

# 【北上市(岩手県)】北上型PPPプラットフォーム

【北上型PPPプラットフォームの開催経緯(平成27年度～平成29年度)】

## 1. 背景・目的

- インフラマネジメント基本計画を踏まえて、現在、個別計画の検討が進む中で、老朽化するインフラに対するPPP/PFIの活用のための庁内体制作りが課題となっていた。
- 市が地域を主導してPPP/PFIの案件形成を行うことを可能とするために、庁内PPP/PFI検討支援組織の形成に向けた取り組みを実施した。

## 2. 事業概要

対象テーマ	庁内のPPP/PFI検討支援組織の形成
プラットフォーム機能	庁内におけるPPP/PFIの知見集約と検討体制整備
支援内容	・庁内意見交換会・庁内研究会の実施 ・PPP/PFIの検討に必要な機能の整備支援

## 3. 地域プラットフォームの取組概要

【平成29年度プラットフォーム開催実績等】

日時	協議内容	参加部署
第1回 庁内研究会 H29.8.1	◆北上型PPPプラットフォームの実現課題 ・将来の最適化計画策定を見据え、駐車場PFI調査結果、給食センターPFI事業推進を踏まえ、円滑なPPP/PFI導入検討を可能とするための仕組み作りに関する議論を行った結果、特に庁内での合意形成方法と組織作りが重要との認識に至った。	政策企画課 都市計画課 地域づくり課 総務課 財政課(事務局)
第2回 庁内研究会 H29.9.28		
第3回 庁内研究会 H29.11.8	◆国土交通省、習志野市による講演・議論 ・先進事例の紹介を踏まえ、北上市のPPP推進体制・プラットフォームのあり方を議論した。	
第4回 庁内研究会 H29.12.18	◆庁内でのPPP事業手法の簡易検討 ・地域課題を解決する「草の根PPPシステム」の可能性を検討した結果、地域住民による組織を生かしながら、PPPのメリットを同時に享受できる仕組みが重要との認識に至った。	
第5回 庁内研究会 H30.2.1	◆北上型PPPプラットフォームのあり方検討 ・北上型PPPプラットフォームは、庁内でのPPPの普及や相談、官民対話の支援機能を有することが必要であり、今後これらを実現するための活動計画を策定した。	
第6回 庁内研究会 H30.2.25		

### 平成27年度

#### 事務局会議

地域協議会のあり方の検討  
・事務局会議(第1回～第4回)  
→方針・フレームワークの協議  
地域との意見交換  
・意見交換会(第1回・第2回)  
→金融機関2行との協議

モデル事業の条件整理  
・北上市東口駐車場整備に係る検討  
→事業スキームの検討

<市で実施>  
北上市東口駐車場整備に係るPFI導入可能性調査

### 平成28年度

#### 庁内意見交換会

庁内意見交換会  
(第1回～第3回)  
・PPP/PFIの基礎知識の習得  
→施策や事例の紹介  
・PPP/PFIの取り組み方  
→推進体制、官民対話、民間提案、案件形成など  
・北上市における地域協議会の取り組み方  
→地域協議会の具体イメージ、PPP/PFI推進に係る課題の共有、意見交換

### 平成29年度

#### 庁内研究会

地域協議会(第1回～第4回)  
・庁内での取組みの共有  
・課題や方向性の整理  
・最適化計画からPFI導入可能性調査に至るプロセスの中で検討すべき内容の整理  
・先進的な地方公共団体による招聘講演  
・庁内での具体的な対象事業検討と案件形成の基礎づくり  
  
(第5回・第6回)  
・具体事業での案件形成検討  
・次年度以降の検討体制に向けた準備・検討事項の整理

## 4. 取組成果

- 地域の経営資源が限られる中で、市が地域を主導してPPP/PFIの案件形成を進めるために、「庁内勉強会の実施機能」「庁内PPP/PFI相談機能」「官民対話支援機能」「個別事業の検討支援機能」の4つの機能を持った北上型PPPプラットフォーム実現のための基盤の構築を行うことができた。
- 特に、平成30年度の最適化計画(個別計画)の策定後、平成31年度以降に具体的なPPP/PFIの検討が必要とされる中で、これらの検討を進めるための体制が構築された。
- なお、国の支援終了後の平成30年度は、市が自ら北上型PPPプラットフォームを運営することで、自主的な運営ノウハウを集約すると共に、平成31年度以降に、個別計画を受けた個別案件の検討等の支援を進める予定である。

## 5. 今後の活動計画

組織体	プラットフォーム機能	平成30年度	平成31年度以降
北上型PPP検討会(仮称)	①庁内勉強会の実施機能	定期・不定期で庁内勉強会・情報交換を実施(外部の支援等も活用)	
北上型PPP/PFIプラットフォーム推進委員会(仮称)	②庁内PPP/PFI相談機能 ③官民対話支援機能	組織・機能のあり方の検討	関係部局への支援・相談 外部との調整・対話
北上市インフラマネジメント推進委員会(仮称)	④個別事業の検討支援機能		組織・機能のあり方の検討