

# スポーツ&エンターテインメント施設の 官民連携による運営について ～愛知県新体育館が目指す世界～



株式会社愛知国際アリーナ  
取締役 石村 彰啓

# ベニュー整備とコンテンツ業界

---

## スポーツ

進展する球団・球場一体  
経営

ボールパーク構想の具現化

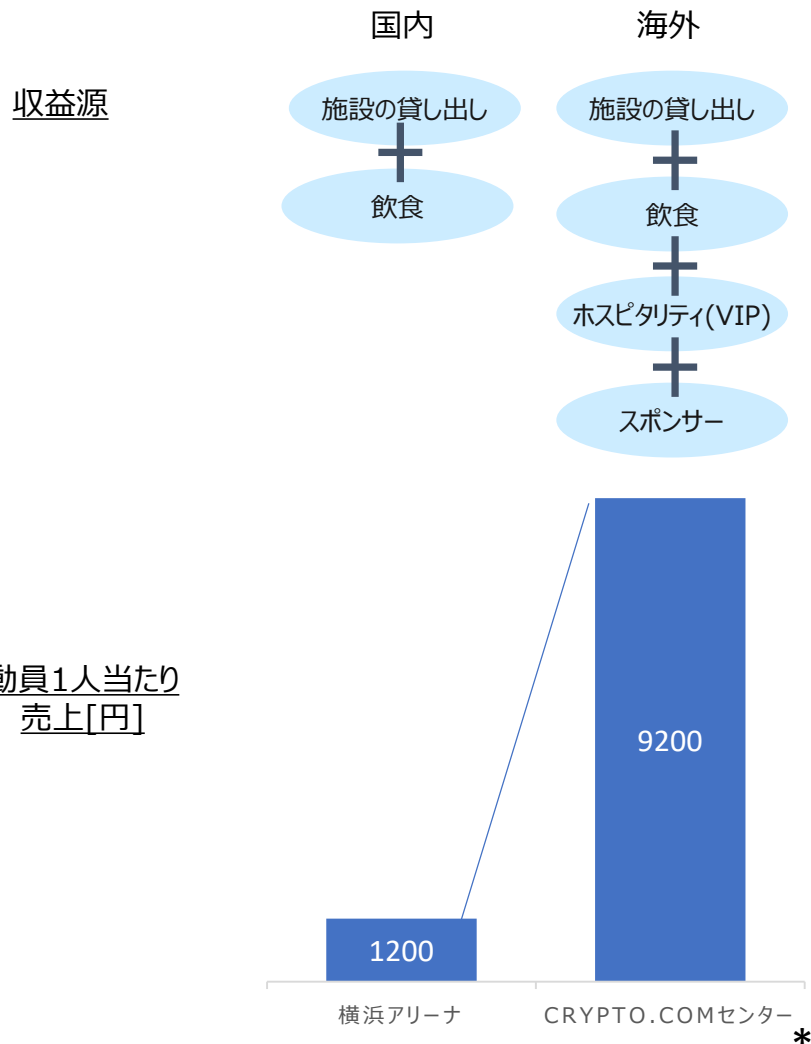
## 音楽

ライブ

リアル×デジタル

# 国内・海外アリーナの差異

## 国内アリーナと海外アリーナの比較



## 海外優良アリーナの共通項

- **アリーナ主体の価値創造能力**
  - ホスピタリティ
  - スポンサー
  - ....
- **エンターテインメント施設、収益施設としての機能充実**
  - ハードの整備
  - テクノロジーの活用
  - ....
- **設備と専門人材への継続的投資**

(出典：株式会社横浜アリーナ 2018年度決算数値資料。)

Crypto.comセンターは旧名のステーブルズセンター時代のデータをエキスパートインタビュー、公知情報をもとに推計)

# 愛知県新体育館の目指す世界

---

Global

Community

Smart

従来のアリーナの提供価値を超える

**“ Beyond Arena ”**

---

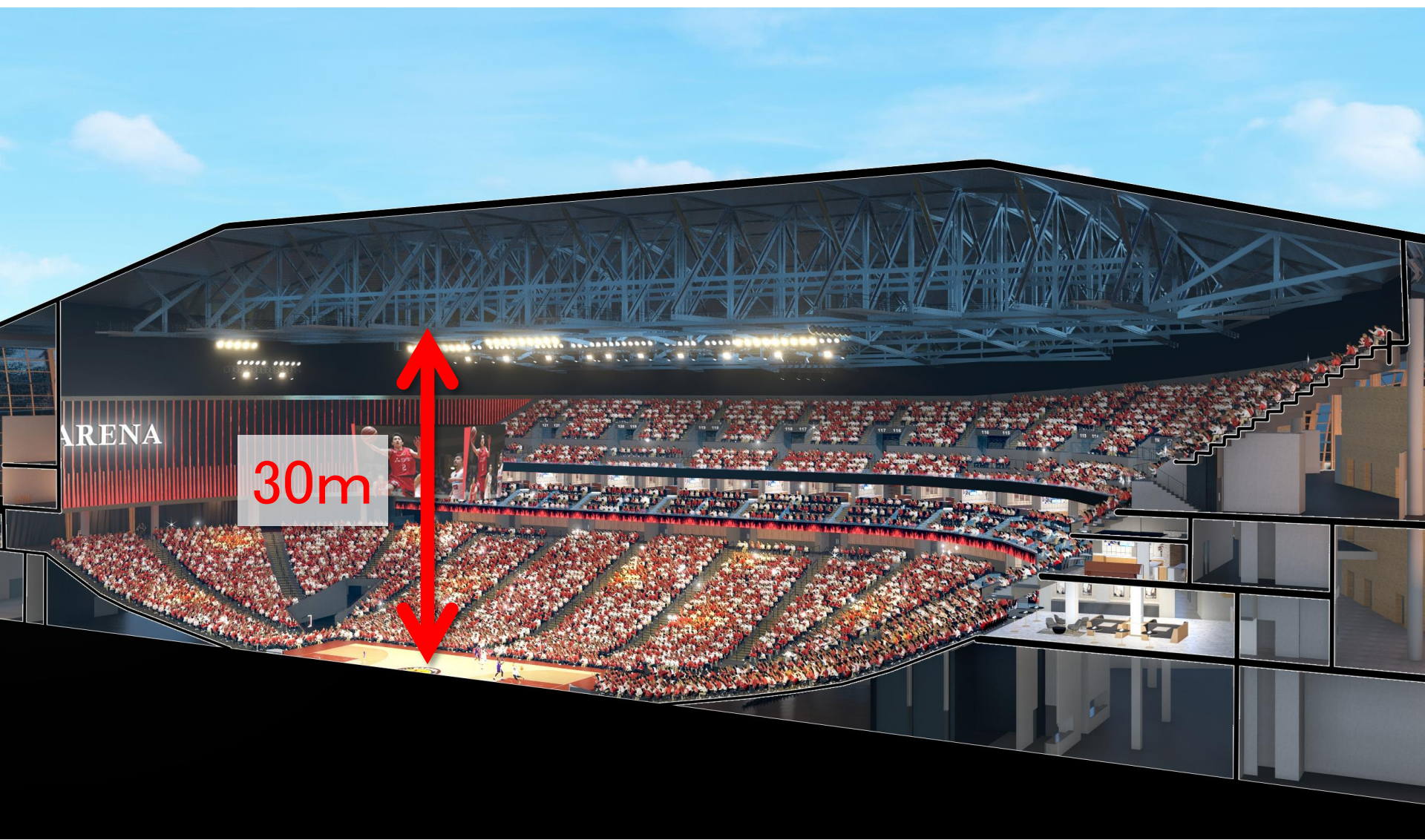


AICHI ARENA

# Global

世界最高水準の施設  
歴史と風格に配慮したデザイン  
グローバルなコンテンツの招致  
上質なサービス・ホスピタリティ

# 高天井のアリーナによる観客・選手の一体空間



# グローバルのビジネスモデルを採用した運営

ワールドクラスの  
イベント招致



ネットワーク活用



充実した  
VIPエリア



パートナープログラムの  
提供





# Community

スポーツ・文化の拠点利用の促進  
愛知県活性化への貢献  
地域・地球環境への配慮



# 緑豊かな名城公園との一体感を重視した樹形アリーナ



# アリーナを核とした地域の発展

## 地域のスポーツ・文化の活性化

- サブアリーナ・多目的ホールは合計して延べ365日以上的一般利用枠

## 官民連携の強化

- 官民連携や他ベニューと共同で地域へのイベント招致力を最大化し、回遊数増加等に貢献

## 新たな産業創出

- アリーナ内で取得可能なデータ・テクノロジーや構成企業のイノベーションプログラムの活用

# Smart

The background of the slide is a complex digital landscape. It features a woman in the foreground wearing VR goggles, her hands reaching out to interact with a network of glowing blue nodes and lines. The space is filled with various floating images, including portraits, abstract patterns, and data visualizations, all set against a dark, starry background. The overall aesthetic is high-tech and immersive.

リアルを超えた体験をICTにより創造  
最新の通信技術やサービスを導入

# 来場者への新たな体験の提供

- 5G通信による**アーティストとファンをつなぐ演出**
- **リアルとバーチャルを融合**させた体験



▲アーティストの動きと連動する光演出  
(2018.12.31 カウントダウンライブ)



▲XRによる新たな体験  
(ドコモが出資するMagic Leap社によるデモ)

# ニューノーマル時代のテクノロジー

- **アリーナライブのリモート配信**による臨場感あふれる配信、参加型コンテンツの提供
- **コンタクトレス技術**を導入、安心・安全なアリーナ運営を実現



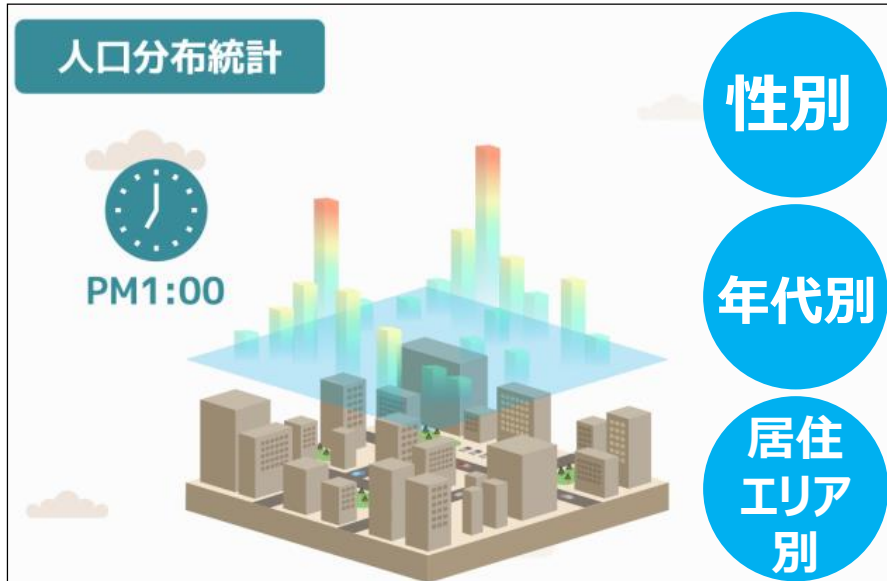
▲ 臨場感の高いライブ配信  
(2019.9 ラグビー国際大会でのパブリックビューイング)



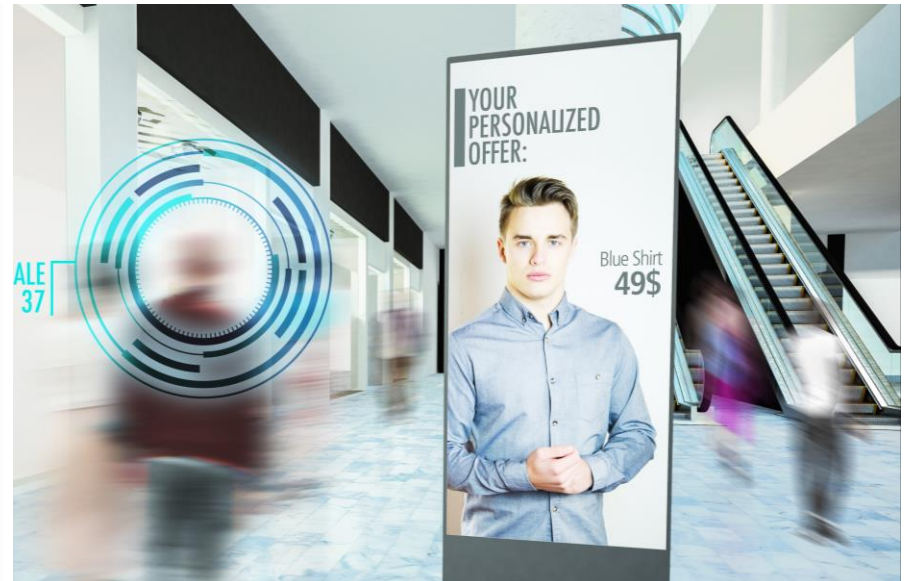
▲ 電子チケットでの入場管理

# データの活用

- アリーナで蓄積したデータをドコモ等のデータと掛け合わせ、**利用者プロフィールを精緻化**
- **個々の利用者に合わせてサービス提供**



▲ドコモの顧客データの一例  
(モバイル空間統計)



▲利用者に合わせてサービス提供イメージ

# おわりに：本領域における官民連携成功の鍵

- 好循環を回すために、民間に収益創出⇒投資、というサイクルを確立させること
- 本事業の成功とリスクを長期に渡って分かち合う姿勢を互いに示しあうこと

スタジアム・アリーナ等が地域にもたらす価値

