

国際競争力の高いスノーリゾートの形成に向けたロードマップ

ステップ	ステップ0	ステップ1	ステップ2	ステップ3	
キーワード	支援方針策定と地域への浸透	地ならし	整備	投資実行	
テーマ	投資環境整備のための国の支援方針策定・地域への浸透	投資環境整備につながる地域の一体感醸成	投資促進に向けた環境の整備	活性化に向けた投資実行	
実施時期(目安)	2020年	2020年～2021年	2021年～2022年	ステップ0～2が 整い次第、実施	
スノーリゾートの事業者 (索道会社、ベースタ ウン事業者、事業者団体 等)	<ul style="list-style-type: none"> ■支援方針の徹底理解と検討開始 ・国際競争力の高いスノーリゾート形成のための国の支援方針(地域の選定基準)や自治体の支援方針について、地域全体で徹底理解する ・選定基準に合致し国際競争力の高いスノーリゾートを形成していくことに関し、地域全体で合意形成する ・支援方針にマッチするための事業者としての経営戦略の方向性を検討する 	<ul style="list-style-type: none"> ■地域の一体感醸成に資する取組の実施 ・エリア一体のマスタープラン策定 ・エリア共通施策(共通リフト券・周遊バス等)の企画・実行 ・上記のための地域連携協議会の設立 ・成功体験により地域一体感を醸成するためのスモールパイロット施策の企画・実行 	<ul style="list-style-type: none"> ■投資を促進する環境整備の取組の実施 (1)着地整備・誘客のための強固な組織化(DMO) (2)資本政策 ①索道会社 <ul style="list-style-type: none"> ・小規模索道会社の資本統合 ・効率的経営/運営体制の構築 ・資本政策を促すためのパイロット設備投資の企画・実行 ②ベースタウン <ul style="list-style-type: none"> ・不動産保有/管理会社設立(ベースタウン投資の受け皿整備) ・資本政策を促すためのパイロット設備投資の企画・実行 		
	↑	↑	↑	↑	
(留意点)	投資環境整備を推進する観点から、支援内容が索道事業者等スノーリゾート事業者の経営統合・譲渡・廃止を促進するインセンティブとなること				
支援 組織 体	観光庁	<ul style="list-style-type: none"> ■支援の方向性の明確化 ・国際競争に勝ちうるポテンシャル・実効力が高いスノーリゾートの選定基準(国際観光旅客税を活用した財政支援の支援基準)を策定 ・スノーリゾート形成に係る規制緩和と要望の詳細を確認し、関係省庁へ情報共有するとともに、関係省庁の検討結果をフォローアップ ■地方運輸局を通じた地域とのコミュニケーション ・国の支援方針、取組状況等について、地方運輸局が管轄地域のスノーリゾートに共有し、有力地域のモチベーションアップを図る 	<ul style="list-style-type: none"> ■地域の一体感醸成に資する国の財政支援等の策定・実行 ・国際観光旅客税を活用し、国際競争力の高いスノーリゾートを形成するため、地域の一体感醸成に資する財政支援を実施 ・スノーリゾート形成に係る規制緩和の関係省庁の実行進捗をフォローアップ ■地方運輸局による地域への支援 ・国の財政支援等を管轄地域のスノーリゾートに共有し、財政支援等の政策実行をサポート 	<ul style="list-style-type: none"> ■投資環境整備に資する国の財政支援等の実行・実行 ・国際観光旅客税を活用し、国際競争力の高いスノーリゾートを形成するため、投資環境整備(着地整備・誘客組織化と資本政策)に資する財政支援を実施 ・スノーリゾート形成に係る規制緩和の関係省庁の実行進捗をフォローアップ ■地方運輸局による地域への支援 ・国の財政支援等を管轄地域のスノーリゾートに共有し、財政支援等の政策実行をサポート 	
	地方自治体	<ul style="list-style-type: none"> ■支援の方針・内容の検討 ・国の支援方針や地域内のスノーリゾートのポテンシャル・実効力を勘案し、二次交通の整備、道路等の周辺インフラの整備、財政支援、規制緩和対応等を検討 ■地域とのコミュニケーション ・国、自治体の支援方針、取組状況等について、地方運輸局と連携しつつ、有力地域のスノーリゾートに共有し、モチベーションアップを図る 	<ul style="list-style-type: none"> ■地域の一体感醸成に資する財政支援等の策定・実行 ・国の財政支援を踏まえ、自治体においても地域の一体感醸成に資する財政支援を実施 ・二次交通の整備や道路等の周辺インフラの整備に関する計画を策定 ■公営スキー場の適正な配置に関する検討 ・公営スキー場の適正な配置(存置するスキー場と統廃合するスキー場の整理)について検討 	<ul style="list-style-type: none"> ■投資環境整備に資する財政支援等の策定・実行 ・国の財政支援を踏まえ、自治体においても投資環境整備(着地整備・誘客組織化と資本政策)に資する財政支援を実施 ・二次交通の整備や道路等の周辺インフラの整備、管理を実施 ・公営スキー場の適正な配置を実施 	
	地域金融機関	<ul style="list-style-type: none"> ■国の支援方針等が地域へ浸透するためのサポート役 ・スノーリゾートの選定基準や国、自治体の支援方針、取組状況等の地域全体での徹底理解を支援 ・国際競争力の高いスノーリゾートを形成していくことに関する地域全体の合意形成を支援 ・支援方針にマッチするための事業者としての経営戦略の方向性を検討を支援 	<ul style="list-style-type: none"> ■地域の一体感醸成のための事業者のサポート役 ・地域の取組への参画、助言・サポートを通じて地域の一体感醸成を支援 ・スモールパイロット施策に対する投融資を検討・実行 	<ul style="list-style-type: none"> ■投資環境整備のための事業者のサポート役 ・資本政策の検討に当たり、助言・サポート ・着地整備・誘客組織化と資本政策のために必要な資金を投融資を通じてタイムリーに提供 	
	日本政策投資銀行等の政策金融機関		<ul style="list-style-type: none"> ■コーディネート役として地域金融機関の参画を促す ・モデルケース創出のため、プロジェクトファイナンスの知見等を活用し、コーディネート役として地域金融機関の参画を促す 	<ul style="list-style-type: none"> ■地域金融機関と連携して投資環境整備の投融資を実行 ・モデルケース創出のために、地域内外の投融資の呼び水となる資金をタイムリーに提供 	
	地域経済活性化支援機構(REVIC)		<ul style="list-style-type: none"> ■モデルケース創出のためハンズオン支援と投融資実行 ・地域金融機関と連携して、モデルケース創出のために、観光遺産産業化ファンド等の枠組みを活用し、事業者や地域をまとめ地域の一体感を醸成するノウハウを有した専門家によるハンズオン支援や、スモールパイロット施策に対する投融資を実行 ・モデルケース以外では、必要に応じて、地域の一体感醸成を行う地域金融機関やDMOに対して、ノウハウ移転を行う 	<ul style="list-style-type: none"> ■モデルケース創出のためハンズオン支援と投融資実行 ・地域金融機関と連携して、モデルケース創出のために、観光遺産産業化ファンド等の枠組みを活用し、資本政策やDMO形成のノウハウを有した専門家によるハンズオン支援や、投融資を実行 ・モデルケース以外では、必要に応じて、資本政策やDMO形成を行う地域金融機関やDMOに対して、ノウハウ移転を行う 	

※ 各ステップの取組内容は、地域の状況に応じて、可能な限り前倒して実施することが望ましい。