

第5回「稼げる国土専門委員会」 リンカーズによる知的対流の作り方



2017年8月初版

テレビ東京「ガイアの夜明け」NHK「クローズアップ現代」など特集されました！

産学官が協働する新しいプラットフォームを形成し、 イノベーションが頻繁する別次元の産業構造を創る



社名	リンカーズ株式会社 Linkers Corporation
設立	2012年4月
資本金	6億9,583万円（資本準備金含む） 出資者：日経BP、ジャフコ、 DBJキャピタル（日本政策投資銀行Gr）など
所在地	東京本社 〒103-0023 東京都中央区日本橋本町2-2-2 日本橋本町YSビル 大阪オフィス/仙台オフィス/ シリコンバレーオフィス/シカゴオフィス
提携先	日経BP、東北経済連合会、中部経済連合会、 関西経済連合会、九州経済連合会、 その他各地の産業支援機関、 公設試験場、大学等と連携
事業内容	ものづくり系メーカーマッチングサービス 「Linkers」運営 https://linkers.net/ ウェブ展示会システム 「eEXPO」運営 https://eexpo.jp/

受賞歴	2015年 第5回 日本イノベーター大賞 優秀賞 2016年 第1回 ニッポン事業構想大賞 第5回 フレンチビジネス大賞 審査員特別賞 第4回 日本ビジネスモデル大賞
TV特集	テレビ東京「ワールドビジネスサテライト」 NHK総合「クローズアップ現代」 テレビ東京「ガイアの夜明け」



主要メンバー



前田 佳宏 代表取締役社長

大阪大学 工学部卒、京セラ、野村総合研究所（コンサル部門）を経て、2012年4月にリンカーズ株式会社設立。



加福 秀互 取締役副社長

東北大学工学部、東京大学大学院 新領域創成科学研究科卒、野村総合研究所（コンサル部門）を経て、2013年4月リンカーズ株式会社入社。



桑島 浩彰 専務取締役
兼務 Linkers International Corporation
取締役社長

東京大学経済学部、ハーバード大学経営大学院および行政大学院卒（MBA/MPA）、三菱商事、ドリームインキュベータ、青山社中CFO（代表取締役）を経て2016年5月リンカーズ株式会社入社。



孫 紹迪 執行役員CTO

ハルビン工業大学 計算機科学科卒、システム開発会社、アクセンチュア・テクノロジー・ソリューションズ等を経て、2014年6月リンカーズ株式会社入社。



北中 萌恵 執行役員 大阪支店長

岡山大学環境理工学部環境物質工学科卒業、同大学院資源循環学修了、品川リフラクトリーズ株式会社を経て、2015年3月リンカーズ株式会社入社。

顧問・アドバイザー



藤沢 久美 戦略顧問

1996年に日本初の投資信託評価会社を起業。
2000年にシンクタンク・ソフィアバンクの設立に
参画。現在、代表。2007年世界経済フォーラムに
より、ヤング・グローバル・リーダー2007に選出。
静岡銀行社外取締役、豊田通商社外取締役、法政大
学大学院客員教授、文部科学省参与、企業の社外取
締役他、地方都市のアドバイザー等公職も多数兼務。



まつもと ゆきひろ 技術顧問

1990年に筑波大学第三学群情報学類卒業。プログ
ラミング言語「Ruby」の創始者、ネットワーク応
用通信研究所フェロー。楽天技術研究所フェロー、
Herokuチーフアーキテクト、Rubyアソシエーショ
ン理事長。2005年度 日本OSS貢献者賞
2009年（平成21年）、松江市名誉市民
2012年（平成24年）、The Award for the
Advancement of Free Software（フリーソフト
ウェア財団, 2011)



細貝 淳一 顧問

1992年に有限会社マテリアルを設立、2010年に
勇気ある経営大賞・優秀賞受賞。2011年に下町ボ
ブスレーネットワークプロジェクトを立ち上げ、
ゼネラルマネージャーに就任。2011年に東京都中
小企業ものづくり人材育成大賞・知事賞受賞し、
2013年「下町ボブスレー 東京・大田区、町工場の
挑戦」（朝日新聞出版）を上梓、出版。※本社・
テクニカルセンター・プレートファクトリー、3拠
点を展開し、社内外の人材育成に注力し、イン
ターンシップ・実習生等の受入や、各地で精力的
に講演・講師活動を行う。



岩本 隆 シニア・アドバイザー

東京大学工学部金属工学科卒業。カリフォルニア大
学ロサンゼルス校（UCLA）工学部材料学科Ph.D.。
日本モトローラ株式会社、日本ルーセント・テクノ
ロジー株式会社、ノキア・ジャパン株式会社、株式
会社ドリームインキュベータ（DI）を経て、2012
年より慶應義塾大学大学院経営管理研究科（KBS）
特任教授。最先端技術の研究開発や研究開発組織の
マネジメントの経験を活かし、戦略コンサルティング
業界における新領域を開拓。

顧問・アドバイザー



三谷 宏治 アドバイザー

1987年 東京大学理学部物理学科卒業
1992年 INSEAD MBA修了（フランスフロンテ
ヌブロー校）1987～1996年 ポストン コンサル
ティング グループ、1996～2006年 アクセンチュ
ア（2003～2006年戦略グループ統括エグゼク
ティブパートナー）にて活躍。2008年～ K.I.T.
（金沢工業大学）虎ノ門大学院 主任教授。



白石 智哉 アドバイザー

1986年3月一橋大学法学部卒業。1986年4月日本合
同ファイナンス（現ジャフコ）に入社、2000年事業
投資本部長に就任。総額800億円の企業買収ファ
ンドを設立し運用に携わる2005年欧州系企業買収ファ
ンドであるペルミラの日本代表に就任。2012年ソー
シャル・インベストメント・パートナーズ代表理事。



石井正純 全社顧問

1972年 東京大学工学部卒業。1973年に日本IBMに
入社。1978年スタンフォード大学大学院卒業。1981
年マッキンゼー・アンド・カンパニーに入社、1985年
シリコンバレーにAZCA, Inc.を設立、以来、ハンズ
オンでの日米企業の成長戦略、新規事業展開に従
事、2005年静岡大学工学部大学院客員教授就任、2012
年早稲田大学ビジネススクール客員教授就任2014年
医療機器・ヘルスケア分野のベンチャーキャピタル
AZCA Venture Partnersを設立。



保田 隆明 監査役

1998年早稲田大学商学部卒業後、リーマンブラザー
ズ証券、UBS証券にてM&A、コーポレートファイナ
ンスを担当。2004年起業しSNSを設立、運営。
2005年に同事業を売却し、ngi groupにてベン
チャー投資ファンドの組成・運営を行う。2006年財
務アドバイザーとして述べ20社以上の役員を歴任。
2010年小樽商科大学大学院（MBA）准教授。

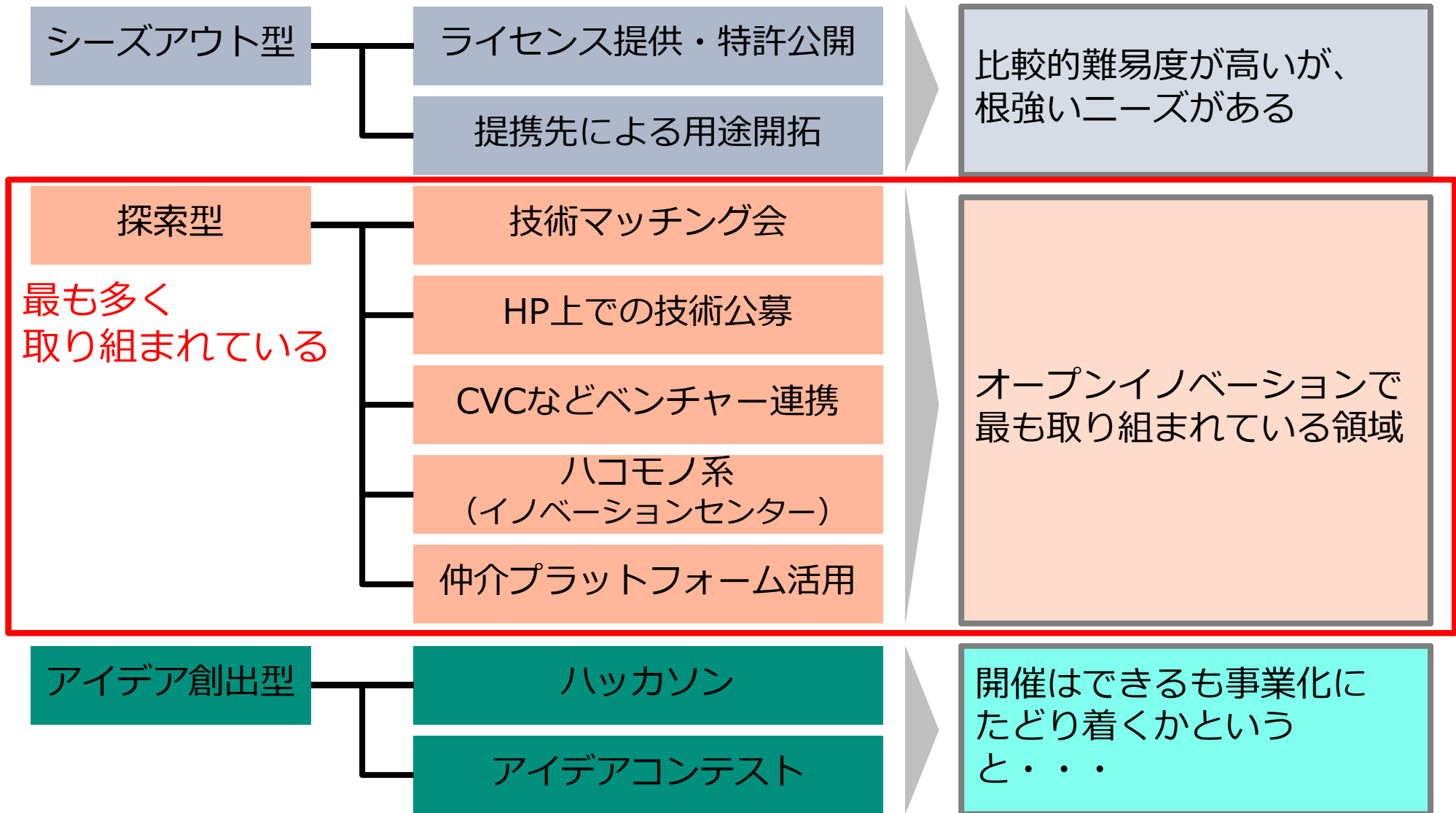


長島 聡 アドバイザー

早稲田大学理工学研究科博士課程修了後、早稲田大
学理工学部助手、各務記念材料技術研究所助手を経
て、1996年、ローランド・ベルガーに参画。工学
博士。日本法人の代表取締役社長。
自動車、機械、石油、化学、エネルギーなどの業界
を中心として、グランドストラテジー、事業ロード
マップ、チェンジマネジメント、現場のデジタル戦
略など数多くのプロジェクトを手がける。特に、近
年はお客様起点の価値創出に着目し、日本企業の競
争力・存在感を高めるための活動に従事。

オープンイノベーションによる知的対流

オープンイノベーションの整理



探索型（ハンティング型）オープンイノベーションの類型化

技術マッチング会

長所：無料または低コストで実施可
短所：地場企業だけではマッチングしにくい



HP上での技術公募

長所：思ってもみない提案が出てくる可能性
短所：日本においては提案が集まりにくい



CVCなどベンチャー直接投資

長所：ベンチャーを内部に取り込み可能
短所：日本はベンチャーが少ない / 協業後のインテグレーションに課題



ハコモノ系

長所：中長期のブランディングとしては有効
短所：具体的協業が生まれにくい



展示会

長所：確実に良い企業がいるので有効
短所：回数が限られる / 全ての優良企業が
出展しているわけではない / 結局は直
接話をしないと有力さがわからない

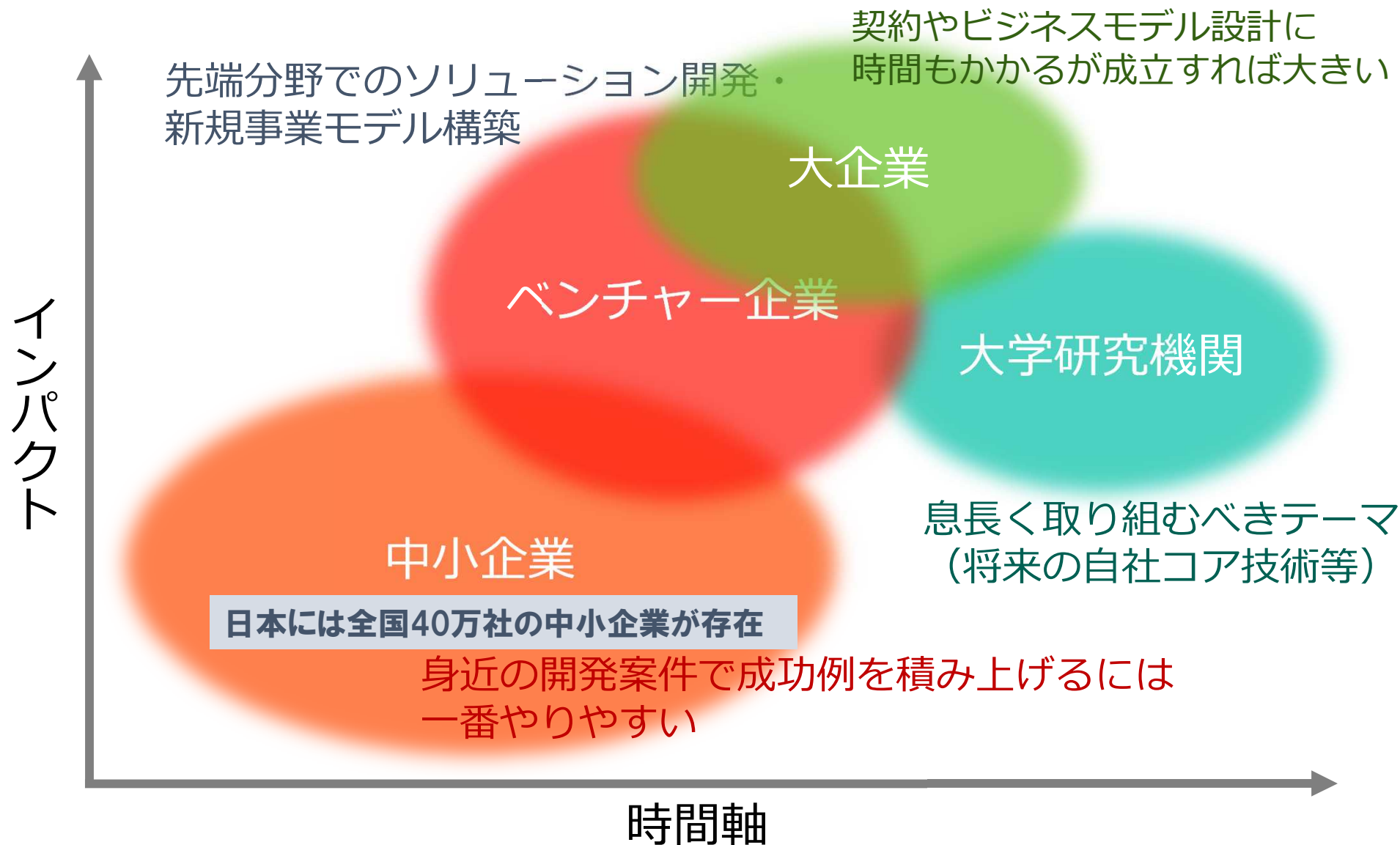


仲介プラットフォーム

長所：成功確率が高い / 短期間に見つかる
短所：有料である



無数の中小企業との連携でイノベーションを起こす



リンカーズを用いた 大都市・地方都市の知的対流の作り方

ニーズ起点のマッチングでオープンイノベーションを支援。

発注

大手・中堅メーカー
ニーズをお持ちの方

パートナー企業を
探したい！



ものづくり系
マッチング

受注

中堅・中小企業
大学・研究機関 など

優れた技術や製品を
持っています！

クライアント様一例（順不同）



リンカーズは【人づてネットワーク】でオープンイノベーションを支援

いわて産業振興センター

TOKEIREN BUSINESS CENTER
東経連ビジネスセンター

岩手大学
地域連携
推進センター

秋田県産業技術センター
Akita Industrial Technology Center



NICO 公益財団法人
にいがた産業創造機構



TAMA産業活性化協会
一般社団法人首都圏産業活性化協会

公益財団法人
石川県
産業創出支援機構 ISICO
Ishikawa Summit Industries Creation Organization



2000名以上の
産業コーディネーター



KIRC NPO法人
Kanagawa Industry Revitalize Center
神奈川中小企業活性化センター



500以上の
産業支援機関



公益財団法人
名古屋産業振興公社
Nagoya Industries Promotion Corporation

北九州市
City of Kitakyushu



公益財団法人
福島県産業振興センター 技術支援部
テクノ・コム

磐田市
IWATA CITY

KAWASAKI
川崎市産業振興財団

※平成29年8月現在

リンカーズ×コーディネーターの協力で有力情報を網羅的に探索！

全国の産業支援機関と秘密保持契約を締結し、ネットワークを構築。

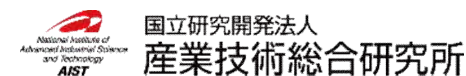
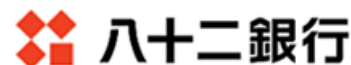
自治体・自治体の外郭団体・第3セクター・民間団体・大学・研究機関（一例・順不同）



公益財団法人
福島県産業振興センター



公益財団法人
名古屋産業振興公社
Nagoya Industries Promotion Corporation



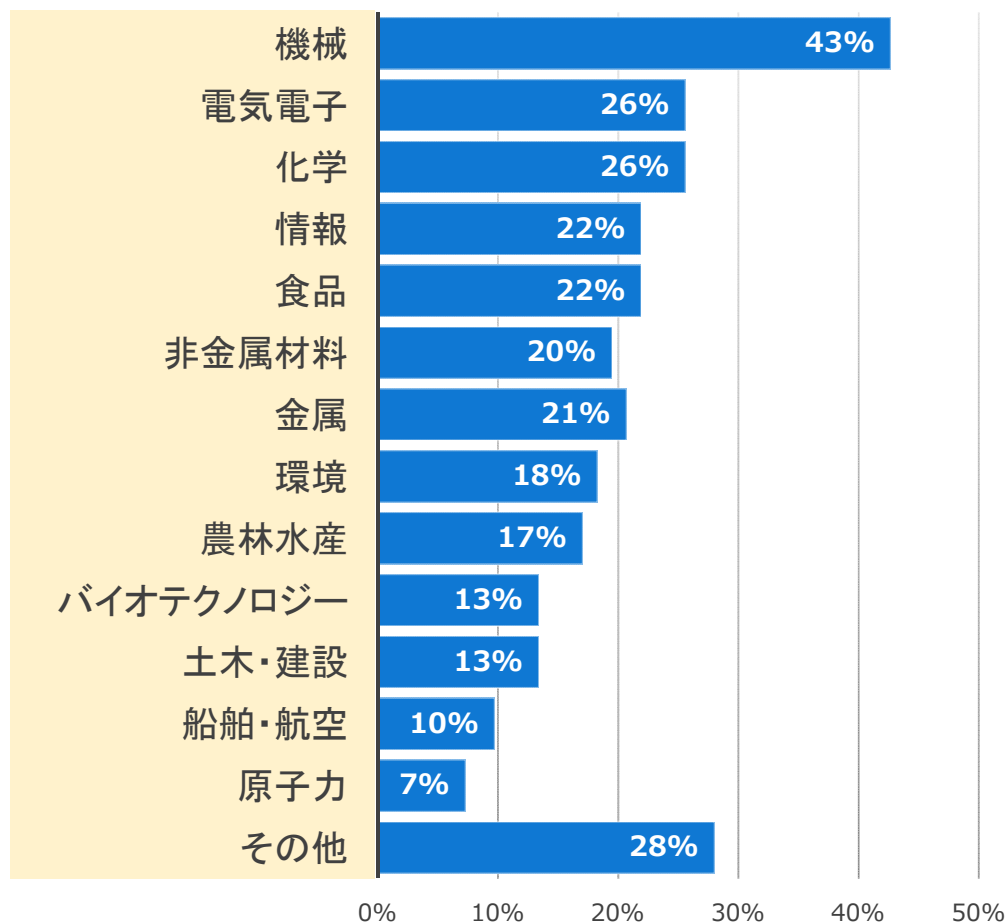
その他多数

コーディネーターは業界・専門分野を広くカバー。

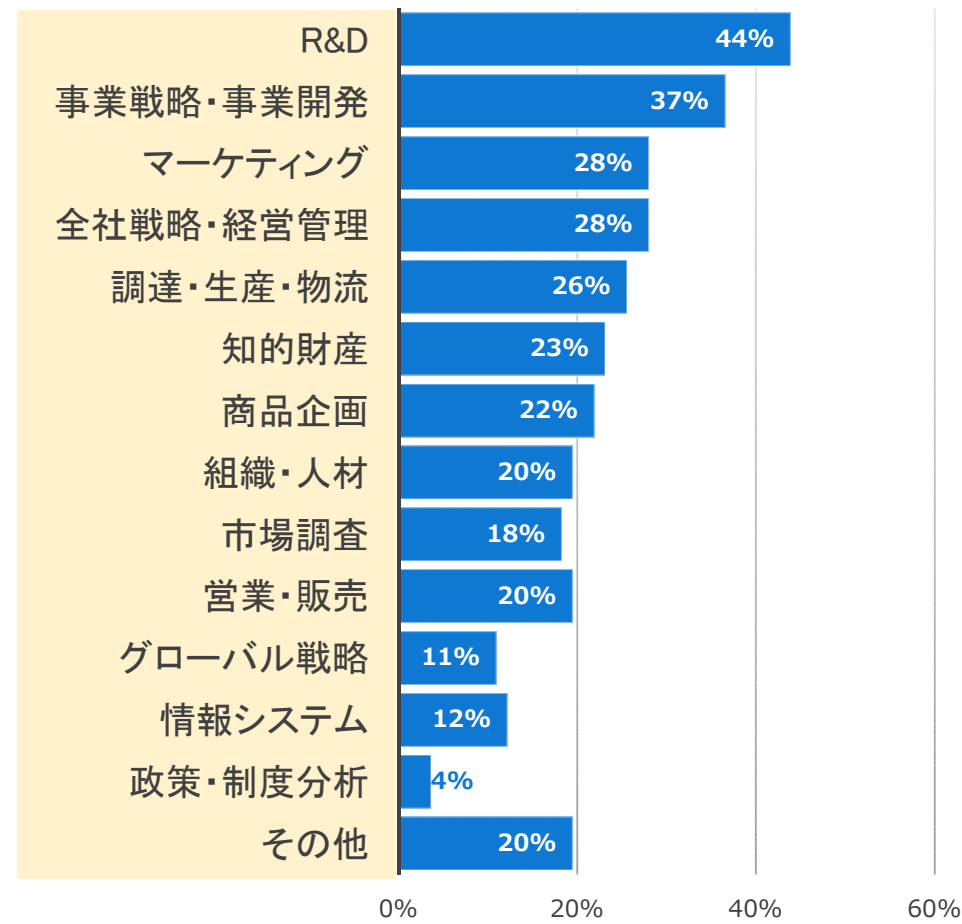
コーディネーター専門分野調査（一部）

（複数回答可）

コーディネーター専門分野（業界別）



コーディネーター専門分野（部門別）



暗黙知を含む非公開情報を網羅的に収集。

技術探索手段マッピングイメージ



リンカーズによる知的対流の事例

事例 (東京×福島)

1年間開発が頓挫していた1億円のヒット商品開発を実現！

段ボール防音室の開発・製作メーカーの探索

技術探索・製品探索



工場拡張
数十名の雇用創出の実現

開発スケジュールの短縮

量産化の実現

実現できる業者が
1年間見つからず
頓挫していた企画を
わずか1週間で探索！

発注者 : 株式会社VIBE.(バンダイナムコグループ)
受注者 : 神田産業株式会社 (福島県)
目利き役 : 福島県産業支援センター 磯様
量産数 : 年間 1 億円

「だんぼっち」から多用途に派生



災害用ER室（段ボール製）

聴力検査室（段ボール製）



商品棚（段ボール製）

事例（関西×宮城）

大学初ベンチャーの最新技術を探索

インフラ向け非破壊検査技術の探索

技術探索・製品探索



発注者 : 大手電気メーカー（非公開）
受注者 : 株式会社3Dイノベーション（宮城県）
目利き役 : 東北大学
量産数 : 未定（注力事業になる予定）

トンネルなどの建造物の 歪みやヒビを 非破壊で検査できる技術を探索

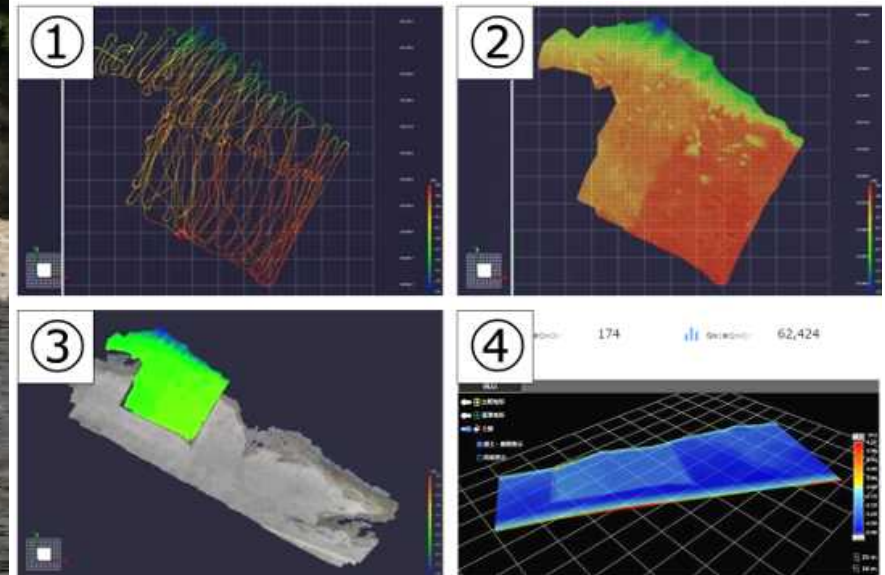
東北大学発ベンチャー。レーザ光を用いた距離計、光三次元計測装置により、非接触に100ミクロン精度の寸法情報を得ることができる。
歪やヒビ、振動解析など、橋梁・トンネル等の診断計測へ応用研究を進めている。

画像はイメージです。

事例（東京×東京）

「スマートコントラクション」構想の一翼を担う機器を探索

水中（川底、港湾、浅瀬）の正確な地形形状計測と3Dモデリング技術のパートナー探索



事例（東京×埼玉）

店舗向けに小型機械をゼロから設計・製作してくれる会社を探索

店舗向けジャガイモスライサーの探索



画像はイメージです。

事例（岐阜×青森）

精密金型を製作できるパートナーを探索

型彫り放電加工用の精密金型サプライヤーの探索

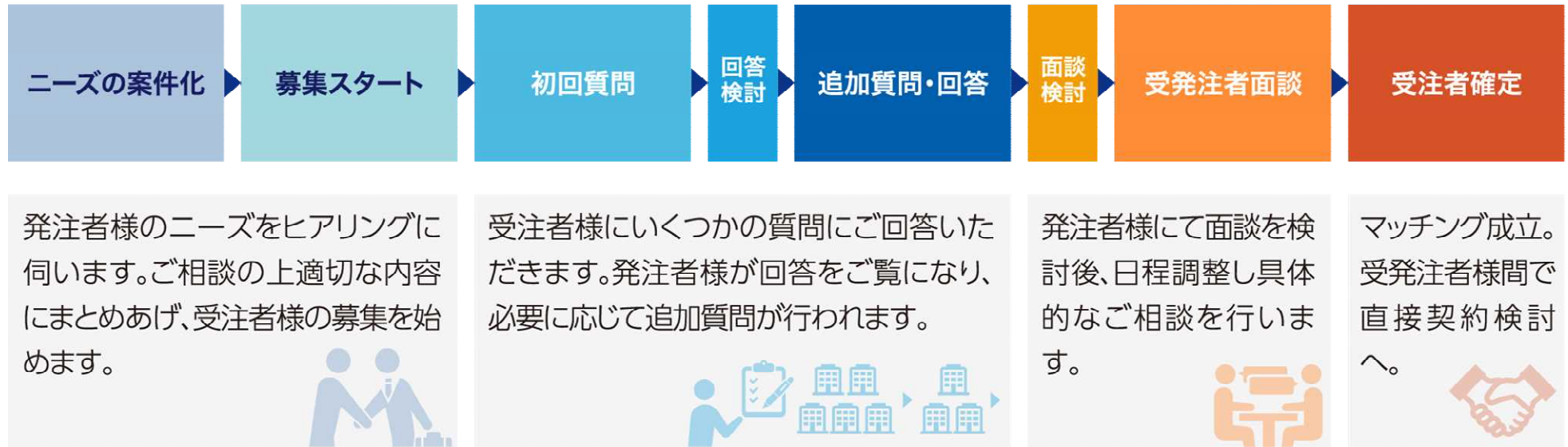


画像はイメージです。

リンカーズの探索プロセス

おおまかな流れをご説明いたします。

リンカーズの標準的な探索プロセス



- 初回質問までの募集期間は、探索開始より最大 4 週間以内で任意の探索期間を設定可能です。
- 最終質問では候補企業との面談以外にも工場監査等を行うケースもあります。複数社との面談も可能です。

当社の「全国のコーディネーターを軸としたものづくり系マッチングプラットフォーム」に関する技術について、重点的に特許出願をしています（出願番号：特2014-113837号、特願2015-245218号、特願2016-001663号 等）

探索条件コンサル

実現したい目標をヒアリングし、具体的な案件に落とし込んでいきます。

どのような技術を持つ企業・研究機関・大学を探索するのか、ここで方向付けます。

案件内容登録
今回の案件概要についてご記入ください。

ご記入に際してご不明点がございましたら、こちらよりお気軽にご連絡下さい。
[お問い合わせ](#)

項目	内容												
案件名 必須	介護用ロボット向け人体感知センサーの開発パートナー探索 ・またXXXXXXは電波も多く飛び交っているため、XXXXXなどを利用して電波により位置を測定することも難しい可能性が高い ・光や電波などの影響を受けないXXXXXシステムの探索が必要と考えている ・センシングシステムの開発のためにXXX万円の投資を検討している ・本件 (XXXXXの展示物) の技術が確立されれば、プラットフォームとしてXXXXXやXXXXなどさまざまな用途へ展開し、ソリューションとして多用途へ売り込むことを検討している。												
候補企業に求める条件	<table border="1"><tbody><tr><td>条件 1.</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 必須</td><td>本件と同様なユニークなセンシングシステムの開発実績を保有していることが望ましい</td></tr><tr><td>条件 2.</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 必須</td><td>迅速な対応が可能なこと</td></tr><tr><td>条件 3.</td><td><input checked="" type="checkbox"/> 必須</td><td>十分な開発リソースを保有していること1年目は数千万円/年、2年目以降は更に拡大する可能性が高い</td></tr><tr><td>条件 4.</td><td><input type="checkbox"/> 必須</td><td></td></tr></tbody></table>	条件 1.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	本件と同様なユニークなセンシングシステムの開発実績を保有していることが望ましい	条件 2.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	迅速な対応が可能なこと	条件 3.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	十分な開発リソースを保有していること1年目は数千万円/年、2年目以降は更に拡大する可能性が高い	条件 4.	<input type="checkbox"/> 必須	
条件 1.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	本件と同様なユニークなセンシングシステムの開発実績を保有していることが望ましい											
条件 2.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	迅速な対応が可能なこと											
条件 3.	<input checked="" type="checkbox"/> 必須	十分な開発リソースを保有していること1年目は数千万円/年、2年目以降は更に拡大する可能性が高い											
条件 4.	<input type="checkbox"/> 必須												

探索の背景を説明し、より適切な提案が出てくるよう設定。

条件を設定し、受注候補企業への質問とします。

ニーズの案件化 → 募集スタート → 初回質問 → 回答検討 → 追加質問・回答 → 面談検討 → 受発注者面談 → 受注者確定

初回質問

全国2000名以上のコーディネーターとリンカーズが協力し、候補企業のリストを作成します。
その後、一社一社に対して詳細なヒアリングを行います。

No.	企業名	資本金	創立年	従業員数	所在地	候補企業の回答(?)					ステータス
						条件1	条件2	条件3	条件4	総合評価	
1	XXXシステム株式会社	3,300万	1990年	222名	東京都	◎	○	○	○	○	評価を行う
2	株式会社XXXシステム	1,000万	2000年	44名	青森県	△	△	△	△	△	評価を行う
3	XXX株式会社	1,350万	2002年	112名	島根県	○	△	△	△	△	評価を行う
4	株式会社XXXX	5,000万	1960年	542名	542						評価を行う
5	株式会社XXXX	5,000万	1960年	542名	542						評価を行う
6	XXX工業株式会社	2,000万	1990年	32	32						評価を行う
7	XXXセンサーシステム有限公司	1,200万	1980年	11名	北海道	◎	○	○	×	△	評価を行う
8	XXX電機システム株式会社	4,100万	2000年	121名	鳥取県	◎	○	×	×	×	評価を行う

回答をコメント付きで一括比較できます。

ご質問: XXXXXXに関連する独自技術を持ち、小型無線モジュールの開発・製造ができる企業

ご回答: XXXセンサーを追加したモデルで、XXXの実験に成功している。XXXセンサーを内蔵させ、XXXXの精度向上実験に成功している。XXXXとXXXXの混在モデルでの実験に成功している。XXXXセンサー値からXXX時の動き、姿勢を求め高精度にXXXを判定するアルゴリズムを内蔵。国立XXXXセンターより、このモデルの論文が出され、その精度は立証されています。



初回質問 (2/3)

コーディネーターを介した、リンカーズによる詳細なヒアリングにより、本気の回答を収集できます。
この回答を元に、面談に進む受注者様を検討できます。

No.	企業名	条件
1	XXXシステム株式会社	条件 1. 無線ロボットに関連する独自技術を持ち、小型無線モジュールの開発・製造ができる企業 <input checked="" type="radio"/> 段差センサーを追加したモデルで、凹凸面歩行の実験に成功しています。サーモセンサーを内蔵させ、対人間判定の精度向上実験に成功しています。表情認識センサー値から排泄時の動き、姿勢を求め高精度に対象の排泄介護を判定するアルゴリズムを内蔵。国立XXセンターより、このモデルの論文が出され、その精度は立証されています。
2	株式会社XXXシステム	条件 2. 材料支給に柔軟に対応でき、100万を越す大口ロット～小ロットからでの制作が可能な企業 <input type="radio"/> ベトナムに自社工場を持っているので、ロット数に関しては国内小ロットからベトナム工場大口ロットまで対応可能です。材料調達から自社で行っているため、高品質の製品をワンストップで開発可能です。
3	XXX株式会社	条件 3. 本件への総合的な対応可能性についてや、PR事項などをご自由にご記入ください。 <input type="radio"/> 大手機器メーカーの工場用ロボットのOEM実績があり、10000台/月の大口ロット生産でも問題ありません。ロボットの関節稼働の精度を上げるための小型モーターについては精度を保ったまま小型化を進める為自社で改良を続けており、国内でのロボット開発について34%のシェアを持っております。2014年に保育支援ロボットを全国353の保育園・幼稚園に納入した実績があり、未発達の人間の姿勢補助、食事補助、排泄補助などについてのノウハウを保有しています。今回は介護用ロボットとの事で、そのノウハウを活かした開発が可能かと存じます。
4	株式会社XXXX	<input type="radio"/> 設計・試作・強度試験などは自社で可能ですが、悪路歩行用の振動試験のみ現設備で対応ができません。関東工場・九州工場はISOを取得しており、ベトナム工場は未取得ながらそれに準ずる管理基準です。
5	株式会社XXXX	販売予定が来年の5月ということですので、すぐにでも要件定義・図面の制作が可能です。弊社の提案にご興味いただけましたら、ぜひ次のステップに進めさせていただきましたら幸いです。何卒ご検討のほど、よろしくお願いいたします。
6	XXX工業株式会社	添付資料 1. 仮図面シート2016-06-01.pdf ダウンロード
7	XXXセンサーシステム有限公司	添付資料 2. 開発スケジュール.pdf ダウンロード
8	XXX電機システム株式会社	4,100万 2000年 121名 鳥取県

回答一覧や
会社詳細、添付資料を
すべて確認できます。



初回質問 (3/3)

回答を見て、「通過企業」と「見送り企業」を設定します。数クリックで行うことができます。

No.	企業名	候補企業の回答(?)					ステータス	アクション
		条件1	条件2	条件3	条件4	総合評価		
1	XXXシステム株式会社 3,300万 / 1990年 / 222名 / 東京都	◎	○	○	○	○	通過	アクション
2	株式会社XXXシステム 1,000万 / 2000年 / 44名 / 青森県	×	×	×	△	△	見送り	アクション
3	XXX株式会社 1,350万 / 2002年 / 112名 / 島根県	○	○	○	○	○	通過	アクション
4	株式会社XXXX 5,000万 / 1960年 / 54名 / 三重県	○	○	○	○	○	見送り	アクション
5	株式会社XXXX 5,000万 / 1960年 / 54名 / 滋賀県	×	×	×	×	△	見送り	アクション
6	XXX工業株式会社 2,000万 / 1980年 / 22名 / 兵庫県	×	×	×	△	△	見送り	アクション

通過 or 見送り



追加質問

必要に応じて追加質問が可能です。より詳細な情報を得ることができます。

第2次選定	条件 1.	任意	XXXXXに関するXXX面の知見を保有しており、それらの知見に基づいたXXXの設計が可能であること。
	条件 2.	任意	XXXXX性を重視したXXXモジュールを設計、製作できること。

更に詳しい質問が可能

No.	企業名 ⇅	候補企業の回答(?)			ステータス	アクション
		条件 1	条件 2	総合評価		
1	XXXシステム株式会社 3,300万 / 1990年 / 222名 / 東京都	◎	○	○	通過	アクション▼
3	XXX株式会社 1,350万 / 2002年 / 112名 / 島根県	○	△	○	通過	アクション▼
4	株式会社XXXX 5,000万 / 1960年 / 54名 / 三重県	×	×	×	見送り	アクション▼

より詳細に回答を比較できます。

ニーズの案件化 → 募集スタート → 初回質問 → 回答検討 → 追加質問・回答 → 面談検討 → 受発注者面談 → 受注者確定

受注候補者様とご面談

受注候補者様とのご面談や、工場見学をしていただき、ご商談に入っていただきます（複数OK）。
必要に応じて秘密保持契約などを結んでいただきます。

秘密保持契約

秘密保持契約を締結してから
面談を実施する場合がありますが、
必須ではありません。

面談イメージ



工場見学イメージ



ニーズの案件化

募集スタート

初回質問

回答
検討

追加質問・回答

面談
検討

受発注者面談

受注者確定

受注者確定

発注者様の事業を進めるために、最適な連携スキームをお選びいただけます！

開発パートナー



試作パートナー



OEM生産委託先



出資・買収



技術コンサルタント



メンテナンスパートナー



ニーズの案件化

募集スタート

初回質問

回答
検討

追加質問・回答

面談
検討

受発注者面談

受注者確定

ビジョン：プラットフォームの拡大により世界を繋げる

