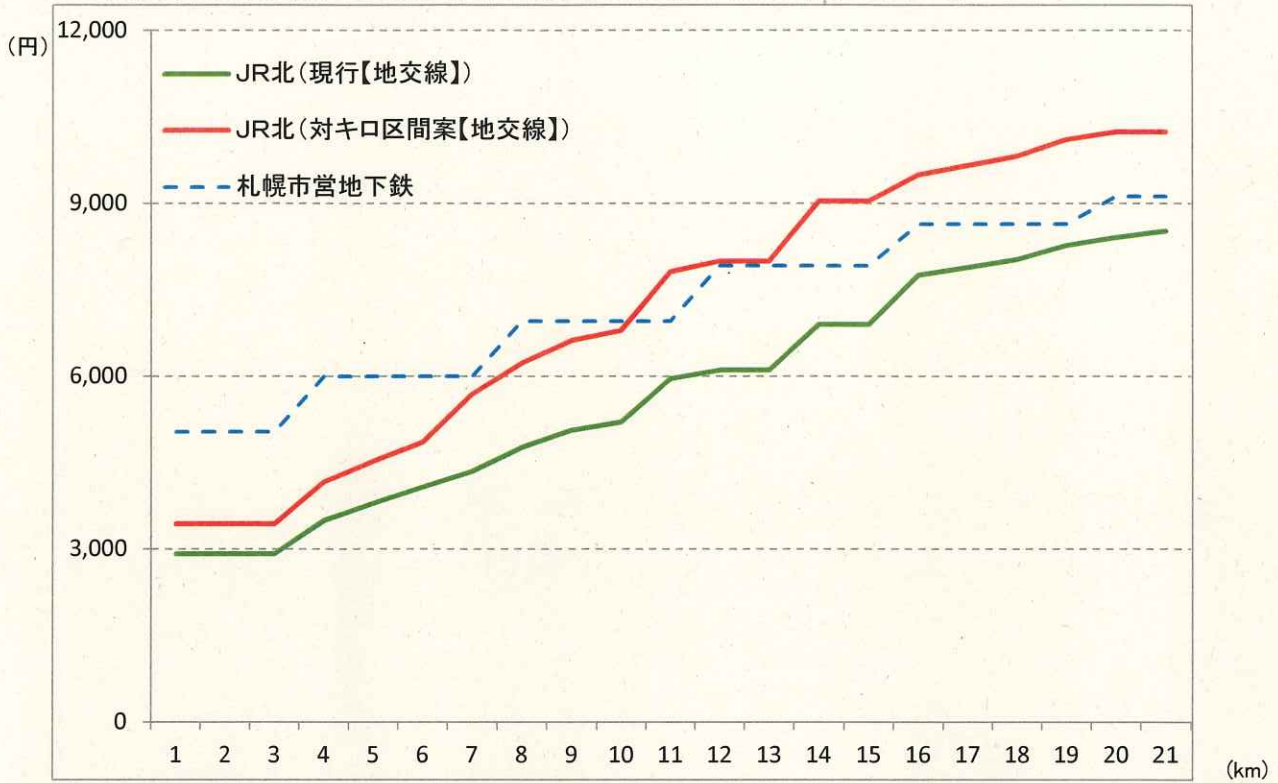
1. JR北海道(地交線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(定期外)



2. JR北海道(地交線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(通勤定期)



3. JR北海道(地交線運賃)と札幌市営地下鉄との比較(通学定期:高校生1ヶ月)



※札幌市営地下鉄の通学定期券(大人)は1種類である。

他交通機関との運賃比較 (札幌エリア)

■ 初乗り

	JR (幹線)	地下鉄
普通	200 (170)	210 (200)
通勤	6,600 (5,600)	8,820 (8,640)
通学	3,430 (2,910)	5,040 (4,940)

※ カッコ内は現行運賃

※ JRの運賃は、認可申請

※ 地下鉄の運賃は、札幌市議会で可決された改正予定額

※ バスの運賃は、現行の運賃に1.1/1.08を乗じて算定した想定額

※ 定期は1ヶ月定期の金額、通学は高校生の金額を記載

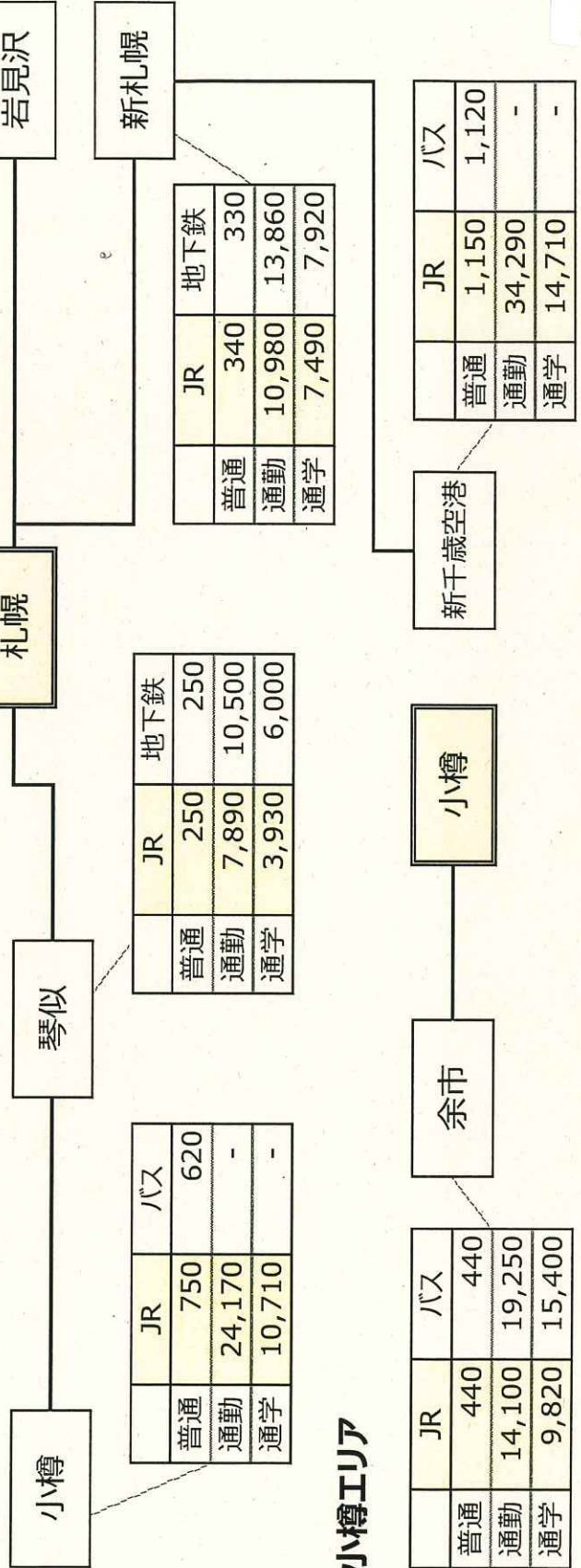
	JR	地下鉄
普通	300	250
通勤	9,580	10,500
通学	6,230	6,000

新琴似

	JR	バス
普通	970	800
通勤	29,040	※ 22,920
通学	12,110	

※ 40枚回数券

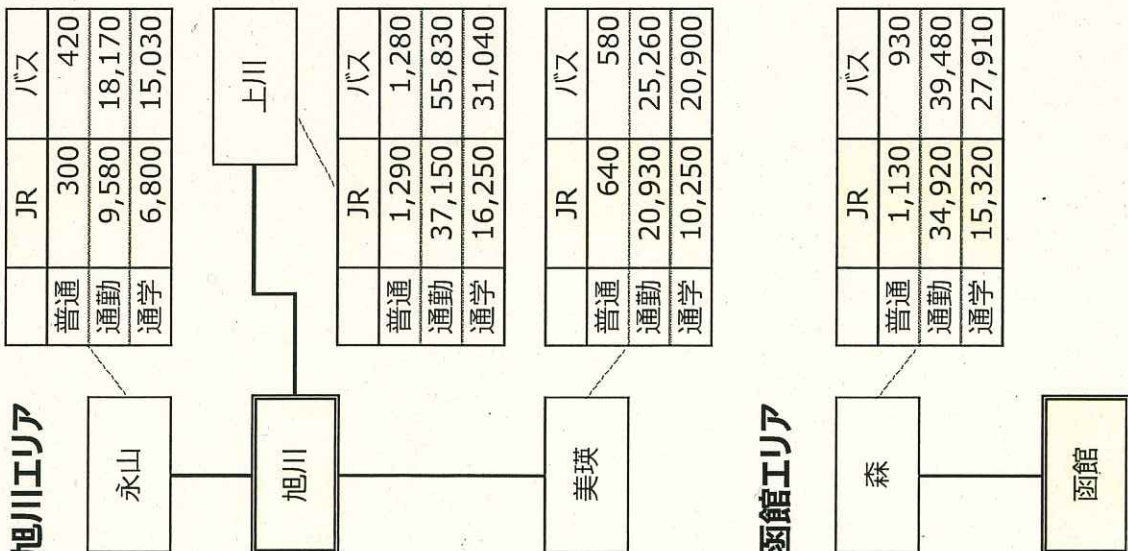
■ 札幌エリア (札幌～近郊主要区間)



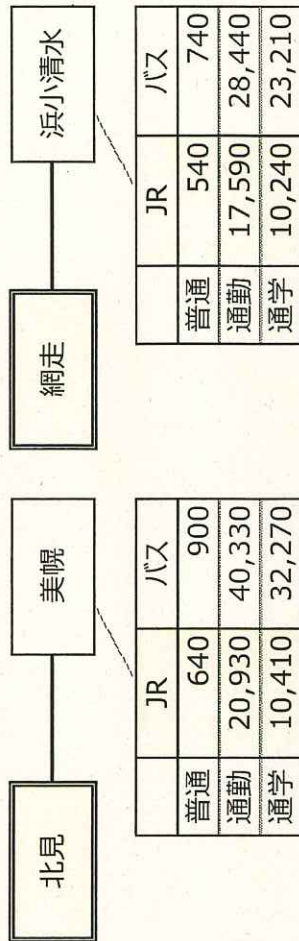
■ 小樽エリア

他交通機関との運賃比較 (道南・道北・道東エリア)

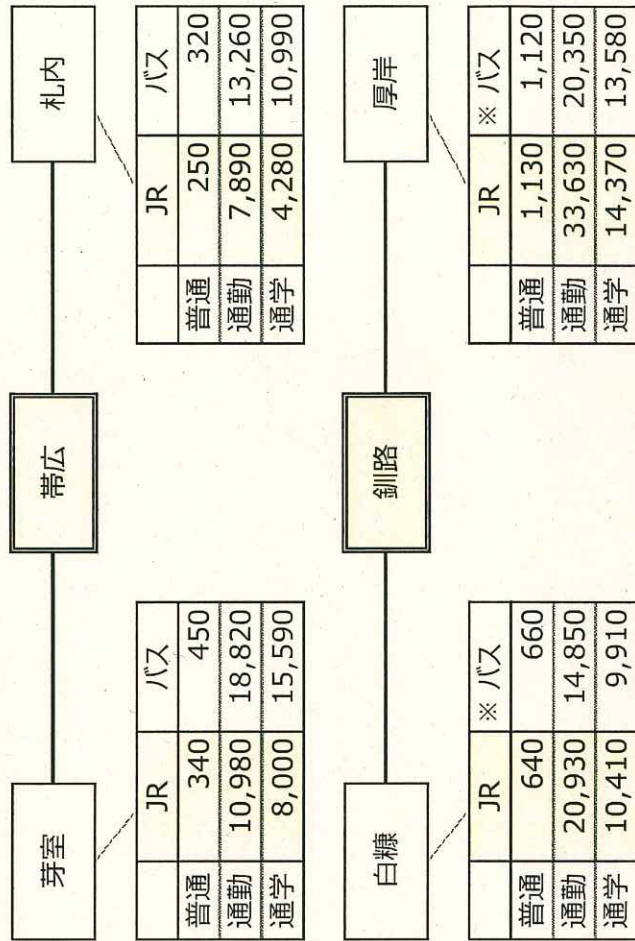
■旭川エリア



■北見・網走エリア



■帯広・釧路エリア



※ 定期運賃はとくとく定期券（行政区域内乗り放題バス）の金額

※ 通学用は3ヶ月設定のみのため、3で除した金額を記載

2. 会社の概要等について

北海道旅客鉄道株式会社の概要

1. 会社概要

- (1) 設 立：昭和62年4月1日
- (2) 会社名：北海道旅客鉄道株式会社
- (3) 代表者：代表取締役社長 島田 修
- (4) 所在地：北海道札幌市中央区北11条西15丁目1番1号
- (5) 資本金：9,000百万円（平成31年3月31日現在）
- (6) 主な事業：鉄道事業（鉄道による旅客運輸）

2. 経営諸元

- (1) 鉄道営業キロ：2,535.9km
- (2) 従業員数：6,648人
- (3) 輸送人員の推移：

（単位：千人）

	平成27年度	平成28年度	平成29年度
定 期	77,531(100)	77,534(100)	77,715(100)
定 期 外	56,847(100)	57,912(102)	58,562(103)
計	134,377(100)	135,446(101)	136,277(101)
1日当たり	368	371	373

※（ ）内は、平成27年度を100とした数値。

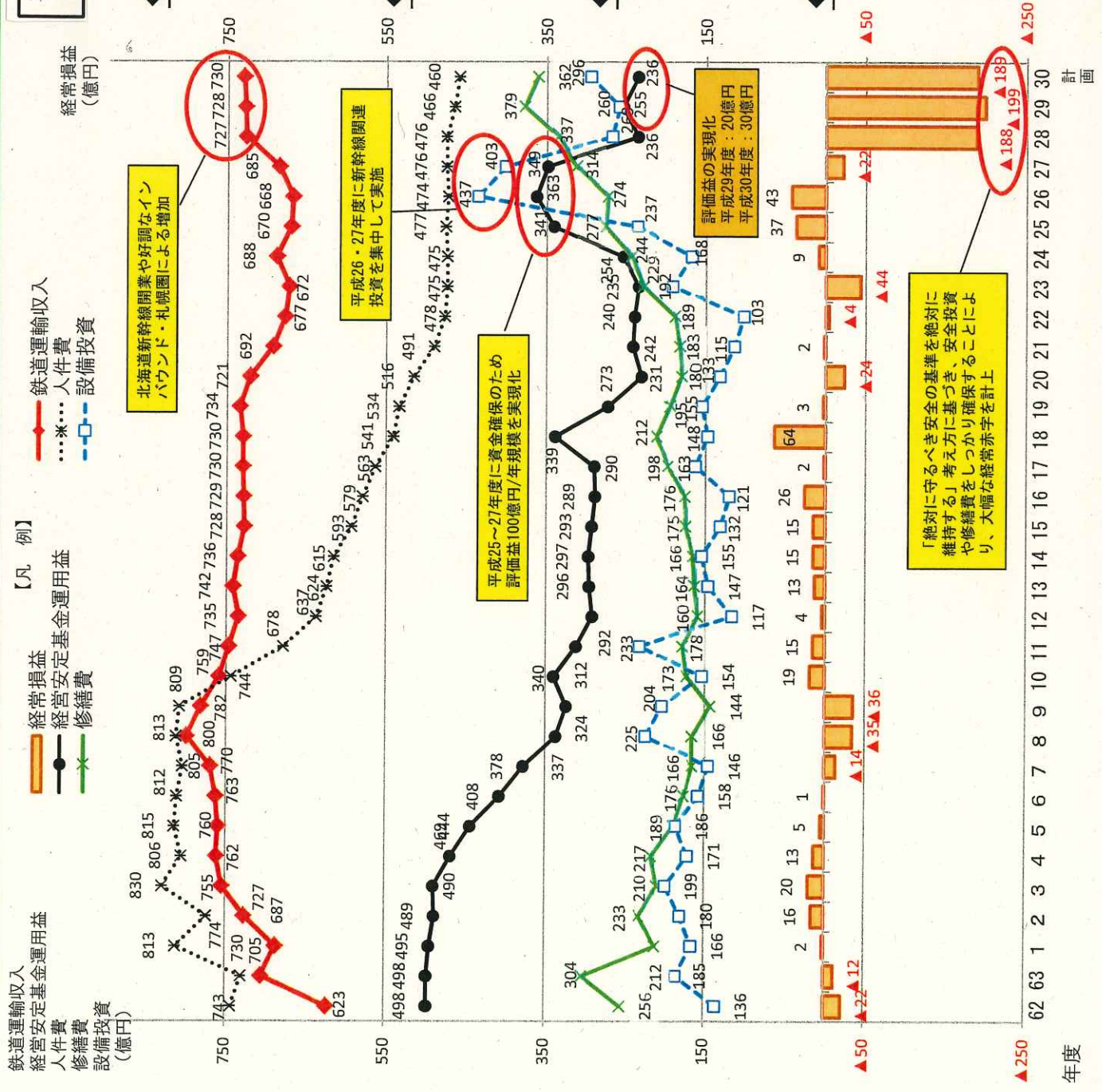
3. 経常収支の推移（決算ベース）

（単位：億円）

	平成27年度		平成28年度		平成29年度	
	鉄道業	その他	鉄道業	その他	鉄道業	その他
営業収益	768	69	832	62	836	60
営業費用	1,251	34	1,366	25	1,396	26
営業損益	▲482	35	▲534	36	▲559	34
営業外損益		20		17		15
経営安定基金 運用収益		349		236		255
機構特別債券 利息		55		55		55
経常利益		△22		▲188		▲199
当期利益		55		▲126		▲109

(参考) 鉄道運輸収入、経常損益等の推移

平成31年4月9日発表
「JR北海道グループ長期経営ビジョン」等資料(抜粋)



◆ 鉄道運輸収入

消費税改定以外で唯一実施した
運賃改定直後のH8(800億円)を
ピークに減少

◆ 経常安定基金運用益

経済情勢の変化に伴い発足当初の
半分以下まで減少

◆ 人件費

早期退職制度や業務の効率化など
により、可能な限りの削減

◆ 修繕費及び設備投資

国鉄時代に整備した施設の老朽化
が進むため、増やすべきところ、
収支均衡を図るため逆に削減

北海道旅客鉄道株式会社路線図



東北新幹線

- | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-------|----|----|--------|----|-----|----|------|-----|--------|----|----|------|----|----|-----|------|-----|----|----|----|----|
| 新青森 | 七戸十和田 | 八戸 | 二戸 | いわて沼宮内 | 盛岡 | 新花巻 | 北上 | 水沢江刺 | 一ノ関 | くりこま高原 | 古川 | 仙台 | 白石蔵王 | 福島 | 郡山 | 新白河 | 那須塩原 | 宇都宮 | 小山 | 大宮 | 上野 | 東京 |
|-----|-------|----|----|--------|----|-----|----|------|-----|--------|----|----|------|----|----|-----|------|-----|----|----|----|----|

3. JR北海道の長期経営ビジョン等 について

1. JR北海道の経営改善に向けた取組

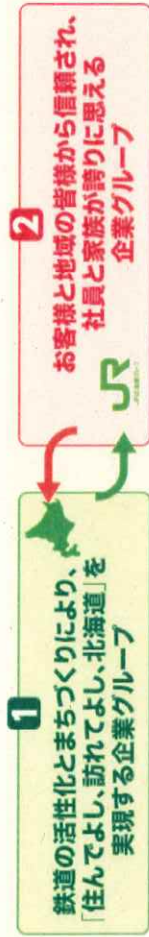
- ・JR北海道は、今年度中に、これらの徹底した経営努力を盛り込んで、第1期集中改革期間の事業計画を策定するとともに、平成31年度(2019年度)から平成35年度(2023年度)までの中期経営計画及び平成31年度(2019年度)から平成42年度(2030年度)までの長期経営ビジョンを策定する。
- ・経営改善を確実なものとするため、これらの計画やビジョンに盛り込んだ取組については、四半期ごとに鉄道局とともに検証を行い、情報を開示する。数値目標の達成状況を可能な限り迅速に検証し、速やかに改善方を講ずることができるようになるため、部門別の収支管理などの体制を整える。

○位置づけ

・2031年度（新幹線全線開業後の初年度）の経営自立を目指すための長期的な経営ビジョン。特例業務勘定による「国の支援」を受けることなく、経営自立を目指す。

○概要

・JR北海道グループが目指すべき将来像



・実現するための3つの戦略



1. 開発・関連事業の拡大

- 売上 800億円→1,200億円
- 利益 100億円→ 150億円

2. 輸送サービスの変革

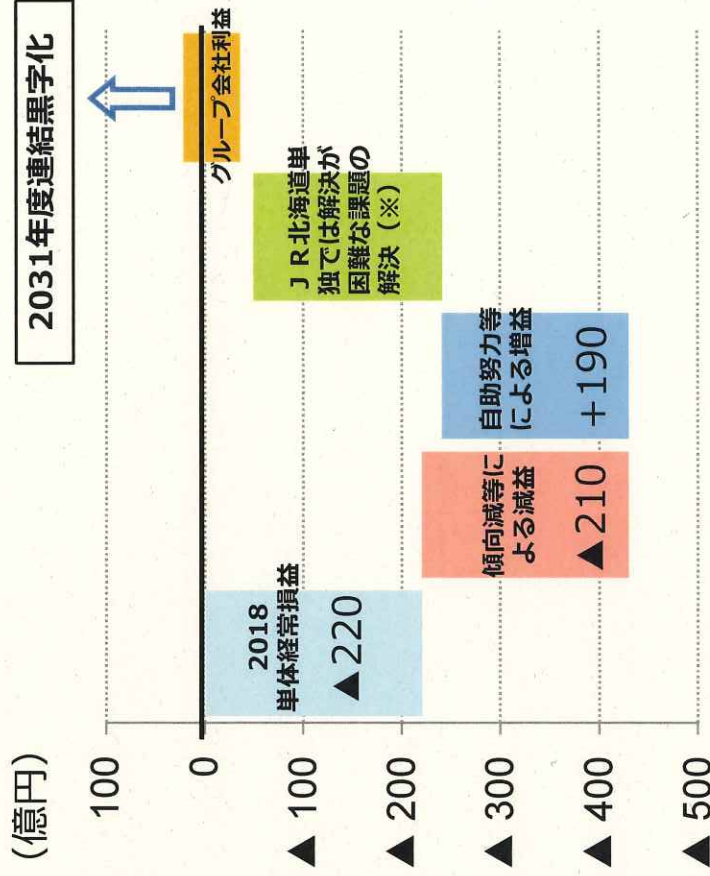
- 北海道新幹線の高速化（札幌～東京4時間半への挑戦）
- 新千歳空港アクセスの強化

3. 鉄道オペレーションの変革

- 高精度測位を活用した列車制御による業務効率化の実現
- 苗穂工場の刷新（ICT活用による生産性向上）

(参考)

○経営自立の考え方（収支構造の変化（イメージ））



・上記は、新幹線貸付料支払後のイメージである。

(※) JR北海道単独では解決が困難な課題の解決。今後、国や沿線自治体などの関係者と協議の上、検討。

- ①貨物列車との共用走行問題の解決による北海道新幹線の高速化
- ②青函トンネルの維持管理等に係る問題の解消
- ③維持困難線区を維持する仕組みの構築

○数値計画 (目標値)

- ・ 2023年度目標値
 (単体) 営業収益 947億円 (2018年度比 +63億円) 経常損益 ▲143億円(2018年度比+71億円)
 (連結) 営業収益 1,832億円 (2018年度比+152億円) 経常損益 ▲68億円(2018年度比+67億円)

○具体的な施策

○経営基盤の強化

〈主な増収施策〉

- ・ 北海道新幹線の取り組み
- ・ 空港アクセスの強化 (快速エアポートの毎時5本化)
- ・ インバウンドの収益拡大
- ・ 観光列車の取り組み
- ・ 輸送サービス改善
- ・ 運賃改定 (10月1日より40億円規模値上げ。23年ぶり)
- ・ ホテル事業の拡大
- ・ 不動産事業、小売事業の拡大

〈主なコスト削減策〉

- ・ 資材調達方法の見直し
- ・ 保線用機械の導入による工事の効率化

〈管理体制の強化〉

- ・ 各項目毎のKPIを設定
- ・ 部門別収支管理の徹底
- ・ 情報開示の拡充 (線区別収支・決算情報を四半期毎に)

○安全に関する取組

・ 新たに「安全計画2023」(2019-2023年度)を策定

- 設備投資 総額1,520億円 (現計画比+387億円)
 - ・ 特急車両・在来線車両の代替
 - ・ コンクリート枕木化
 - ・ 高架橋の耐震補強 等
- 修繕費 総額1,765億円 (現計画比+174億円)



東急電鉄「THE ROYAL EXPRESS」



H100形一般形気動車



鉄道施設の設備投資や修繕

○維持困難線区における取組

- ・ アクションプランに基づき、地域と協働して利用促進・コスト削減

事業計画（アクションプラン）の概要

○維持困難8線区について、2019年度及び2020年度を「第1期集中改革期間」として、**JR北海道と地域の関係者が一体**となって、**利用促進やコスト削減**などに取り組みむ。

○8線区ごとに自治体・JR北海道からなる「アクションプラン実行委員会」を設置し、取り組みを**毎年度検証**。また、集中期間中に、鉄道やバスによる**地域のあるべき交通体系について徹底的に検討**。（国も全ての実行委員会に参画）

主な取組内容

（1）利用促進（例）

- ・高齢者等の鉄道利用に対する**運賃補助**（花咲線）
- ・自治体による**洋式トイレ整備**（各自治体1駅）（室蘭線）
- ・**スクールバスから列車通学へのシフト**（スクールバス減便+通学定期券の配布）（日高線）
- ・WILLERと連携した**観光列車としての利用促進**（釧網線）
- ・地域のお祭りやイベント等で鉄道を利用した際の**JR乗車運賃等への助成**（石北線）
- ・イベント時の**駅からの無料シャトルバスの運行**（富良野線）



（2）経費削減（例）

- ・利用の少ない**踏切の見直し**（冬季閉鎖・踏切廃止）
- ・地域住民による**駅のホーム・敷地内除雪**
- ・自治体による**無人駅の維持管理・乗車券販売業務委託**

