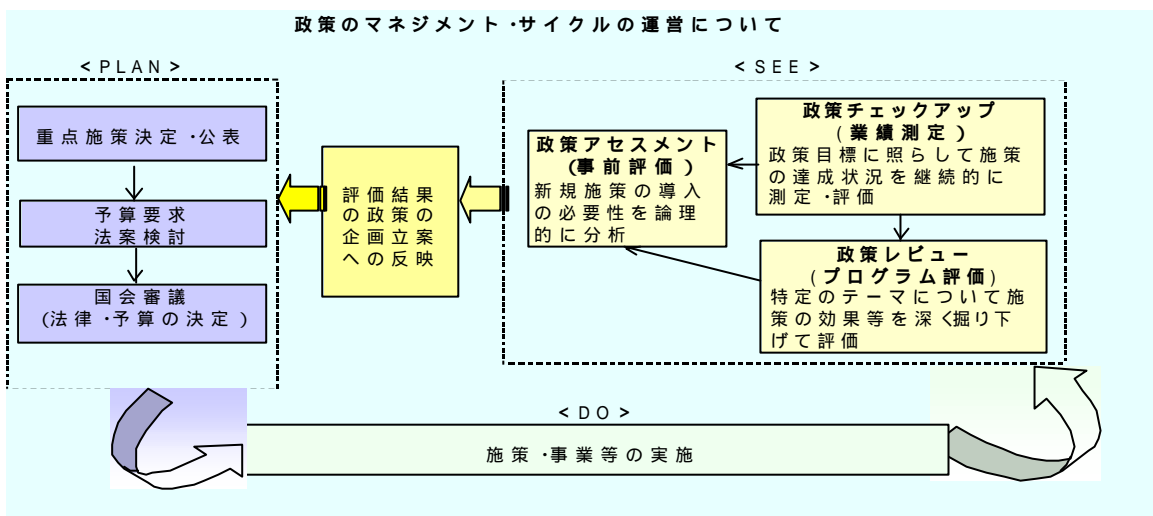


平成 14 年度 国土交通省政策評価年次報告書の概要

第 部 概説～成果重視のマネジメントの実現を目指して

第 1 章：国土交通省における政策評価の基本理念と制度

政策評価の基本理念は、国民本位、省全体の目標・戦略との連動、成果主義への転換、職員の意識改革
政策チェックアップ、政策レビュー及び政策アセスメントの3方式を有機的に連関させて「政策のマネジメントサイクル」を確立



第 2 章：国土交通省の政策評価の取組

政策チェックアップ、政策レビュー、政策アセスメントそれぞれについて、これまでの取組状況と今後の更なる改善に向けた課題を記述
個別公共事業の評価等についても、その拡充に向けた最近の取組状況について解説

< 政策チェックアップ >

業績指標を向上させるために取り組んでいる省の施策を整理・一覧化
業績指標の動向や関連データを分析するとともに、そのための施策の実施状況や施策の効果の発現状況を点検、目標の達成に向けた課題を抽出
今後は、目標・指標体系の充実を図るとともに、コストや成果に関する情報の充実、施策の効果に関するより詳細な分析に努めることが必要

< 政策レビュー >

「ダム事業」「空港整備」「総合保養地域の整備」等 11 のテーマについて、施策の進捗状況や、アウトカムの達成度合などについて深く掘り下げた評価を実施、それぞれ今後の政策への反映方向性を導出

今後は、より戦略的なテーマ選定、施策とアウトカムの因果関係の分析手法の向上を図ることが必要

< 政策アセスメント >

予算、税制、法令等に関する 49 件の新規施策を対象として、目標と現状のギャップ認識 原因分析 課題の特定といった論理的思考プロセスを強化するとともに、データ・ファクトを踏まえて分析し、客観性の向上を図った

今後は、評価の客観性を高めるため、論理的分析手法（ロジカルフレームワーク）の一層の充実と、事後検証のための政策効果の分析を強化することが必要

< 個別公共事業の評価 >

平成 15 年度予算に向けて、新規事業採択時評価を 879 件、再評価を 1,094 件実施

平成 15 年度からは、事業完了後の事後評価を本格実施

第 3 章：成果重視のマネジメントの実現に向けて

国土交通省では、政策目標の設定や政策評価の実施を通じて、政策面での「目標によるマネジメント」を実践

さらに、これを国土交通省の運営全般に関するマネジメントに進めるためには、次の 2 つの改革の取組が必要

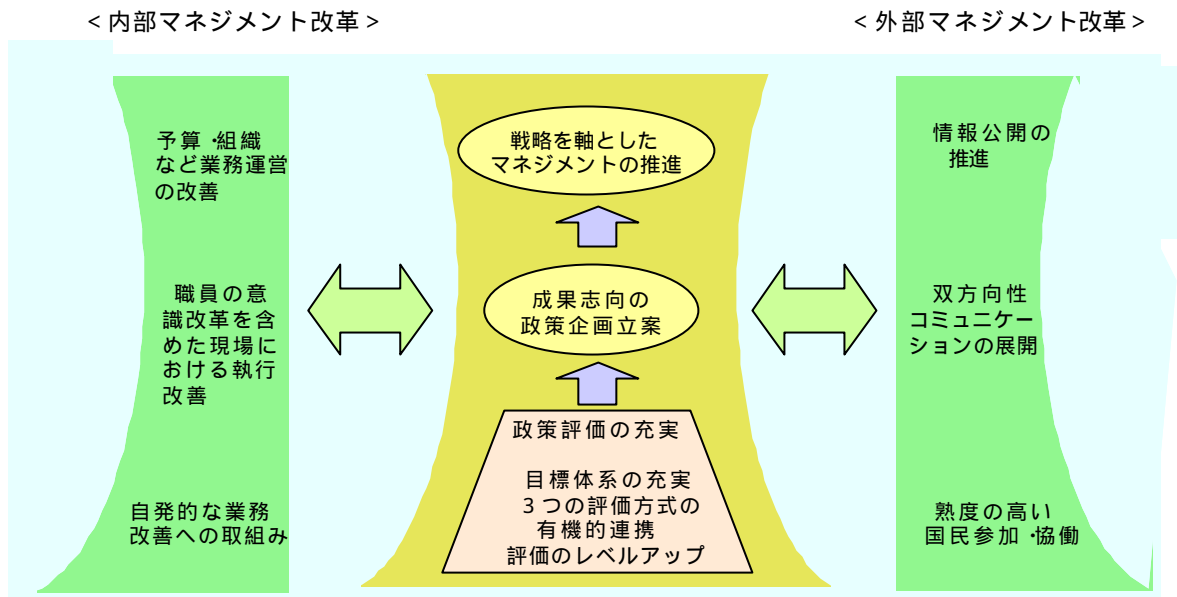
内部マネジメント改革

予算や組織といった業務運営面、職員の意識改革を含む現場の執行改善も視野に入れた戦略の策定とその展開

外部マネジメント改革

国民との双方向のコミュニケーションの充実、国民との協働の実現

成果志向のマネジメントシステム



< 社会資本整備に関する戦略計画の策定に向けた取組 >

第 156 回通常国会で社会資本整備重点計画法が成立

社会資本整備重点計画では、アウトカム（成果）を重視し、社会資本整備事業の重点的、効果的かつ効率的な推進を図っていくこととしており、この計画は、省全体の社会資本整備に関する戦略計画となるべきもの

< 省内のマネジメント改革の取組事例 >

省全体の取組のほか、部局ごとの特性に応じたマネジメント改革も実践

（業務運営面の改革や職員の意識改革を視野に入れた戦略の策定・展開）

官庁営繕のマネジメント改革

多数の職員の参加のもと、組織と組織を取り巻く外部環境の分析を行い、ビジョンと基本戦略を策定。公共建築分野のリーダーとして、単体整備から地域・まちづくりとの連携強化、施設整備から保全・運用との連携強化等、顧客にとってのサービス価値の最大化を目指し、組織・人材面を含めた改革に着手

海上保安庁の業務遂行計画

組織全体の戦略と中期的な計画や年次計画に加え、地方の特色を踏まえ、現場の業務改善に役立つ目標を重点的に掲げる地方管区業務遂行計画を策定し、これらを組織全体で共有して業務を遂行

道路行政におけるマネジメント

中期的な戦略を踏まえて年次計画を策定し、毎年度評価を実施。評価結果を現場にまでフィードバックすることによって組織全体の業務運営面の改善にも資することを目指し、成果の把握に必要なデータを、情報通信技術等も活用して、体系的、効率的に収集する体制の準備を推進。

(国民との双方向のコミュニケーションの向上を目指す取組)

道路利用者満足調査の実施

インターネットを活用して広く道路行政の満足度調査を実施し、その結果を行政運営にフィードバック

気象庁における防災気象情報の満足度調査

国民生活に密接に関わる気象情報の満足度調査を実施し、その結果を踏まえて業績指標を設定するなど、業務改善に活用

第 部 平成 14 年度の政策評価の実施状況等

- 1) 政策チェックアップ(業績測定)
- 2) 政策レビュー(プログラム評価)
- 3) 政策アセスメント(事前評価)
- 4) 個別公共事業の評価
- 5) 個別研究開発課題の評価
- 6) 政策評価の推進

付表：政策チェックアップ結果

平成 14 年度 国土交通省政策評価年次報告書(別冊)

- 1) 政策レビュー(評価書の要旨・措置状況報告票)
- 2) 政策アセスメント(評価書・措置状況報告票)
- 3) 個別公共事業の評価(評価書)
- 4) 個別研究開発課題の評価(評価書)