

Now Everyone Can Fly !

- 成田から新たなる世界へ -



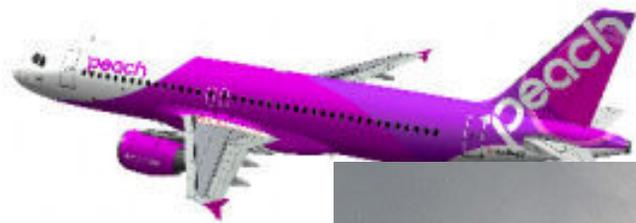
2011年12月02日

航空政策懇談会

AirAsia
JAPAN

本日皆さんにお話したいこと

- ✓ **LCCとは。その定義**
- ✓ **エアアジア・ジャパンについて**
- ✓ **エアアジアについて～AirAsia Groupの構成**
- ✓ **成田空港の出発枠増加等環境変化**
- ✓ **成田をベースとする理由**



COPYRIGHT ANDREW HUNT - AIRTEAMIMAGES AIRLINERS.NET





1. エアアジア・ジャパンについて

2011年12月現在



株主間協定



資本金および資本準備金
合計：10億円

出資比率：51%
議決権は67%

出資比率：49%
議決権は33%



エアアジア・ジャパン株式会社
(AirAsia Japan Co.,Ltd)

2. エアアジア・ジャパンについて

- 会社設立 : 2011年8月31日
- 事業内容 : 航空輸送事業（国内線・国際線）
*エアアジアとブランドライセンス契約を締結
- 拠点空港 : 成田空港
- 今後の予定 : 2011年10月27日 事業許可申請
2011年12月 本社成田移転
2012年 8月 初便就航
- 使用機材 : A320、A330 (2013年度投入予定)
- 就航路線 : 成田=札幌（新千歳）、福岡、沖縄（2012年8月～）
成田=ソウル（仁川）、釜山（2012年10月～）

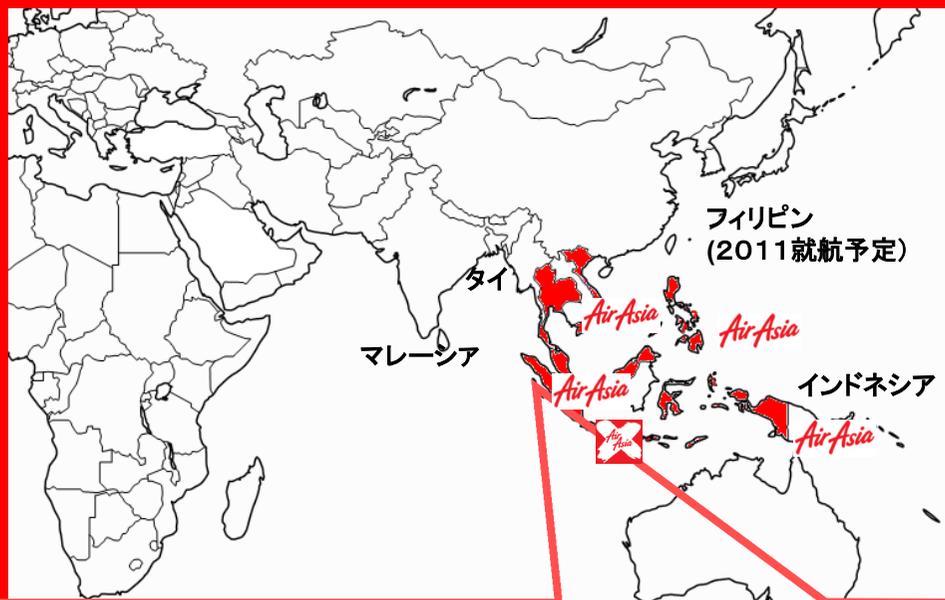


エアアジアのブランド、ビジネスモデルと、ANAのノウハウを融合し、気楽に、気安く行ける、新たな旅の楽しさ・スタイルを創出し、新規の航空需要を創出していく。

また、成田空港の首都圏第二空港としての位置付けを定着させ、国内・国際線の発着拠点とする。

3. エアアジアについて

(1) エアアジアネットワーク



- 【エアアジア社】 AirAsia Berhad
- 本社： クアラルンプール国際空港内 LCCT
- 経営者（CEO）： トニー・フェルナンデス
元ワーナー・ミュージック アジアDirector
- 保有機数：マレーシア、インドネシア、タイ3社合計
A320 86機
B737-400 4機（2012年までに退役）
- 運航便数：18.6万便
- 「World's Best Low Cost Airline」3年連続受賞

(2) エアアジア社の経営状況およびパフォーマンス

| エアアジア・マレーシア社(2010年) | |
|---------------------|---------|
| 収入 | 1,198億円 |
| 営業利益（EBIT） | 345億円 |
| 営業利益率 | 28.80% |
| 旅客数 | 1,605万人 |
| Load Factor | 78% |

エアアジアのビジョン：

Now everyone can fly.

これまで飛行機を利用したことのなかった30億人の人々にサービスを提供する

4. 成田空港を取り巻く環境変化



5年間で8万回の発着回数増加 ⇒ 1日110往復の増が可能。

急増する航空需要に応えるには・・・

スピード

&

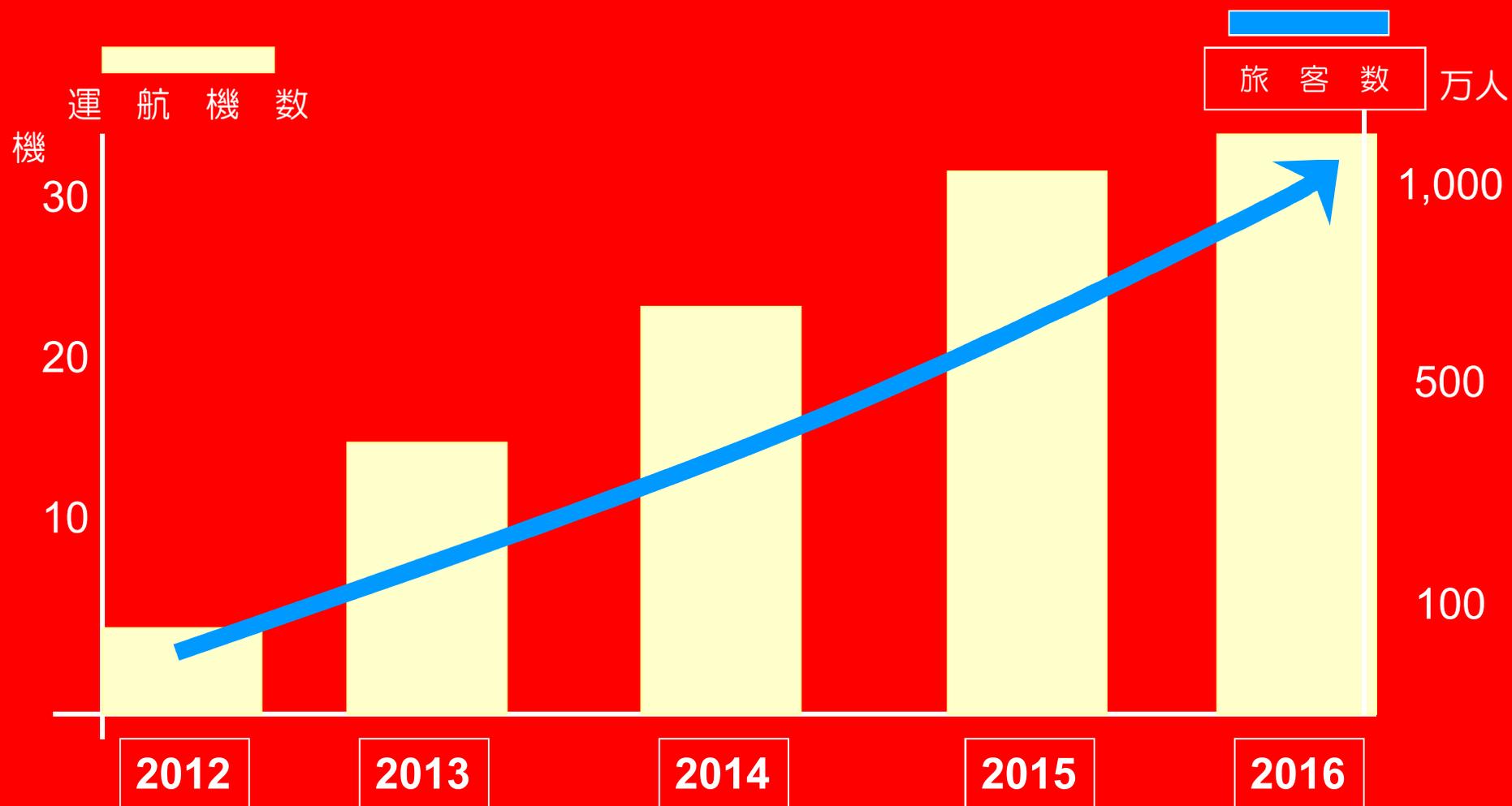
ボリューム

2012年から
運航開始

3機からスタートし、
毎年増機

をキーワードに積極的な事業展開を図る。

5. 今後の機材計画および旅客運送予想

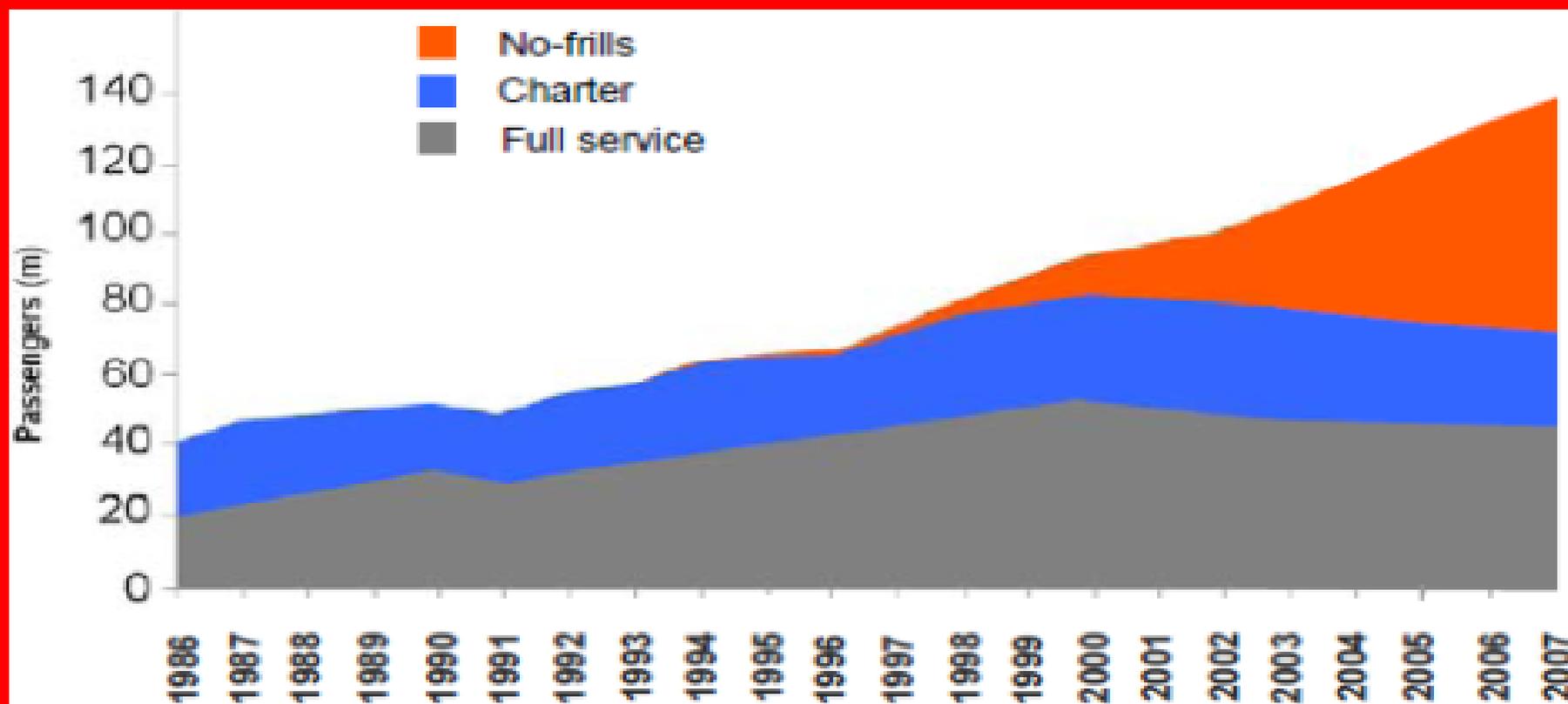


※含中型機 (2013年～)

6. 成田空港をベースとする理由

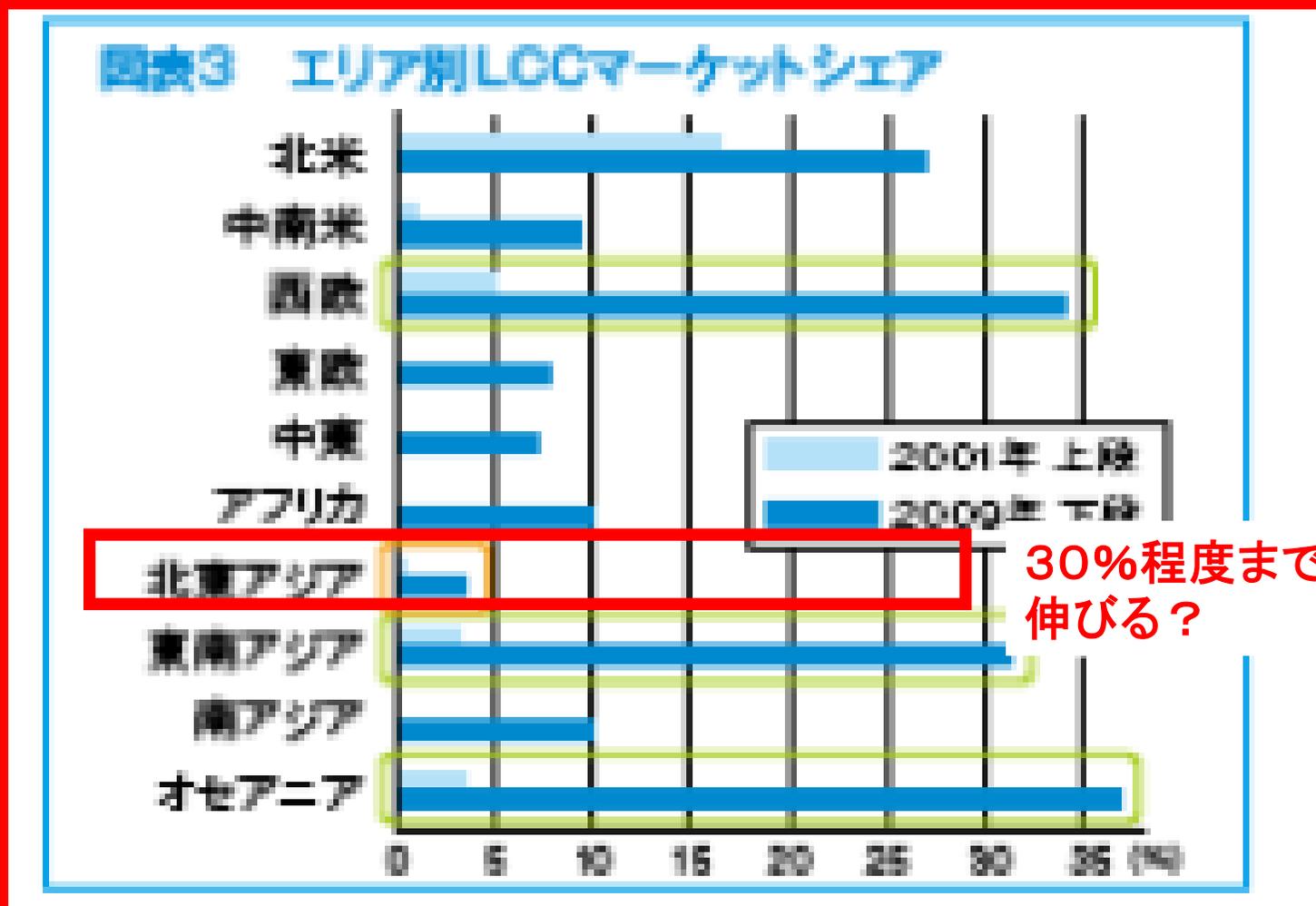
- ・ 成田国際、羽田国内という概念の撤廃
- ・ 2時間以内で空港に到達可能な人口 (参考資料あり)
 - ・ 羽田空港 3,000万人
 - ・ 成田空港 2,600万人
- ・ 現在の成田国内線は、国際線乗継を優先しており、国内線利用のお客様をメインの対象としていない。
- ・ 新たな顧客創出を目指し、競合を目的としない

【参考資料】 英国—欧州域内（含国内線）の航空需要推移



英国関連の短距離航空市場は拡大を続けているが、2000年以降の伸びはLCCによるもの

【参考資料】 世界市場に見るLCCのポテンシャルと推察



- 2009年の世界のLCCのシェアは21.7%
(欧州では32.0%、北米では28.4%)
- 北東アジアのシェアは3.9%にすぎず、成長余力が大きい

【参考資料】

成田・羽田アクセスエリア比較

所要時間2時間以内のエリアで見ると、羽田空港30百万人に対して、成田空港26百万人であり極端に大きな違いは見られない

【成田・羽田アクセスエリア人口（人）】

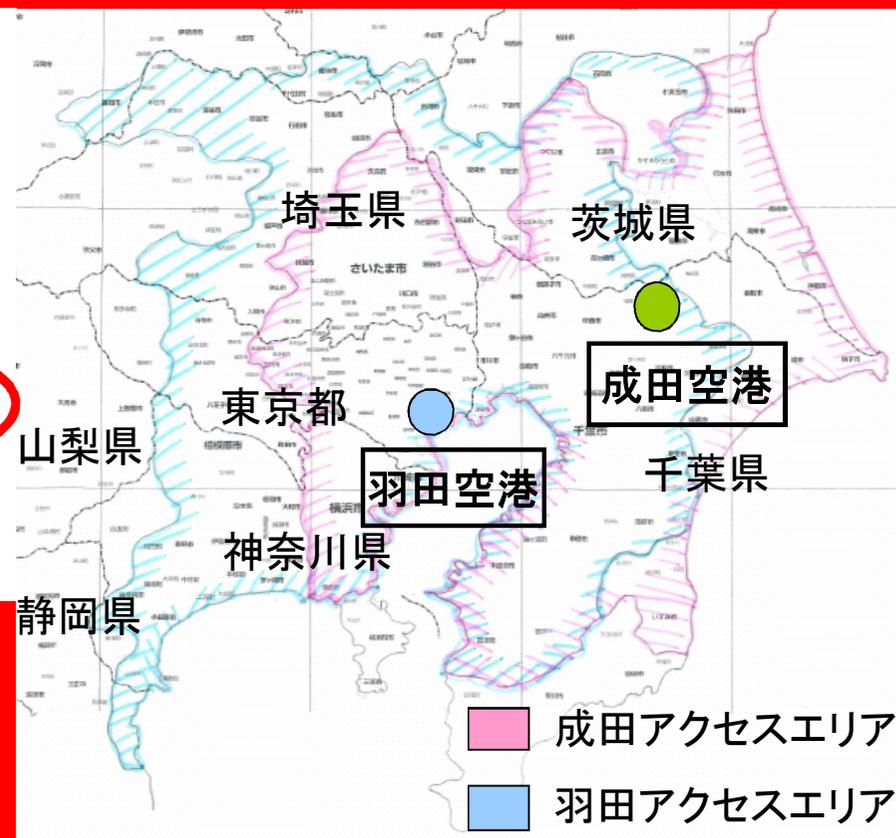
【成田・羽田アクセスエリア】

| 羽田 | |
|------|-------------------|
| 東京都 | 11,102,581 |
| 千葉県 | 3,506,262 |
| 埼玉県 | 6,427,000 |
| 神奈川県 | 8,600,637 |
| 茨城県 | 786,287 |
| 静岡県 | 40,592 |
| | 30,463,359 |

30百万人

| 成田 | |
|------|-------------------|
| 東京都 | 10,056,772 |
| 千葉県 | 5,672,004 |
| 埼玉県 | 5,002,274 |
| 神奈川県 | 4,937,186 |
| 茨城県 | 1,068,173 |
| | 26,736,409 |

26百万人



【分類要件】

- ・ 成田空港・羽田空港国際線ターミナルまでの
- ・ 所要時間2時間以内
- ・ 新幹線利用せず、特急利用はあり
- ・ 市・町レベルで人口を割り振り



ご支援を宜しくお願いします。