


- 経営統合法に基づきコンセッションを実施することで、関空債務の早期・確実な返済を行い、関空の国際拠点空港としての再生・強化、関西全体の航空輸送需要の拡大を図る。
  - 11月10日、新関空会社において、「オリックス、ヴァンシ・エアポート コンソーシアム」を優先交渉権者として選定。12月15日、同コンソーシアムが設立したSPC(「関西エアポート(株)」)と新関空会社との間で実施契約を締結。
- ※ヴァンシ・エアポート社: ゼネコンで売上高世界第5位(仏第1位)を誇るヴァンシ・グループの一員。欧州・アジアで計24空港を運営。

### 事業価値の最大化に向けた具体的取組

- LCCの拠点化**
  - LCCの関空拠点化
  - LCC専用ターミナルの整備
- 貨物ハブ化**
  - フェデックスによる関空の北太平洋地区ハブ化(2014年度より)
- 魅力ある商業エリアの創造**

