

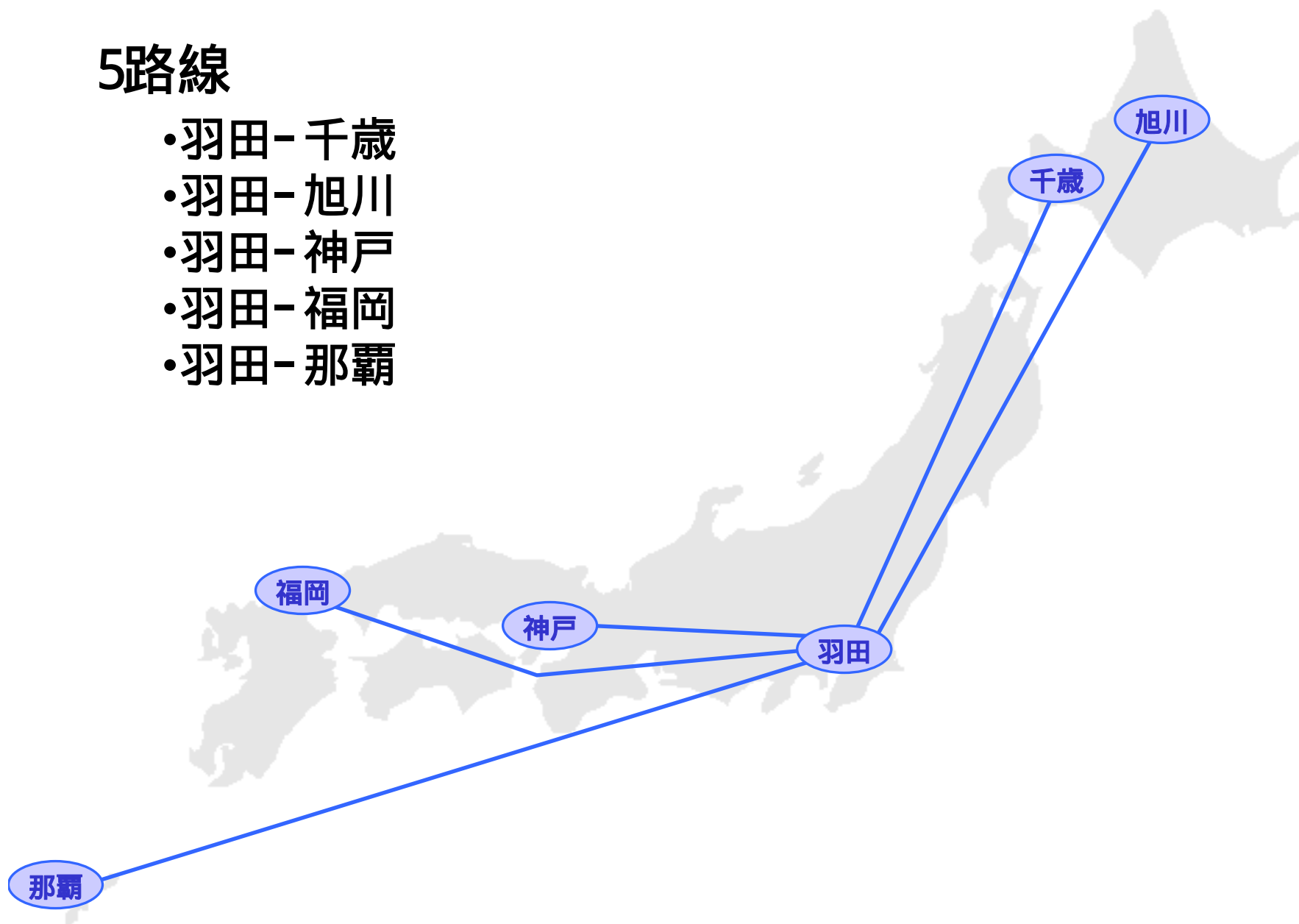
中期経営計画 2009

主要都市を結ぶネットワーク

ネットワーク 現在

5路線

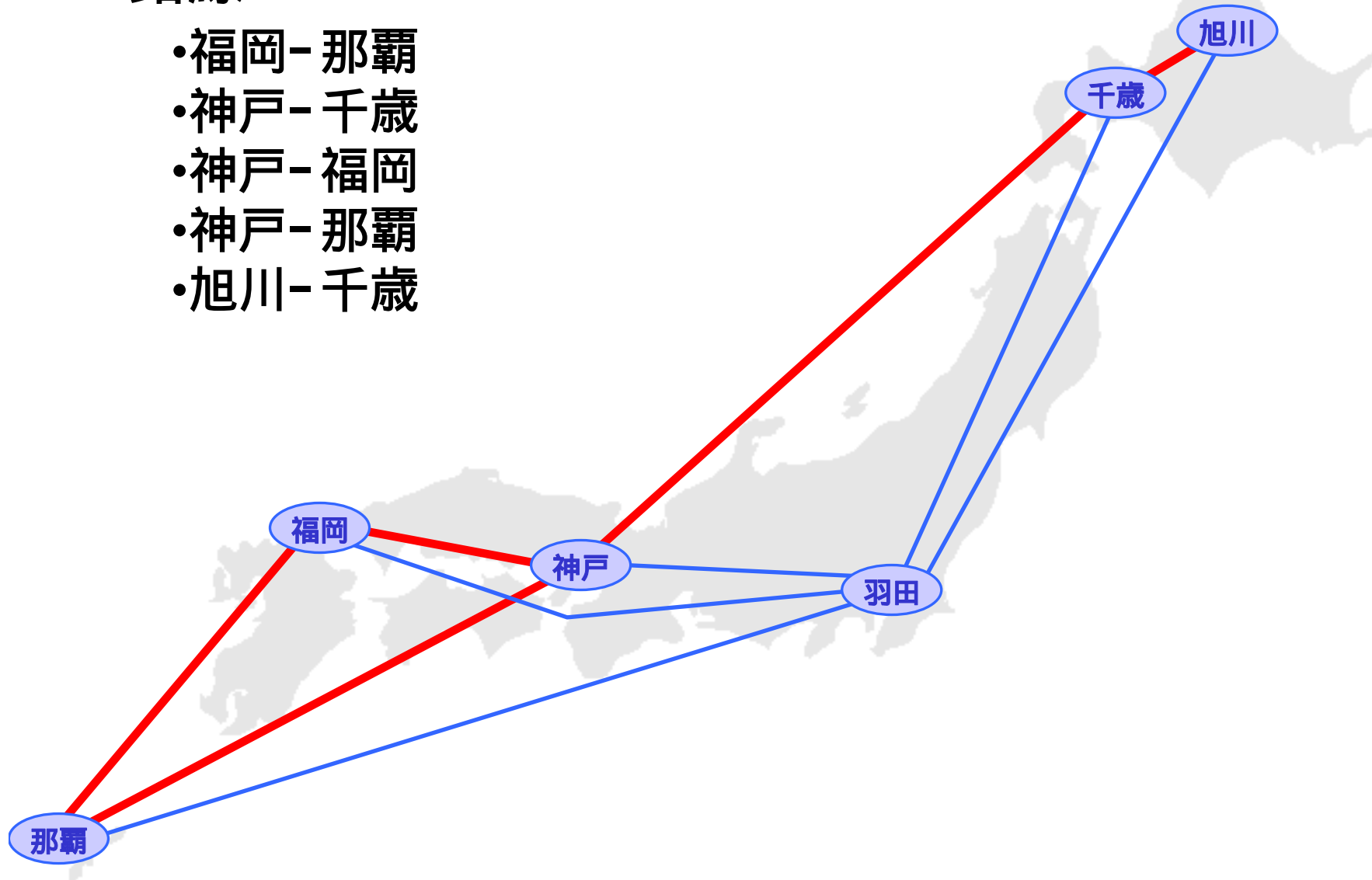
- 羽田-千歳
- 羽田-旭川
- 羽田-神戸
- 羽田-福岡
- 羽田-那覇



ネットワーク Step-1

5路線 2009 ~ 2010

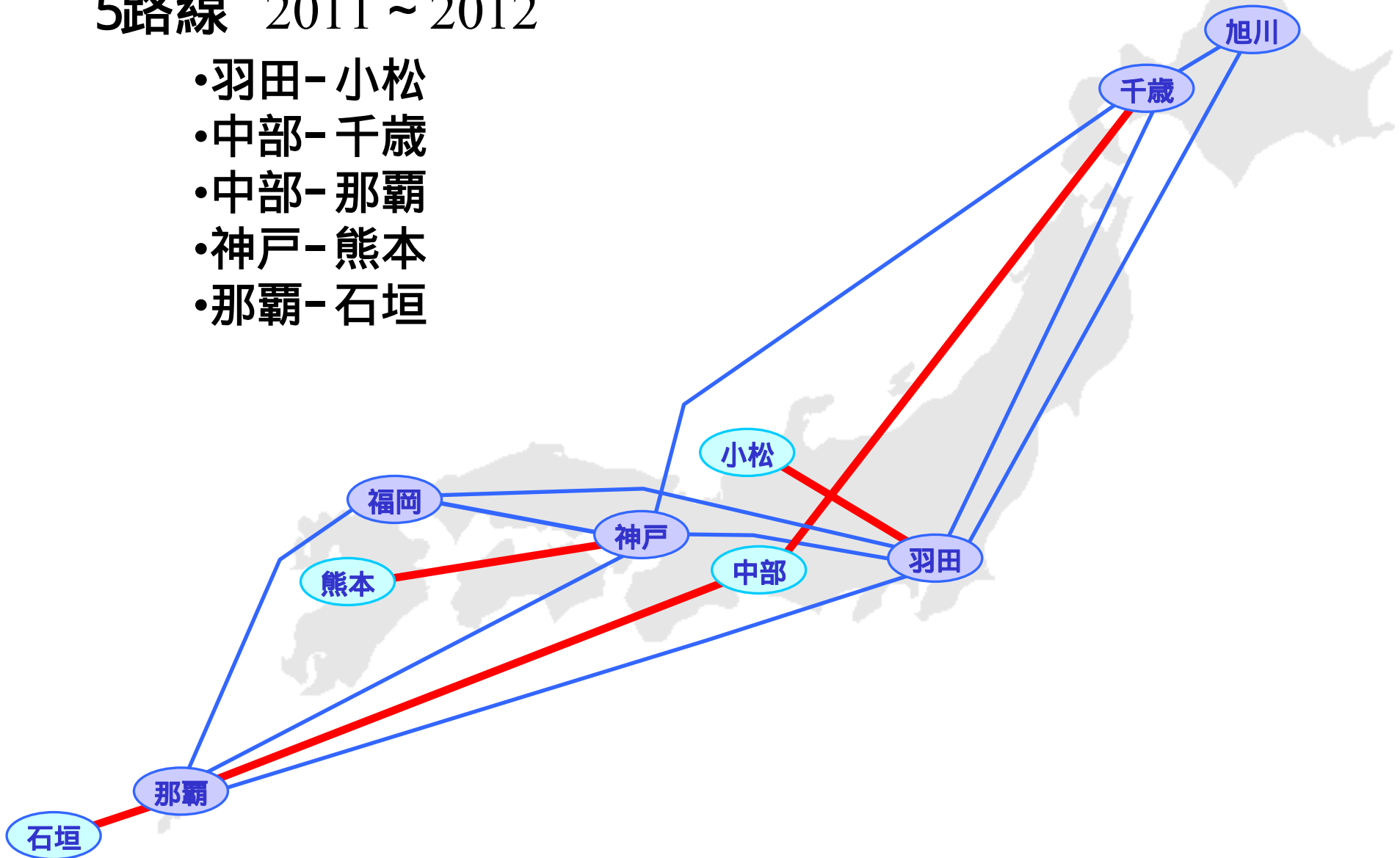
- 福岡-那覇
- 神戸-千歳
- 神戸-福岡
- 神戸-那覇
- 旭川-千歳



ネットワーク Step-2

5路線 2011 ~ 2012

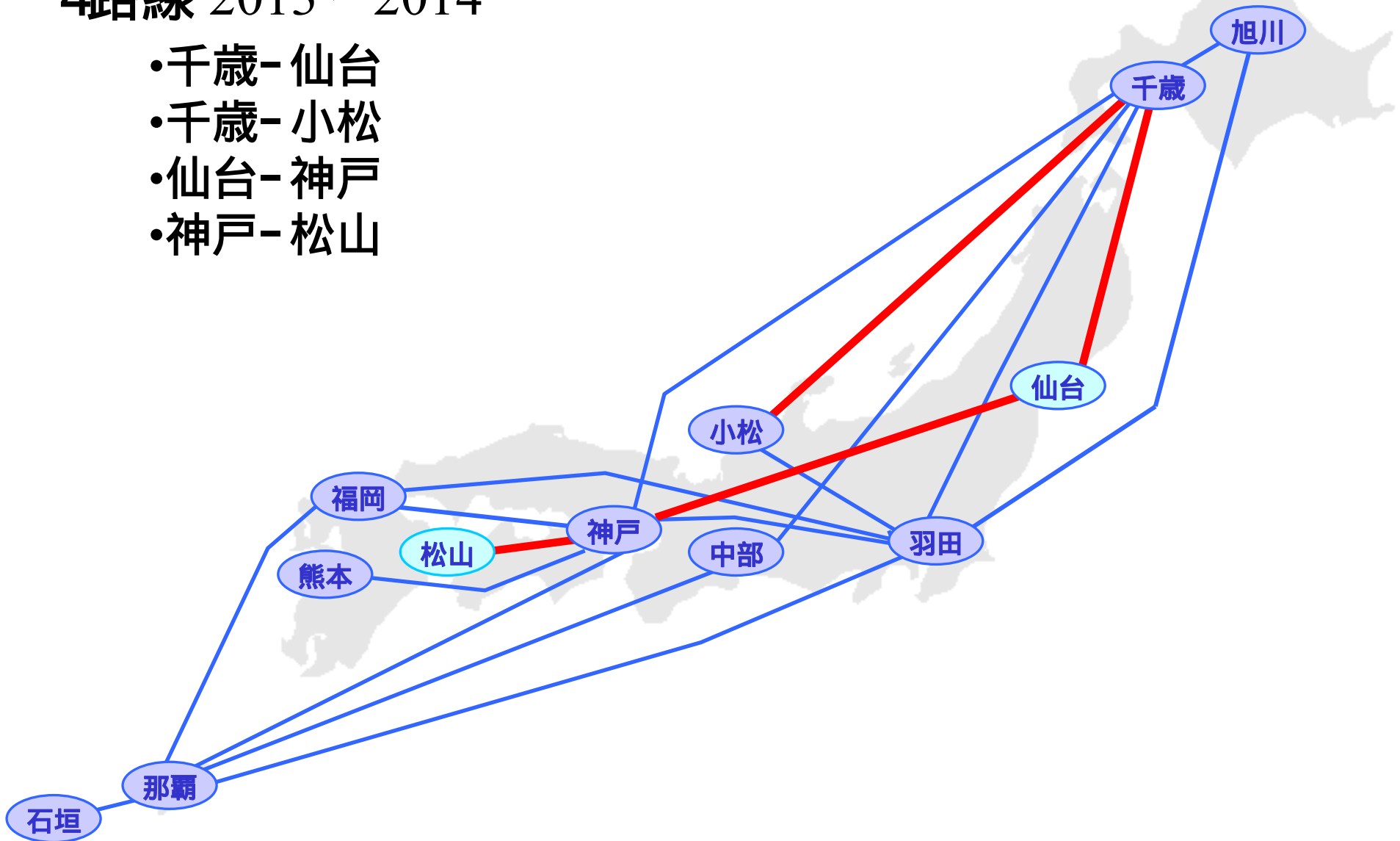
- 羽田-小松
- 中部-千歳
- 中部-那覇
- 神戸-熊本
- 那覇-石垣



ネットワーク Step-3

4路線 2013 ~ 2014

- 千歳-仙台
- 千歳-小松
- 仙台-神戸
- 神戸-松山



就航都市

中部・小松・松山・熊本・仙台・石垣を新設



スカイマーク就航路線 撤退路線の運賃動向(大手航空会社)

路線		羽田 = 鹿児島			羽田 = 徳島			羽田 = 関西			羽田 = 青森		
現在運航社		JAL/ANA/SNA			JAL			JAL/ANA/SFJ			JAL		
撤退時期		2006年4月撤退			2006年3月撤退			2006年3月撤退			2003年11月撤退		
		普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃
撤退前	運賃額	34,800	23,621	28,300	26,600	19,433	22,400	19,100	—	11,886	25,800	18,300	21,800
	普通運賃 からの割引率	—	32%	19%	—	27%	16%	—	NIL	38%	—	29%	16%
撤退後	運賃額	39,000	24,957	29,814	29,600	20,700	23,617	22,600	—	13,029	30,200	—	21,733
	普通運賃 からの割引率	—	36%	24%	—	30%	20%	—	NIL	42%	—	NIL	28%
増減 (撤退後 - 撤退前)	運賃額	4,200	1,336	1,514	3,000	1,267	1,217	3,500	—	1,143	4,400	—	-67
	普通運賃 からの割引率	—	4%	5%	—	3%	4%	—	—	5%	—	—	13%

路線		羽田 = 福岡			羽田 = 札幌			羽田 = 那覇		
現在運航社		JAL/ANA/SKY			JAL/ANA/SKY/ADO			JAL/ANA/SKY (JTA含む)		
		普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃
2006.03	運賃額	31,600	19,074	22,561	28,600	19,850	24,600	35,100	28,474	30,239
	普通運賃 からの割引率	—	40%	29%	—	31%	14%	—	19%	14%
2008.12	運賃額	36,800	17,564	20,453	33,600	18,603	21,418	40,900	28,070	30,800
	普通運賃 からの割引率	—	52%	44%	—	45%	36%	—	31%	25%
増減 (2008.12 - 2006.03)	運賃額	5,200	-1,510	-2,108	5,000	-1,247	-3,182	5,800	-404	561
	普通運賃 からの割引率	—	13%	16%	—	14%	22%	—	12%	11%

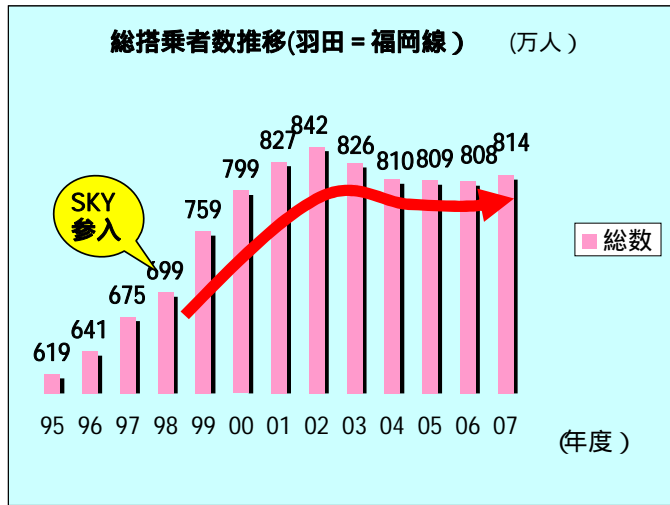
地方路線の運賃動向 (大手航空会社のみ運航)

路線	1社運航路線						2社運航路線									
	羽田 = 富山			羽田 = 米子			羽田 = 秋田			羽田 = 松山			羽田 = 大分			
	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	普通運賃	7日前運賃	1日前運賃	
2006年4月	運賃額・・・	19,500	—	14,917	27,800	22,500	23,900	21,800	—	14,550	28,300	20,175	23,300	31,500	24,500	26,700
	普通運賃からの割引率・・・			24%		19%	14%			33%		29%	18%		22%	15%
2009年4月	運賃額・・・	22,000	—	16,408	31,500	22,700	24,000	24,700	—	16,200	32,000	24,018	25,445	35,700	25,800	28,000
	普通運賃からの割引率・・・			25%		28%	24%			34%		25%	20%		28%	22%
増減	運賃額・・・(-)	2,500	—	1,492	3,700	200	100	2,900	—	1,650	3,700	3,843	2,145	4,200	1,300	1,300
	普通運賃からの割引率・・・(-)			2%		9%	10%			1%		-4%	3%		6%	6%

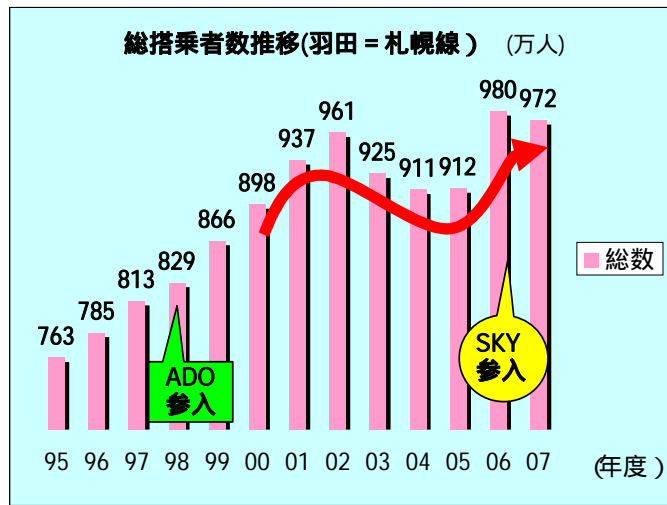
注) 表中の「7日前運賃」、「1日前運賃」は、当月のそれぞれの運賃の平均単価。

2008年10月搭乗分運賃(平日/1日前運賃)の運賃届出動向

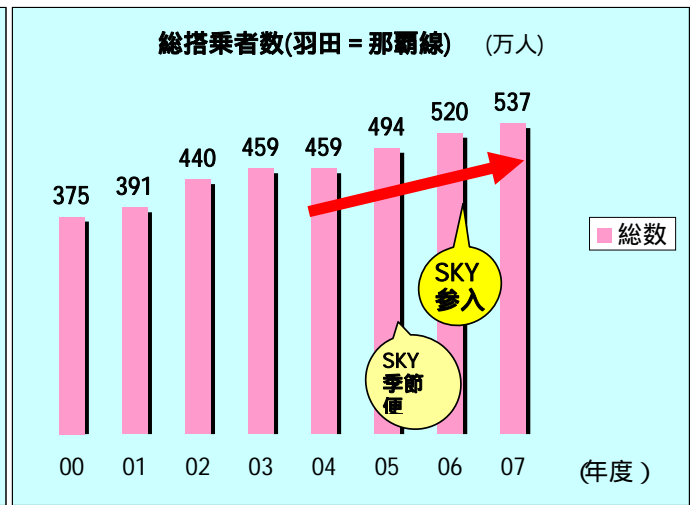
	路線 現在運航社	羽田 = 福岡			路線 現在運航社	羽田 = 札幌			路線 現在運航社	羽田 = 那覇		
		JAL/ANA/SKY				JAL/ANA/SKY/ADO				JAL/ANA/SKY (JTA含む)		
		届出 (2008.7未実施)	値下げ届出 (2008.8未実施)	値下げ額		届出 (2008.7未実施)	値下げ届出 (2008.8未実施)	値下げ額		届出 (2008.7未実施)	値下げ届出 (2008.8未実施)	値下げ額
06:00	大手	18,800	18,100	700	大手	27,800	18,100	9,700	大手	33,200	33,200	0
	SKY001	16,800	16,800	0	他新規	23,800	16,300	7,500	SKY511	18,800	18,800	0
	大手	22,800	18,100	4,700	大手	27,800	18,100	9,700				
09:00	SKY003	16,800	16,800	0	SKY705	16,800	16,800	0				
	大手	22,800	22,800	0	大手	27,800	27,800	0				
	SKY007	26,800	26,800	0	SKY707	17,800	17,800	0				
12:00	大手	17,800	17,800	0	大手	27,800	27,800	0				
	大手	26,800	26,800	0	他新規	23,800	17,300	6,500	大手	35,200	35,200	0
	SKY009	16,800	16,800	0	大手	27,800	27,800	0				
15:00	大手	26,800	26,800	0	SKY711	16,800	16,800	0				
	SKY013	16,800	16,800	0	他新規	23,800	16,300	7,500				
	大手	26,800	18,100	8,700	大手	27,800	27,800	0				
18:00	SKY015	16,800	16,800	0	他新規	23,800	16,300	7,500	SKY517	18,800	18,800	0
	大手	26,800	18,100	8,700	大手	27,800	18,100	9,700				
	SKY017	16,800	16,800	0	SKY717	16,800	16,800	0				
20:00	大手	26,800	18,100	8,700	他新規	23,800	17,300	6,500	大手	35,200	19,800	15,400
	SKY021	16,800	16,800	0	大手	27,800	18,300	9,500	SKY519	18,800	18,800	0
	大手	26,800	18,100	8,700	SKY723	16,800	16,800	0				
20:00	SKY025	16,800	16,800	0	大手	27,800	18,300	9,500				
	大手	26,800	26,800	0	SKY727	16,800	16,800	0				
	SKY027	16,800	16,800	0	他新規	23,800	17,300	6,500				
	大手	26,800	26,800	0	大手	27,800	27,800	0				
	SKY029	17,800	17,800	0	他新規	23,800	17,300	6,500	大手	33,200	19,800	13,400
	大手	26,800	18,100	8,700	大手	27,800	27,800	0				
	SKY031	21,800	18,100	21,800	他新規	23,800	18,300	5,500				
	大手	21,800	18,100	3,700	大手	27,800	27,800	0				



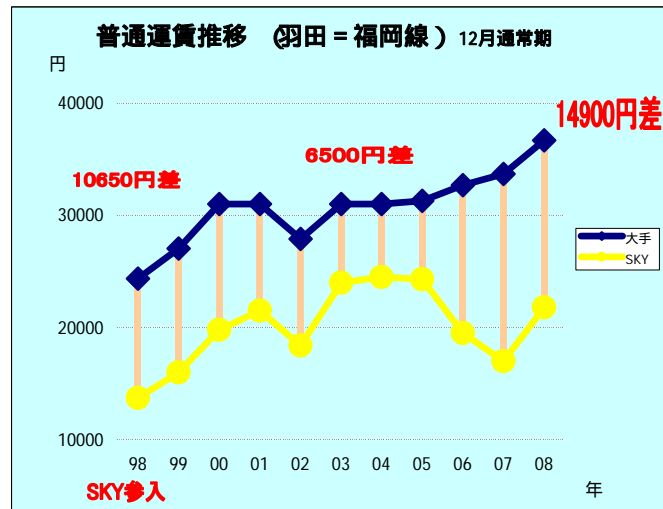
1998年9月運航開始以降、総搭乗者数800万人を突破するまで成長し、現在も高い水準を維持してしております。



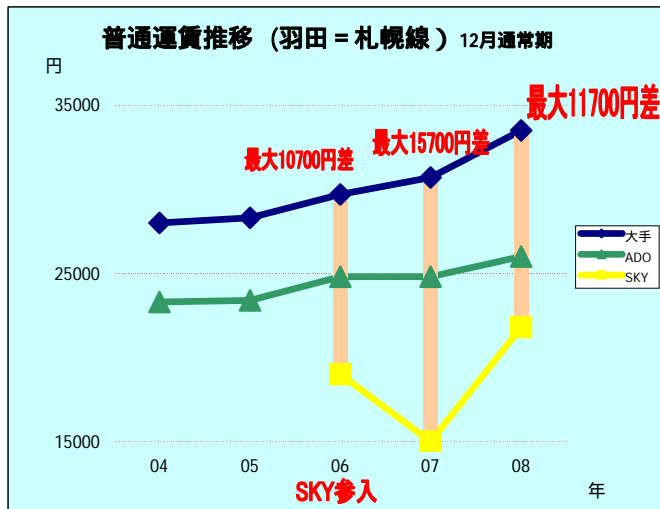
2002年度をピークに旅客数が伸び悩んでおりましたが、2006年4月SKY参入以降は参入前のピーク時を凌ぐ効果が現れております。



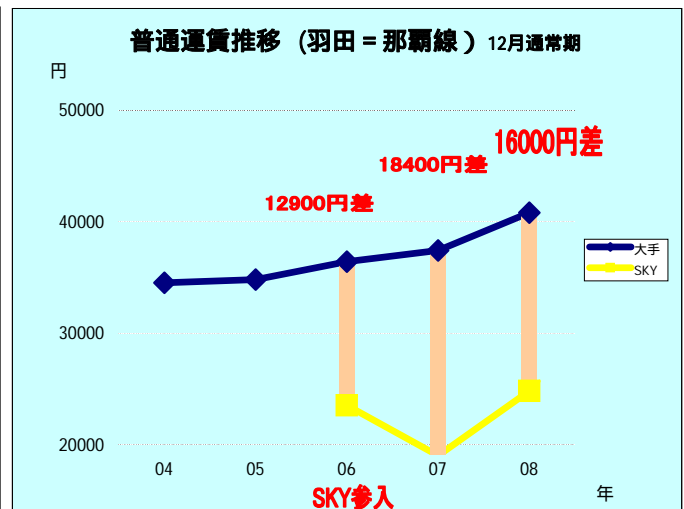
2006年9月の参入以降、着実に搭乗者数を伸ばしており、総搭乗者数増加にも貢献しております。(2005年度 季節便)



規制緩和による競争激化を受けて価格差が縮まった時期もありましたが、企業努力を重ねることで現在は価格差が開いてきております。



厳しい競争環境の中でも他社との最大普通運賃差は10000円を超え、搭乗直前でもご納得いただける低価格を実現しております。



厳しい競争環境の中でも他社との最大普通運賃差は10000円を超え、搭乗直前でもご納得いただける低価格を実現しております。