



Daiwa Lease®

大和ハウスクループ

令和元年

近畿ブロックプラットフォーム PPP/PFI研修（神戸）

『官民対話について』

～より効果的な官民対話のために～

2019年8月26日

よりシンプル、よりスピーディ
公共と地域のソリューションパートナー

大和リース株式会社 札幌支店

稲垣 仁志 国土交通省PPPサポーター

inagaki@daiwalease.jp

Daiwa Lease

目
次

I. 公民連携って？

II. 官民対話って？

III. 民間提案と事例！

IV. その他の事例！

V. 最後に. . .

1. 公民連携って！

官・民のそれぞれの強み

✓ 官・民互いの強みを活かした連携による
課題解決・サービス向上

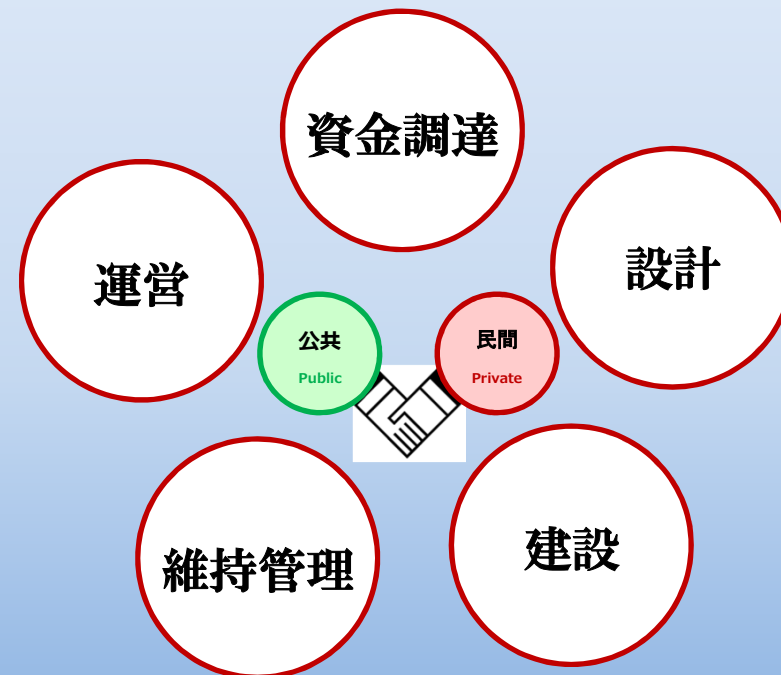
	官	民
強み	信頼性がある 法的拘束力を持ち、誘導力がある 安定した収入がある 利益追求がない（住民サービスへの投資） 継続性がある	成長重視で成長が早い 変化対応力が高い 判断・決断が早い スピード重視 利益至上主義（稼ぐ） 相乗効果をだす多様性がある
弱み	予算主義 前例主義 多様な利害関係者に左右される 実行スピードが遅い	やめる選択や衰退が早い 投資回収に性急である 社会経済に左右されやすい 企業格差が激しい

民間が知恵と工夫を発揮できる発注

PPP・PFI事業とは、

民間のノウハウを活用した、**性能発注**

民間企業の連合体で、



II. 官民対話って？

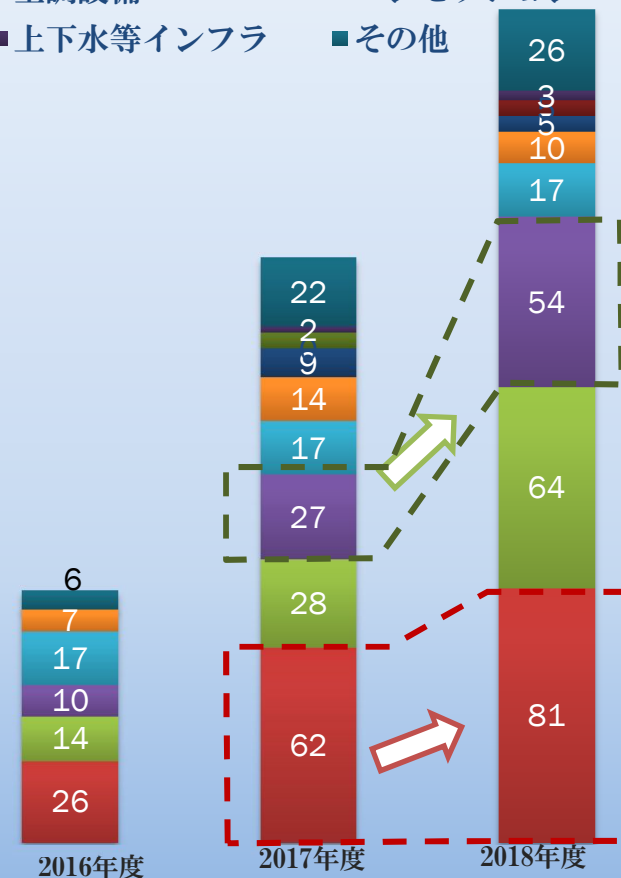
サウンディングが毎日どこかで実施

◆サウンディング調査 (事業化のために民間と対話して事業の可能性を調査すること)

サウンディング調査 2016年4月 ~ 2019年3月まで 調査分 合計 531件

(年度)	2016	2017	2018	計
跡地・遊休資産活用	26	62	81	169
施設整備	14	28	64	106
公園関連	10	27	54	91
学校跡地活用	17	17	17	51
運営関連	7	14	10	31
施設包括管理	0	9	5	14
空調設備	0	0	5	5
コンセッション	0	5	0	5
上下水等インフラ	0	2	3	5
その他	6	22	26	54
計	80	186	265	531

- 跡地・遊休資産活用
- 公園関連
- 運営関連
- 空調設備
- 上下水等インフラ
- 施設整備
- 学校跡地活用
- 施設包括管理
- コンセッション
- その他



- 毎年度サウンディング調査件数が増大
⇒ 2017年から2018年 約1.5倍
- 施設整備関連と公園関連のサウンディングが増大
- 最多は跡地遊休地活用

※日本PFI/PPP協会 HPからの情報を元に独自集計及び分析

➤ ヒアリング

- 公開なく、個別に官（もしくはコンサル）から民間企業に事業に対して意見を聞く。
- ヒアリング場所は、官庁舎もしくは民間事務所

➤ サウンディング

- 公に事業内容を公表し、希望する民間企業は誰でも参加できる。
- ヒアリング場所は、官庁舎

民間対話の種類

- ① 公募要件すり合わせ <官の方針有り（期日あり）>
- ② 公募要件・アイデア募集 <官の方針有り（期日あり）>
- ③ アイデア募集 <官の方針無し（期日なし）>

民間対話の種類

① 公募要件すり合わせ <官の方針有り（期日あり）>



ケース

P F I ・事業化が決定している事業など

◆対話の内容

- ・公募条件の確認
- ・スケジュール

◆対話の効果

- ・発注者の事業への思いを伝える
- ・民間の事業参加の意欲を知れる

民間対話の種類

② 公募要件・アイデア募集 <官の方針有り（期日あり）>



ケース 事業化が決定している事業など

◆対話の内容	<ul style="list-style-type: none"> ・公募条件の確認 ・スケジュール ・事業の趣旨と可能性 ・事業手法
◆対話の効果	<ul style="list-style-type: none"> ・発注者の事業への思いを伝える ・民間の事業参加の意欲を知れる ・事業化の可能性を知れる ・発注方法が分かる（整理できる）

民間対話の種類

③ アイディア募集

<官の方針無し（期日なし）>

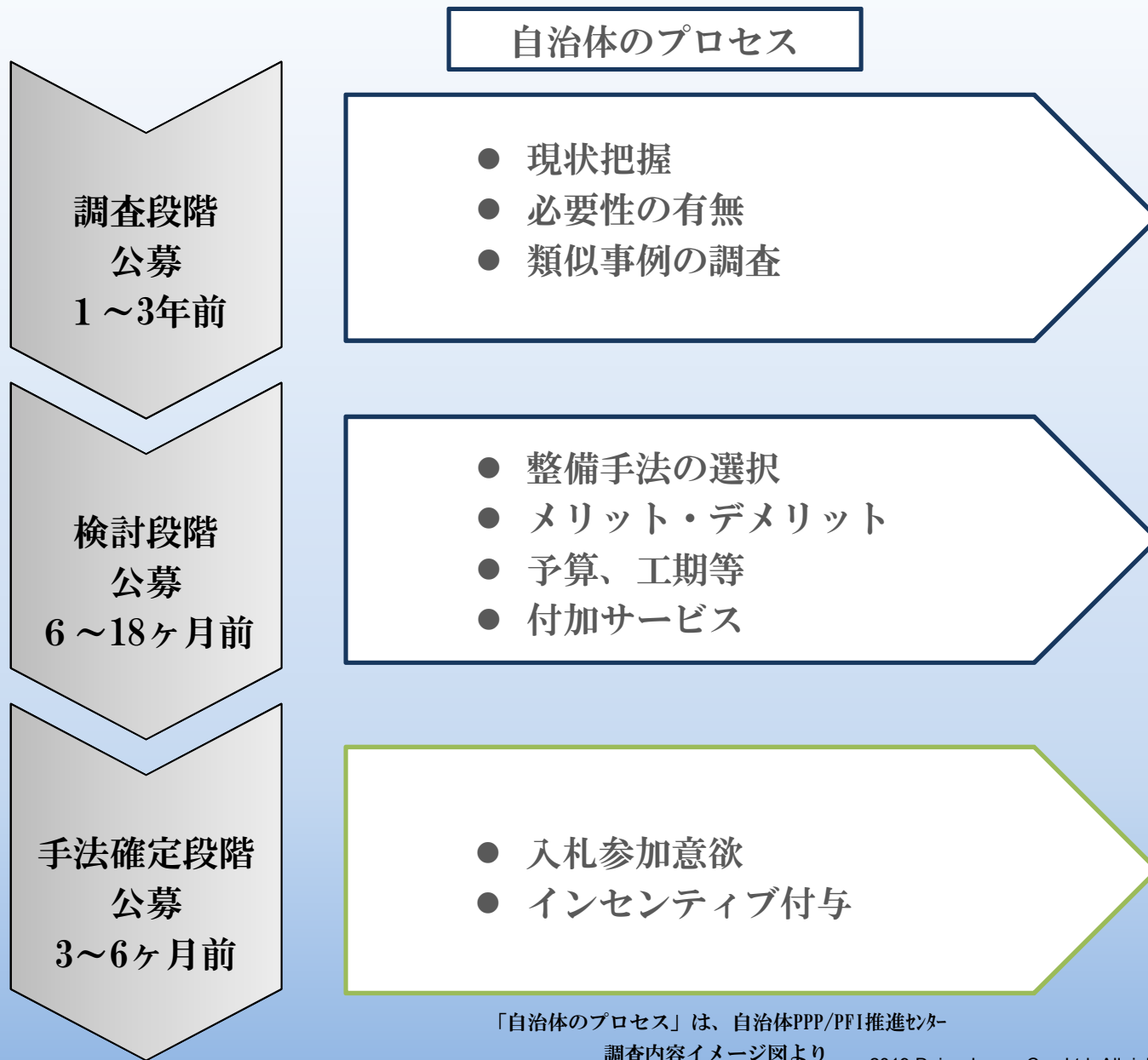


ケース 跡地・遊休地・建物活用・公園など

◆対話の内容	<ul style="list-style-type: none"> ・事業の趣旨と可能性 ・事業手法
--------	---

◆対話の効果	<ul style="list-style-type: none"> ・事業化の可能性を知れる ・発注方法が分かる（整理できる）
--------	--

自治体の各段階ごとの取組み



「自治体のプロセス」は、自治体PPP/PFI推進センター
調査内容イメージ図より

調査段階について

調査段階
公募
1～3年前

検討段階
公募
6～18ヶ月前

手法確定段階
公募
3～6ヶ月前

民の行動

〈対話〉

- 物件概要の把握
- 概略スケジュールの把握
- 他自治体の事例等の情報提供

〈内部〉

- 事業可能性の初期検討

官に求めるもの

- 目的を明確に
 - ・何ができるかの可能性を知りたいのか。
 - ・作りたい機能ができるかを知りたいのか。
 - ・独立採算事業として成立する可能性を知りたいのか。
 - ・地域のサービス向上を目指したいのか。
 - ・コスト低減を優先した事業にしたいのか。

検討段階について

調査段階
公募
1～3年前

検討段階
公募
6～18ヶ月前

手法確定段階
公募
3～6ヶ月前

民の行動

〈対話〉

- 何を求める事業かの確認
- 実現可能な事業手法の提案もしくは方針の確認
- 事業に対する企画や付加価値提案
- リスク分担の確認と提案
- 公募スケジュールの確認

〈内部〉

- 事業性（収支）の検討
- 簡易マーケット分析
- 独立採算や民間収益施設等の可能性の検討

官に求めるもの

- 民間の独自提案の公表の承諾
- 独自性の提案がある場合にインセンティブの付与の検討
- 提案した内容について庁内の意見をフィードバック

手法確定段階について

調査段階
公募
1～3年前

検討段階
公募
6～18ヶ月前

手法確定段階
公募
3～6ヶ月前

民の行動

〈対話〉

- 事業手法の確認
- 公募や提案提出のスケジュールの確認
- リスクの精査及び要求
- 評価基準の確認
- 独立採算や民間収益施設等の可能性の提案

〈内部〉

- 事業の実現性（事業収支）の検証
- 独立採算や民間収益施設等の事業性の検討
- マーケット分析
- コンソーシアムの組成

官に求めるもの

- 手法決定の理由を明確
- 事業のポイントを明確
- リスク分担の意見不採用の理由をフィードバック

民

の提案における課題

- ・ 提案内容が公開される。
- ・ 提案内容がいいところ取りされる。
- ・ 公募の提案に向けてどこまでの企画（考え）を提案するべきか。

課題を解消

インセンティブの付与（や随意契約）

民間ウェートが高い

- ・ 独立採算事業
- ・ 民間収益事業など

行政のメリットが大きい提案

- ・ 事業費のコスト削減効果
- ・ 事務管理コスト削減効果
- ・ 住民サービス向上効果

官

のメリット

- ・ 民間事業者の積極的な提案の姿勢が生まれる。
- ・ 良い提案が事業の方針決定前に知り反映することができる。

民間が聞きたい内容

- ✓ 方針はあるか？
- ✓ 期日はあるか？
- ✓ やりたいことに具体性があるか？
- ✓ 庁内のどこまで合意されているか？

こんなサウンディングはいやだ！（T_T）

- ✓ まったく考え・思いがない。
- ✓ お金は出さない。
- ✓ 今の費用より安く。
- ✓ 民間のアイデアだけ欲しい。
- ✓ （民間の）アイデアに対して何のメリットもない。
- ✓ サウンディングの結果に対する自治体の今後の方針がない
- ✓ 意見が通らない場合の理由が不明（意見を聞くだけ）

基本情報

- これまでの経緯
- 事業スケジュール
- 施設の立地環境（交通アクセス、周辺の公共施設、周辺の商業施設等）
- 施設計画に対する法的制約
- 施設概要（敷地面積、建物面積、築年数、耐震性など）
- 過去3カ年程度の収支情報及び来場者数

III. 民間提案と事例！

民間提案の種類

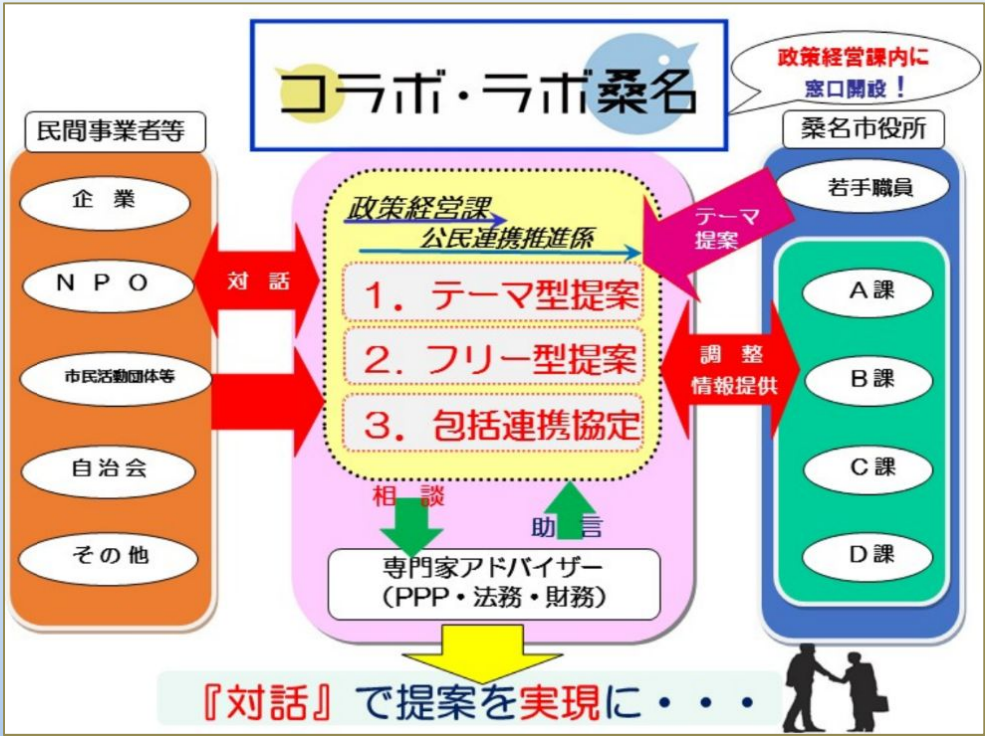
- ✓ PFI法 第6条1項による民間提案
- ✓ アイディア募集版（インセンティブなし）
- ✓ アイディア募集版（インセンティブ付与）
- ✓ アイディア募集（随意契約型）

IV. 民間提案と事例！
桑名コラボラボ
<アイデア募集インセンティブ付与>

民間提案の活用事例（インセンティブ付与）
【桑名コラボハウス】

三重県桑名市の例

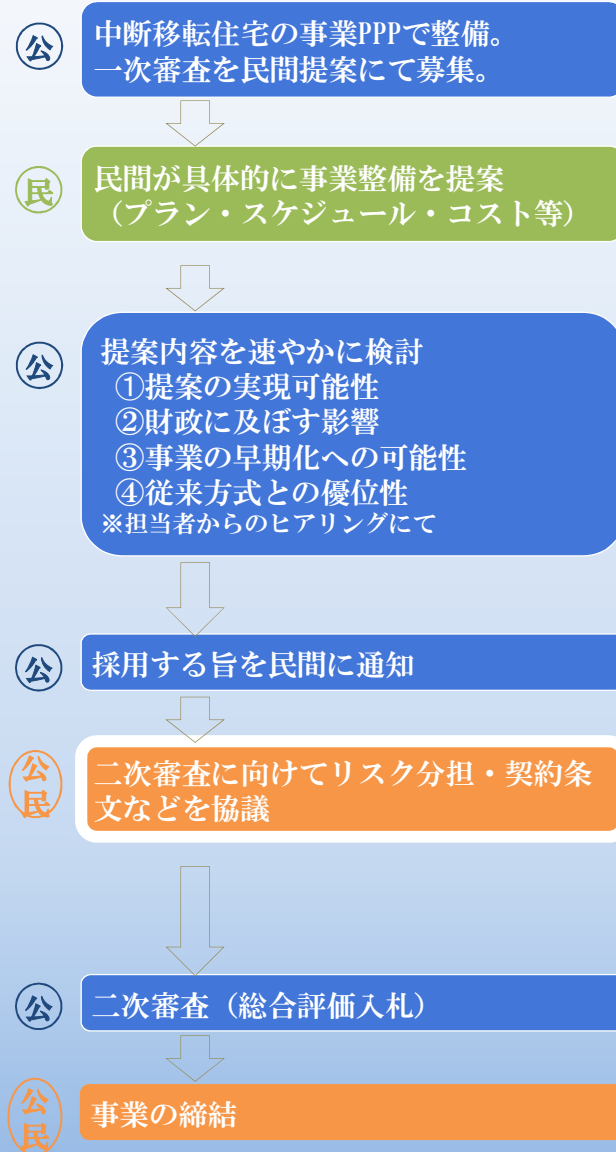
桑名市では市の実施する**事業の内から選定した事業（モデル事業）**について、民間事業者等ならではのアイデアとノウハウを活用した提案を募集することにより市民サービスの向上や業務の効率化を図る。



桑名市HPより引用。
個別案件に対して、上記のような提案・対話の場を設定している。

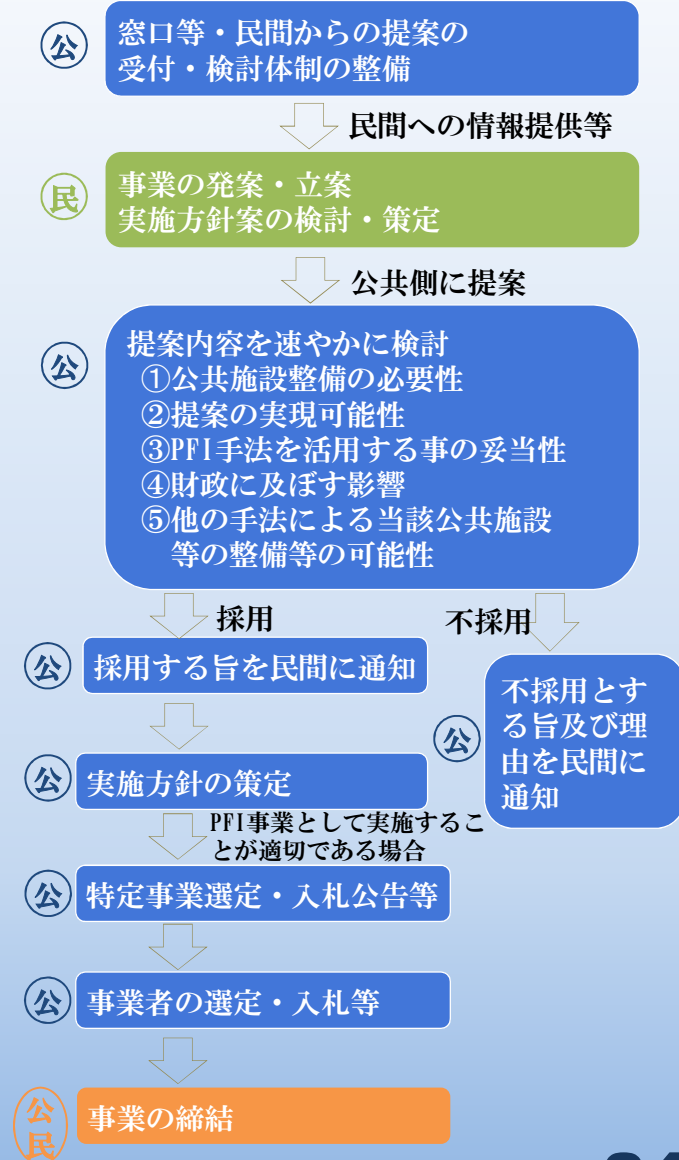
民間提案の活用事例（インセンティブ付与）
【桑名コラボハウス】

桑名市の民間提案制度によるPPP事業



※内閣府のマニュアルに基づかない方法でも民間提案制度を活用した発注は可能である。

PFI法による提案制度



民間提案の活用事例（インセンティブ型）
【桑名コラボハウス】

- 区画整理に伴う中断移転の仮住まいの住宅の整備をについて、民間事業者
に整備手法等を民間に提案を求める。
- 中断移転住宅の設計施工、運営、維持管理等については事業者任せ民間
ノウハウを活用することを目的とする。

項目	公募条件
建設地	敷地面積 708㎡
事業手法	市有地の提供
事業スキーム	自由提案
規模（戸数）	10戸～20戸程度
規模（専有㎡数）	専有面積 50㎡～100㎡程度
構造	RC等
事業期間	14年間程度
供用開始時期	提案内容によるが原則2018年度内
維持管理・運営内容	法定点検、入退去に伴う修繕等
事業期間満了時	進捗状況により延長の場合あり
インセンティブ	1次提案参加者のみ2次提案参加と1次提案 で1番評価高い提案に 上限10%加点

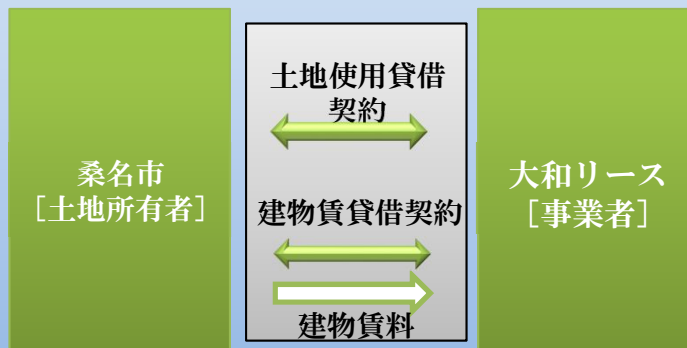
民間提案の活用事例（インセンティブ型）
【桑名コラボハウス】

リース方式（BLT）

項目	内容
発注者	桑名市
使用用途	中段移転住宅
構造・規模	鉄骨造 地上2階
延床面積	約610㎡
事業内容	設計・建設・維持管理・運営
事業手法	建物賃貸借方式
賃貸借期間	15年

提案内容

- 当初計画より1年前倒しでの施設整備を提案
- 事業費を低減した提案
- 15年後（事業期間終了後）の取決めを柔軟に対応する契約の提案
 < 3つの選択 >
 - ①解体撤去
 - ②契約継続
 - ③市が財産として所有



IV. その他の事例！

V. その他の事例！

武生中央公園

＜武生中央公園複合施設＞

公園内に官民が互い投資して施設整備

事例 武生中央公園
公園内に官民が互いに投資して施設整備

項目	内容
公募名称	武生中央公園複合施設
発注者	越前市 (81千人 2017年9月末)
所在地	福井県越前市高瀬
使用用途	多目的・飲食・物販
事業手法	設計・施工 + 設置許可

事業概要

- 平成30年度の福井国体に向けた武生中央公園のスポーツ施設再配置に伴う公園再整備。
- 絵本家「かこさとし氏」監修による公園
- 公共が公園内に屋内で遊べる施設の計画と、民間が飲食施設を整備する官民複合施設を一括で民間に提案を求める。
- 公園敷地を設置許可で民間施設を整備

The site plan shows the layout of Tsuru Central Park with various facilities labeled in Japanese and Portuguese. Key areas include:

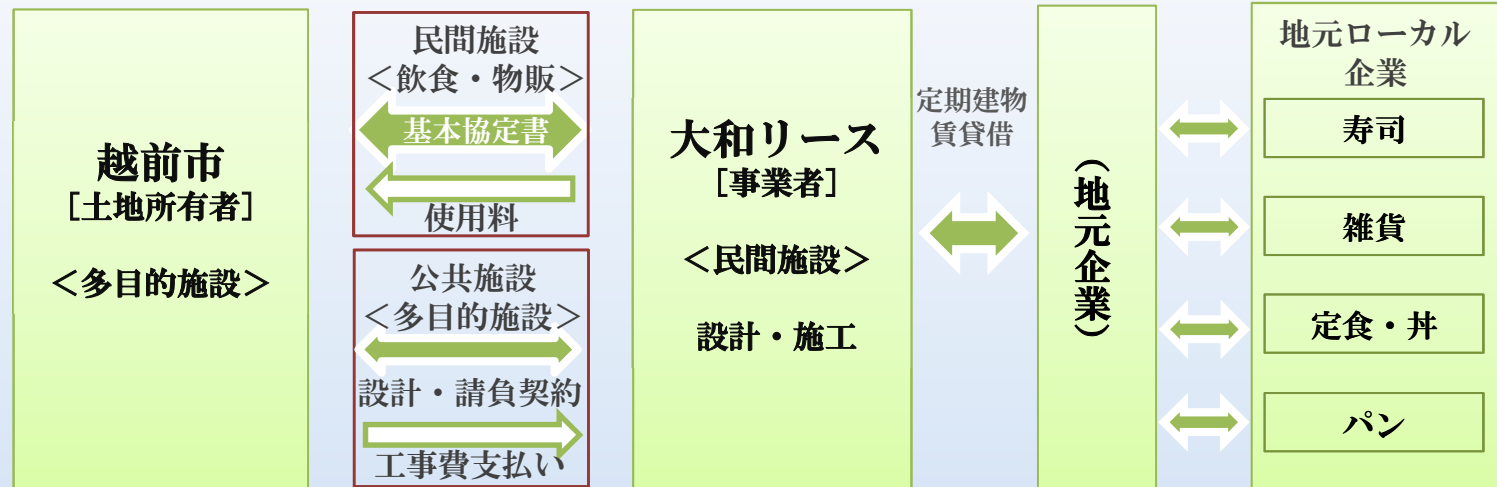
- 越前市AUIスポーツアリーナ (Echizen City AUI Sports Arena)
- 多目的グラウンド (Multipurpose Grounds Campo)
- だるまちゃん広場 (Daruma-chan Square Praça Daruma-chan)
- ハビブペポー広場 (PaRiPuPePo Square Praça PaRiPuPePo)
- 越前市中央図書館 (Echizen City Chuo Library Biblioteca Municipal Chuo)
- 噴水広場 (Fountain Square Praça Fonte)
- 庭球場 (Tennis Courts Quadra de Tênis)
- 多目的広場 (Multipurpose Square Quadra Poliesportiva)
- コウノトリ広場 (Kōnotori Square Praça Kōnotori)
- 水泳場 (Swimming Pool Piscina)
- 鞠人形館 (Hall of Ghyssanthemum Dolls Espaço Bonecos de Ghyssanthemum)
- 第1駐車場 (Parking Lot 1 Estacionamento 1)
- 第2駐車場 (Parking Lot 2 Estacionamento 2)
- 第3駐車場 (Parking Lot 3 Estacionamento 3)
- 第4駐車場 (Parking Lot 4 Estacionamento 4)
- 第5駐車場 (Parking Lot 5 Estacionamento 5)

Inset photos show:

- だるまちゃん広場 (Daruma-chan Square) with a large wooden play structure on a grassy hill.
- 民施設 はぐもぐ (飲食・物販) (Private facility Hagu Mogu (Food/Shopping))
- 官施設 かみなりちゃんのおうち (多目的施設) (Public facility Kaminari-chan's House (Multipurpose facility))

事例 武生中央公園
公園内に官民が互いに投資して施設整備

■ 事業スキーム



Point 

- 官の投資で住民サービス機能を整備し、民の投資で利便機能を整備
- 全国企業が投資をして施設を整備し、地域優良企業が賃借して地域企業が運営



「かみなりちゃんのおうち (多目的施設)」と「はぐもぐ (飲食・物販施設)」



「かみなりちゃんのおうち」の内観

官民対話のポイント

- ✓ 官の方針や思いを持つ。
- ✓ 事業化の時期を明確に。
- ✓ 基本条件をしっかりと整理。
- ✓ 民間の提案（アイデア）は大事に。
- ✓ 対話の後のフィードバックを明確に。

まとめ

- ✓ 官民それぞれの強みと役割を活かす。
- ✓ 官の施策と民のノウハウやアイデアを融合する。

官民 Win・Winの関係で事業を実現

V. 最後に. . .

大和ハウスグループの中核を担う企業の一つとして、**4つの事業**を柱に、お客様と社会のニーズにお応えするサービスを提供しています。

事業概要

規格建築事業

PPP・PFI事業の公民連携による社会資本整備の事業を展開。
プレハブ建築のリーディングカンパニーとして、設計施工、リース事業を展開。



規格建築事業

- システム建築
- デザインビルド
- PPP/PFI
- 仮設レンタル
- カーリース
- カーシェア
- ICT・ロボット・LED 空調リース
- 自走式立体駐車場

リーシングソリューション事業



流通建築リース事業

- 土地活用
- 商業施設開発・運営
- コインパーキング事業
- BPO サービス
- 屋外緑化
- 屋内緑化
- 公園管理
- 再生可能エネルギー

環境緑化事業

流通建築リース事業

土地活用を企画立案から建設、運営管理までトータルサポート。
地域に賑わいと利便性を提供する複合商業施設も全国で展開しています。



リーシングソリューション事業

リース、レンタル核に、自動車から福祉、環境まで幅広い社会ニーズに応えるサービスを提供。
認定立体駐車場にも取り組みます。



環境緑化事業

建物の壁面、屋上、室内までトータル的に緑化ソリューションを提案。
メガソーラー、省エネ機器等の環境ソリューションにも積極的に取り組みます。

PPP事業
(BLT・BTO等)
の実績



札幌市民ホール <BLT>



サーモンパーク千歳 <BTO>



猪名川町立給食センター <BTO>



高浜市庁舎 <BLO>



Bivi南千里 <BT>



レガートスクエア総曲輪 <PRE+BT>



鈴蘭台駅地区第2種市街地再開発事業
<特定建築者+BT>



大間町役場 <BLT>



つくば市庁舎コミュニティ棟 <BLT>

PFI事業の実績
(23件)



野々市市立野々市小学校 (石川県野々市市)



多摩スポーツセンター (神奈川県川崎市)



愛知有料道路コンセッションパーキングエリア
(愛知県)



野々市中央地区整備事業 (石川県野々市市)



東大阪市新旭町庁舎整備事業 (大阪府東大阪市)



袋井市総合体育館整備運営事業 (静岡県袋井市)



大浜体育館建替整備運営事業 (大阪府堺市)

PRE事業（公有地活用）の実績



BiVi 藤枝 〈図書館〉



BiVi 日出町 〈図書館・多目的スペース〉



BiVi つくば 〈インフォメーションセンター〉



BRANCH 茅ヶ崎 〈保育所・多目的スペース・図書コーナー他〉



BiVi 土山 〈情報コーナー〉
〈 〉は、行政機能



三郷中央地区交流施設 〈コンベンション機能・市民サービス〉

施設整備系PRE事業の実績22件
（内 公共施設との複合13件）

No	物件名	自治体 (土地所有者)	人口	事業手法	立地		用途	公共施設 (有・無)	敷地面積	延床面積	供用開始
1	BiVi二条	京都市都市整備公社	147万人	事業用借地	駅前 (二条駅)	駅前整理地	商業施設	×	7,188㎡	22,687㎡	H16.4
2	フレスポまるこ	上田市	16万人	事業用借地	郊外	工場跡地	商業施設	×	14,924㎡	5,748㎡	H18.4
3	フレスポ春日浦	大分県	47万人	事業用借地	郊外	グランド跡地	商業施設	×	31,466㎡	15,407㎡	H19.4
4	BiVi藤枝	藤枝市	14万人	事業用借地	駅前 (藤枝駅)	病院跡地	商業施設・図書館	○	10,980㎡	29,323㎡	H21.3
5	計算科学センター	神戸市	154万人	事業用借地	駅前 (計算センター)	埋立整備地	財団事務所・大学	○	4,000㎡	7,700㎡	H23.11
6	フレスポ国立南	国立市	8万人	事業用借地	郊外	処理施設跡	商業施設・公民館	○	25,619㎡	17,141㎡	H23.11
7	フレスポ長田	大阪府都市開発	50万人	事業用借地	駅前 (長田駅)	駅前整理地	商業施設	×	13,933㎡	16,366㎡	H24.9
8	BRANCH茅ヶ崎	茅ヶ崎市	24万人	事業用借地	郊外	団地再生	保育所他行政施設・商業施設	○	7,070㎡	7,777㎡	H27.4
9	BiVi日出	日出町	3万人	事業用借地	駅前 (日出町)	学校跡地	商業施設・図書館・多目的スペース	○	11,181㎡	8,787㎡	H27.6
10	BiViつくば	つくば市	22万人	事業用借地	駅前 (つくば駅)	駅前整理地	商業施設・情報発信コーナー・大学	○	2,379㎡	8,572㎡	H27.9
11	BiVi土山	播磨町	3万人	事業用借地	駅前 (土山駅)	駅前整理地	商業施設・情報発信コーナー	○	4,760㎡	3,889㎡	H28.4
12	前橋駅前駐車場	前橋市	34万人	事業用借地	駅前 (前橋駅)	駐車場跡	駐車場	×	3,072㎡	6,379㎡	H28.4
13	総曲輪小学校跡地活用	富山市	42万人	事業用借地	市街地	学校跡地	地域センター・フィットネス・専門学校	○	5,345㎡	17,110㎡	H29.4
14	長泉町	長泉町	4万人	事業用借地	市街地	プール跡地	商業施設・子育て支援・児童館	○	8,061㎡	3,893㎡	H29.3
15	座間市上下水同局庁舎	座間市	13万人	使用貸借	市街地		商業施設・上下水道局	○	642㎡	1,182㎡	H30.3
16	気仙沼駅前プラザ	気仙沼市	6万人	事業用借地	駅前 (気仙沼駅)	駅前整理地	集会所・ハローワーク・商業施設	○	1,527㎡	1,298㎡	H30.3
17	岡山操車場跡地	岡山市	72万人	事業用借地	市街地	操車場跡地	商業施設・住宅・駐車場	○	30,310㎡	22,868㎡	R1.6
18	桶川市坂田地区公共施設等整備	桶川市	74万人	事業用借地	郊外	区画整理地	商業施設・図書館・体育館・多目的室等	○	17,293㎡	8,061㎡	H31.2
19	南部市場	横浜市	373万人	事業用借地	市街地	市場跡地	商業施設	○	34,720㎡	22,077㎡	R1.10
20	三郷中央地区交流施設整備事業	三郷市	14万人	事業用借地	駅前 (三郷中央駅)	駅前整理地	コンベンション機能・市民サービス・(ホテル)	○	791㎡ (1,790㎡)	1,292㎡ (3,792㎡)	R1.8
21	北海道立産業共進会場用地	北海道	530万人	売買	郊外	跡地	商業施設	×	44,172㎡	15,300㎡	R1.7
22	大津びわこ競輪場跡地	大津市	34万人	事業用借地	郊外	競輪場跡地	商業施設	×	64,793㎡	25,368㎡	R1.11

□ 内は、整備中もしくはこれから整備する事業

■太陽エネルギー系 9件

	名称	住所	契約先	敷地面積 (㎡)	システム 容量 (kWh)
1	DREAM Solar 仙台延寿	宮城県仙台市泉区福岡字延寿地内	仙台市	37,300	2,436
2	DREAM Solar 茨城高萩	茨城県高萩市大字上手綱字上ヶ穂町1010-56他	高萩市	27,986	2,306
3	DREAM Solar ぎふ	岐阜県岐阜市北野阿原3番地他	岐阜市	40,493	2,381
4	刈谷市太陽光発電設備	愛知県刈谷市半城土中町3丁目12-2 (双葉小・朝日小)	刈谷市	697	99
5	西尾市 (小中学校4校)	愛知県西尾市吉良町津平大入1 (津平小・矢田小・寺津中・東部中)	西尾市	2,031	221
6	DREAM Solar 豊川	愛知県豊川市千両町谷原2番2他	豊川市	30,999	1,516
7	DREAM Solar 常滑	愛知県常滑市広目徳上75番地	常滑市	12,748	1,042
8	DREAM Solar 和歌山市	和歌山県和歌山市深山600-2外	和歌山市	357,745	21,000
9	DREAM Solar 鳥取南部絹屋	鳥取県西伯郡南部町絹屋90他	鳥取県	24,070	1,240

■公有地賃借実績の面積 合計 **878,606㎡**

施設系賃借面積 **344,537㎡**

太陽エネルギー系賃借面積 **534,069㎡**

■公園整備・運営関連 4件

	物件名	公園名	自治体名	事業期間	敷地面積 (ha)	役割
1	大阪城パークマネジメント	大阪城公園	大阪市	20年	105.5	構成員
2	武生中央公園整備事業	武生中央公園	越前市	20年	13.3	代表企業
3	泉南市営りんくう公園整備事業	泉南市	泉南市	30年	11.0	代表企業
4	大宮交通公園整備事業	大宮交通公園	京都市	20年	1.8	代表企業

多様な事業領域を持ち
色々な役割で官公庁と連携

大和リースの事業領域

- 建設
- リース
- マネジメント
- デベロッパー
- 土地活用
- テナントリーシング
- ファイナンス
- コインパーキング
- 緑化
- 太陽光エネルギー

官公庁との実績

- 関わりの実績
 - 公共施設の建設
 - 建物リース
 - 公共施設整備の投資（PFI等）
 - 公有地活用
 - 建物賃貸
 - 仮設建物リース
 - 公用車等リース
 - 屋内外緑化
 - 太陽光リース
 - 公共施設の包括管理
 - LEDリース
 - 公園管理・運営

● 今後の関わり

- 公共インフラマネジメント
- PREリート
 - ・
 - ・
 - ・
 - ・

公民連携Dチャンネルを開催 (2019年度 全5回開催予定)

第14回 2019年10月3日(木)、第15回 2019年11月29日(金)

全国48事業所の会議室にてTV中継

協定期間 平成31年4月1日～令和2年3月31日

【平成29年4月より 3年度目 過去2年 総参加者数 4,000名以上】

国土交通省とのPPP協定

別紙 PPP(Public-Private-Partnership)協定について 国土交通省

国土交通省とPPP協定を締結した民間事業者が、協定パートナーとして、地方公共団体職員・地場企業向けにセミナーの開催、コンサルティングの実施、データベースの提供を行います。



国土交通省

国土交通省は、協定パートナーの活動の広報や協定パートナーへの情報提供、協定パートナー主催セミナーへの職員派遣等を実施します。

セミナーパートナー

セミナーパートナーは、各々の強みを活かして、地方公共団体職員、地場企業等を対象としたPPP/PFIに関するセミナーを開催します。セミナーの参加費は無償です。

コンサルティングパートナー

コンサルティングパートナーは、地方公共団体職員及び地場企業の方を対象に、PPP/PFIに関する相談対応や基礎講座の開催を実施します。相談対応及び基礎講座の開催は無償で行います。

データベースパートナー

データベースパートナーは、PPP/PFIに関するデータベースを提供します。地方公共団体は無償でご利用いただけます。

(2019年度の協定パートナーについては次ページをご参照ください。)

出所:国土交通省HP

別紙 PPP(Public-Private-Partnership)協定について 国土交通省

セミナーパートナー (9者)	コンサルティングパートナー (コンサルタント等:35者)	
株式会社 オリエントタルコンサルタンツ	株式会社 アブレイザルジャパン	株式会社 地域経済研究所
一般社団法人 国土政策研究会	株式会社 エイト日本技術開発	中央コンサルタンツ 株式会社
特定非営利活動法人 全国地域PFI協会	株式会社 エンジョイワークス	株式会社 テイコク
日本貿易 株式会社	株式会社 小野建築研究所	デロイト・マツダグループ
一般社団法人 日本不動産研究所	株式会社 九州経済研究所	中日本建設コンサルタンツ 株式会社
株式会社 プレインファーム	ケイスリー 株式会社	日本貿易 株式会社
株式会社 北海道銀行	株式会社 建設技術研究所	年あすか法律事務所
株式会社 YMFG ZONEプランニング	国厚航空 株式会社	株式会社 福山コンサルタンツ
コンサルティングパートナー (金融機関:12者)	一般社団法人 国土政策研究会	株式会社 プレインファーム
株式会社 青森銀行	株式会社 五星	ベックス 株式会社
株式会社 秋田銀行	株式会社 コプラス	株式会社 マインドシェア
株式会社 鹿児島銀行	株式会社 シー・アイ・エス計画研究所	株式会社 松下設計
株式会社 きらびし銀行	シダックス 株式会社	八千代エンジニアリング 株式会社
株式会社 山陰合同銀行	清水建設 株式会社	株式会社 URリネージュ
株式会社 静岡銀行	特定非営利活動法人 全国地域PFI協会	ユニコーンボリューション 株式会社
西武信用金庫	大日本コンサルタント 株式会社	ランドブレイン 株式会社
株式会社 肥後銀行	大和リース 株式会社	株式会社YMFG ZONEプランニング
株式会社 北洋銀行	玉野総合コンサルタント 株式会社	-
株式会社 北海道銀行	データベースパートナー (1者)	
株式会社 山梨中央銀行	特定非営利活動法人 日本PFI-PPP協会	
株式会社 横浜銀行		

※五十音順、下線は2019年度新規協定パートナー

「PPP協定(Ⅱ)」とは、PPP/PFIの推進にあたって、民間の開催するセミナー等を活用しつつ、予算以外も含めた行政の資源を活用して民間の取組を後押しすることにより、より効果的かつ効率的な施策の実施を図ることを目的としています。

共創共生



Daiwa Lease®

大和ハウスグループ

www.daiwalease.co.jp

ご清聴ありがとうございました。

大和リース株式会社

札幌支店

副支店長 稲垣 仁志

inagaki@daiwalease.jp

080-1447-2571