

中堅企業・中小企業の海外進出について

日付:2017年3月2日

東京都中小企業診断士協会役員・事業開発部長
ファイン&モチベーションコンサルティング

あお先生こと青木公司

月間116,528アクセス！ あお先生の元気が出るブログ

<http://blog.goo.ne.jp/masterao> あお先生か青木公司以検索！

1

1. 中堅・中小企業の海外進出の特徴

- (1). 全業種で海外進出している企業のうち、中堅・中小企業の関連会社の比率は2割強
→大手企業より少ないものの、中堅・中小も海外には数の意味では一定程度進出している。
- (2). 建設業で直接投資で海外進出を果たしている中小企業は33.1万社中0.03%と全業種177.5万社中、0.32%と比較して非常に少ない(製造業は27.5万社で1.04%)。
→全業種の中でも建設業は最も中小が海外に進出しにくい要件があるか、そう思われているか、できない内情がありか
- (3). 中小企業の海外進出は78.3%が中国を含むアジアに向いており、大手の53.3%と比較しても高い
→アジアエリアで製造業を行う中小企業が多い(卸売業はヨーロッパなどに進出)
- (4). 海外進出理由の増加が最も多いのは国内での需要の減少(42.6%→56.8%へ)
※海外の需要増加は72.4%から75.6%
→マイナス要因で状況が緊迫してから海外進出を図るケースが中小企業は多い(これでは遅い)。
オリンピック需要や東京オリンピック需要を感じている建設業が本格的に海外を選択肢として意識するのは上記需要がなくなってからになりそうだが、それでは遅くないか

2

2. 海外展開で成功するポイント

- (1). 進出に対する意図、方針
- (2). 豊富な経営資源など余裕
- (3). 明確な進出のための事業計画
- (4). 現地の法律、税制、風土、文化の調査、理解と対応(※現地の社会や文化を理解)
- (5). 海外進出の資金繰り
- (6). 進出のための良質なパートナーの発掘と良好関係の維持
- (7). 経営トップ自らの現地調査と理解、リーダーシップ
- (8). 現地でのリスクの把握と対応
- (9). 信頼できる各方面の人物との出会い
- (10). 優秀で人望あるマネジメント層やリーダーの採用と継続雇用
- (11). 良質な従業員の採用と定着策の実施

3

3. 海外進出の課題

- (1). 海外特有の法律・税制などへの対応
- (2). マネジメント層やリーダー層の離職やコストアップ対策
- (3). 従業員の離職やコストアップ対策
- (4). 海外進出時の資金繰り強化
- (5). 知的財産や重要技術・ノウハウの保護
- (6). 現地従業員の教育強化
- (7). 現地収益源の確保
- (8). 品質の安定化
- (9). 現地の理解
- (10). 為替リスク対応
- (11). 海外に対する漠然とした不安の除去

4

4. 中小企業が求めるアドバイス

- (1). リスク管理アドバイス
- (2). 投資先の投資環境情報
- (3). 資金調達アドバイス
- (4). 国内の支援機関情報
- (5). 現地事業支援
- (6). 財務管理アドバイス
- (7). 現地金融機関の紹介
- (8). 実務アドバイス
- (9). 現地の専門家紹介
- (10). 進出計画の策定支援
- (11). 現地提携先の紹介

→ 中小企業の支援要望を見ると2, 3と比較し、漏れているものもあり、総合的に支援することが重要

5

自己紹介： NHK人気情報番組マサカメTVに経営コンサルタントとして出演！

1. 名前：青木公司(あおきこうじ)(月間116,528アクセスあお先生ブログ)
2. 中小企業診断士登録：平成17年3月登録（他に一級販売士など）
3. 仕事
 - (1). **研修講師** 大手企業や官公庁、経営者向けなど。講師登壇数年間267回
 - (2). **コンサルティング** 大手企業人事コンサルティング、中小企業顧問コンサルティング
大手企業の新規事業開発コンサルティング、大手企業総務経理業務改革コンサルティング
ベンチャー企業コンサルティング、ものづくり補助金獲得コンサル(約10百万円の助成獲得)
大手企業・中小企業の事業承継コンサルティング
 - (3). 中小企業診断士受験講座(過去8年平均二次合格率51%)
二次合格スーパー本気道場主催
 - (4). **講師・プロコン養成講座(ブログ参照)**
「成功する最強の研修・セミナー講師養成道場」
「最高に売れる！プロコン・講師・診断士の販路開拓・ブランディング力養成道場」
「5年142名の最多塾生！塾生！売れる！人気プロ研修講師コンサルタント養成講座塾長」
4. 中小企業診断協会活動
 - (1). 東京協会事業開発部部長(新しい収益事業創造統括、土業連携統括)
 - (2). 中央支部執行委員
 - (4). 5年連続中央支部of the year 受賞(1700名中1名)
 - (4). 中央支会ビジネスプレゼンコンテスト受賞

6